

Bütün iş “Hürkuş” olabilmekte... yani yürekte...

*Sizin olmayan kararlarla ne kadar yol alabilirsiniz?
Sizin olmayan teknolojiyle ne kadar kalkınabilirsiniz?
Başkalarının kanatlarıyla ne kadar yükselebilirsiniz?
Size biçilen kafesleri kabullenerek ne kadar “hür” bir kuş olabilirsiniz?*

*Ben Vecihi ...
Vecihi Hürkuş
Soyadımı hak ettim...*

- Yerli üretimin önemini savunmayı kendine misyon edinmiş olan OSTİM Organize Sanayi Bölgesi'nin bu yılki iftar yemeği teması, ülkemizin sanayide millileşme savaşının öncülerinden olan Vecihi Hürkuş'tu... OSTİM OSB Başkanı Orhan Aydın neden “Hürkuş olmak” temasının seçildiğini şöyle açıkladı: “Türkiye Cumhuriyeti 100 yıl önce semalarında kendi uçağını uçurmuş bir ülkedir. Bu nedenle biz Vecihi Hürkuş'u hatırlamak ve hatırlatmak istedik.”

S.10-11



S.9

OSTİM “Hürkuş” olmayı anlattı

Her yıl iftar daveti için farklı bir tema seçen OSTİM'in bu yılki teması “Hürkuş olmak” tı.



S. 12

“Sivil offsetle cari açık yarı yarıya azalır”

OSTİM OSB Başkanı Orhan Aydın Dünya Gazetesi Ankara Temsilcisi Ferit Parlak'ın sorularını yanıtladı.



S. 4

Türkiye'nin ilk iş garantili lisesi

ASO tarafından açılan Özel Ankara Sanayi Odası Anadolu Teknik Lisesi'ne bu yıl 72 öğrenci alınacak.

Chamfo

Büyük işlerin küçük makinesi!

KAYNAK AĞZI AÇMA MAKİNASI

Hızlı ve Kolay!

Boru ve plaka metallerin kaynak ağız açma işlemleri hiç bu kadar hızlı ve kolay olmamıştı!

Çek ve Döndür!

Sadece iki adımda derinlik ayarı.



Hassas Ayar

Her bir harekette 0.1 mm derinlik ayarı.

Hafif, Kullanışlı, Titreşimsiz!



KAYNAK AĞZI AÇMA MAKİNALARI

	GTW - 1500 WB		GTW - 2100	
Ağız Açma Ayanı	Tek el ile kolay kullanım			
Ayar Artış Değeri	min. 0.1 mm (30 kademe)			
Kullanım	Plaka ve borularda kaynak öncesi hazırlık için			
	Kalınlık (K) - mm (inç)	Genişlik (G) - mm (inç)	Kalınlık (K) - mm (inç)	Genişlik (G) - mm (inç)
0°	22 mm (0.866")	7.5 mm (0.295")	27 mm (1.063")	14.5 mm (0.453")
15°	22.5 mm (0.886")	23.5 mm (0.925")	28 mm (1.102")	29 mm (1.142")
Kaynak Ağız Açma Değer Tablosu	30° 15 mm (0.591")	17 mm (0.669")	23 mm (0.905")	26.5 mm (1.043")
45°	10 mm (0.394")	15 mm (0.591")	15 mm (0.591")	22 mm (0.866")
75°	2.8 mm (0.110")	11 mm (0.433")	3.2 mm (0.126")	12.5 mm (0.492")
90°	7.8 mm (0.295")	11 mm (0.433")	14.5 mm (0.453")	12.5 mm (0.492")
Boru Çapı	min. 76.3 mm (2.5") ve üstü		min. 101.6 mm (3.5") ve üstü	
Ağırlık	4.2 kg		6.5 kg	
Motor Gücü	1200 W		1400 W (1700 W)	



HG60 ELMAS UCLU DELİK TESTERELERİ



Metal/Paslanmaz borularda hasarsız kesim.



Köşebent metallerde kesin çözüm.



Paslanmaz çelik malzemelerde mükemmel kesme performansı
5mm Kalınlığa kadar metallerde rahat ve kusursuz kesim

Basak

HIRDAVAT TEKNİK MALZEME
MAKİNA SANAYİ ve TİCARET LTD. ŞTİ.

www.basakhirdavat.com

Alinteri Bulvarı No:156 06370 Ostim - Ankara / Türkiye
Telefon: +90 (312) 354 99 09 (Pbx) Faks: +90 (312) 354 98 90
e-Posta: info@basakhirdavat.com

Şefik ÇALIŞKAN



Dünya ekonomisindeki krize asimetrik yaklaşmalıyız.

■ 2'de

Behzat ZEYDAN



Bir yiğit sanayici olsa

■ 4'de

Atilla ÇINAR



Sanayileşmenin gizli tarihi 1

■ 6'da

Abdullah ÇÖRTÜ



Teşvik sorunu

■ 15'de

Veli SARITOPRAK



Bilim, teknoloji ve AR-GE üzerine

■ 16'da

Cüneyt ÖRKMEZ



İçeriden ve dışarıdan gelişmeler ve yazın yazma sanatı

■ 18'de

Batı'dan gelip doğu'ya yatırım yapana teşvik

➤ Kalkınma Bakanı Cevdet Yılmaz, "Batı'dan gelip Doğu'ya yatırım yapan şirketler vergiden düşebilecek. Bunu ilk kez yaptık" dedi.

Batman'daki temasları kapsamında Organize Sanayi Bölgesini ziyaret eden Yılmaz, işçilerin ramazanını kutladı. Yılmaz, burada yaptığı açıklamada, OSB'de kurulan tesislerin, bölgede özel sektörün işletmeler kurarak istihdam yaratmasının ve ihracat yapmasının mümkün olduğunu gösterdiğini söyledi. Yeni teşvik sistemi ile kentte çok daha güzel tesisler kurulacağına inandığını ifade eden Yılmaz, "Burada arkadaşlarımız temelleri atmışlar. Bu teşvik sistemiyle sadece yeni yatırım yapılması değil, mevcutların da genişletilmesi önemli. Yeni teşvikimiz tesis büyüme açısından da geçerli" dedi.

Yılmaz, teşvikin bölge insana daha çok iş ve aş imkanı sağlayacağını ifade ederek, bölgenin tüm illerinde teşvik paketine büyük ilgi ve alaka olduğunu belirtti.

"Bu iki yılı iyi değerlendirmek lazım"

Yılmaz, yatırımcıların yer konusundaki taleplerini kendilerine ilettiğini, bu konuda Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın çalıştığını söyledi. Büyük ilgi çeken teşvik sistemini yerel düzeyde herkesin sahiplenmesi gerektiğini, çünkü yeni teşvik pake-

tinin bir kampanya gibi olduğuna dikkati çeken Yılmaz, şunları söyledi: "Bu yıl ve gelecek yıl için en yüksek dozajda teşvik veriyoruz. Bundan sonraki yıllarda bu dozaj giderek düşecek. 2012-2013 teşvikler açısından adeta bir kampanya. Bana göre iş adamlarının yatırım konusunda bahanesi kalmadı. Doğu ve Güneydoğu'da bu teşvikten sonra yatırım yapmamak için bir sebep yok. Tek sıkıntımız maalesef terör hadiseleri oluyor. Bu hadiseler ister istemez özel sektörü etkiliyor. Çünkü sermaye, kabul edelim, türktür. İnşallah terör olaylarının azalmasıyla ve huzur ortamının pekişmesiyle özel sektör yatırımlarında çok daha büyük canlılık göreceğiz. Biz teröre ve şiddete bakmadan devlet yatırımlarını yapıyoruz. Özel sektör yatırımlarını da teşvik ediyoruz. Teşvik etmeye de devam edeceğiz."

Batı'dan gelip Doğu'ya yatırım yapan şirketler vergiden düşebilecek

Bakan Yılmaz, Batı bölgelerde kurulu şirketlerin Doğu'ya gelerek yatırım yapmaları halinde önemli ölçüde vergi avantajına sahip olacaklarını söyledi. Yılmaz şöyle konuştu: "Bunu ilk kez yaptık. Bunun için kentin fırsatlarını, hangi yatırım alanlarının



Kalkınma Bakanı Cevdet YILMAZ

cazip olduğunu tespit edip anlatmak lazım. Bu konuda Kalkınma Ajansımız ile Ticaret ve Sanayi Odası yatırımcıya her türlü desteği vermeye hazır. Burada bir tanıtım kampanyası yapmak lazım. Gerekirse iş adamlarına gitmek, tanıtmak ve davet etmek lazım. Bu iki yılı iyi değerlendirmek lazım."

Yılmaz, Batman'da bir sanayi kültürünün oluştuğunu, ancak henüz potansiyelinin tam olarak harekete geçemediğine dikkati çekerek, oluşan sanayi kültürünün beslenmesi ve büyütülmesi gerektiğini ifade etti.

Sanayi üretim endeksi arttı

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK), Sanayi üretim endeksinin 2012 yılı Haziran ayında, geçen yılın aynı ayına göre yüzde 2,7 arttığını açıkladı. Buna göre, Haziran ayında bir önceki yılın aynı ayına kıyasla madencilik ve taş ocaklığı sektörü endeksinde yüzde 4,6, imalat sanayi sektörü endeksinde yüzde 1,8 ve elektrik, gaz, buhar-iklimlendirme üretimi ve dağıtım sektörü endeksinde yüzde 9,2 artış kaydedildi. Takvim etkisinden arındırılmış endeks Haziranda 2011'in aynı ayına göre yüzde 2,7 artarken, mevsim ve takvim etkilerinden arındırılmış sanayi üretim endeksi bir önceki aya göre yüzde 2 azaldı. Ana Sanayi Grupları Sınıflamasına göre, Haziran ayında geçen yılın aynı ayına göre en yüksek artış yüzde 6,3 ile ara malı imalatında görüldü. Bunu, yüzde 6,1 ile enerji izledi.

ANKARA BRONZ

ALAIŞIMLARI MAK. İNŞ. GIDA TUR. MİH. NAK. SAN. TİC. LTD. ŞTİ.

Teknoloji ile Bir Adım Önde

Ankara Bronz Döküm
Ankara Madeni
Dökümcüler Odası Üyesidir.

SAVURMA BRONZ

Continuous Çekme Bronzlar

Toptan ve Perakende

Satışlarımızla Hizmetinizdeyiz:

- Kuma Döküm Bronzlar
- Continuous Çekme Bronzlar
- Alüminyum
- Krom (paslanmaz)
- GG 25 Pik
- GGG 40-50-60-Sfero
- Cıva Çeliği
- Teflon
- Delrin
- Kestamid
- Polyamid
- Polietilen
- Fiber
- Zamak
- Kalay
- Plexiglass (akrilik)
- Kaynak Telleri ve Tozları

100. Yıl Bulvarı 41/A Sokak No:2P-5 Yeni Ostim /ANKARA
Tel: 0312 354 22 26 - 354 66 54
Fax: 0312 354 75 73
info@ankarabronz.com.tr
www.ankarabronz.com.tr



Ostim Medya A.Ş.

Adına İmtiyaz Sahibi

Orhan AYDIN

Yayın Koordinatörü

Selin DOĞAN ATAK

Sorumlu Yazı İşleri Müdürü

Barış YURTSEVER

Yayın Kurulu

Orhan AYDIN

Sıtkı ÖZTUNA

Bunyamin KANDAZOĞLU

Ümit GÜÇLÜ

Görsel Tasarım

Bayram DEMİRAĞ

Prodüksiyon : OMEDYA

REKLAM REZERVASYON

0 312 385 58 20 - 21

Baskı : Dünya Yayıncılık A.Ş.

YÖNETİM MERKEZİ

100. Yıl Bulvarı No:99 Ofim İş Merkezi

8. Kat No:33 Ostim/ANKARA

Tel : 0 312 385 58 20 - 21

Faks : 0 312 385 78 37

www.ostimgazetesi.com

Cari açığı iyileşme ihracat artışından

✓ **Ekonomi Bakanı Zafer Çağlayan, Haziran ayında cari açığın 4.2 milyar dolar ile son 10 ayın en düşük seviyesine gerilediğini vurguladı. Cari açığın geçen yılın ilk 6 ayında geçen yılın aynı dönemine göre, yüzde 30 azalarak, 31.1 milyar dolar olduğuna dikkat çeken Çağlayan, cari açığı iyileşmenin ihracat artışından kaynaklandığını dile getirdi.**

Ekonomi Bakanı Zafer Çağlayan, Haziran ayında cari açığın 4.2 milyar dolar ile son 10 ayın en düşük seviyesine gerilediğini belirterek, cari açığın yılın ilk 6 ayında geçen yılın aynı dönemine göre, yüzde 30 azalarak 31.1 milyar dolar olduğunu vurguladı. Cari açığı iyileşmenin ihracat artışından kaynaklandığını dile getiren Bakan Çağlayan, "Bir taraftan ekonomimiz büyüyor, diğer taraftan cari açığımız düşüyor, ezber bozuyoruz" dedi.

Bakan Çağlayan, Ödemeler Dengesi istatistiklerine ilişkin yaptığı değerlendirmede, Haziran ayında 4.2 milyar dolar, yılın ilk yarısında ise 31.1 milyar dolar olarak açıklanan cari açığın ekonomik durumdaki iyileşmenin bir göstergesi olduğunu bildirdi.

Haziran ayındaki 4.2 milyar dolarlık açığın aylık bazda son 10 ayın en düşük açığı olduğunu, yıllıklandırılmış 63.5 milyar dolar açığın ise son 12 ayın en düşük düzeyi olduğunu vurgulayan Çağlayan "Şu an itibarıyla OVP hedefi



Ekonomi Bakanı
Zafer ÇAĞLAYAN

olan 64.5 milyar dolar seviyesinin altındayız" dedi.

"Cari açığı iyileşme ihracat artışından kaynaklandı"

Cari açığı iyileşmenin ihracat artışından kaynaklandığını özellikle vurgulayan Çağlayan şunları kaydetti:

"İlk 6 ayda cari açık 44.7 milyardan 31.1 milyar dolara indi. Geçen yıla göre 13.6 milyar gerileme var. Bu gerileme-

nin yaklaşık 11 milyar doları mal ve hizmet ihracat artışından geliyor. İthalatın gerilemenin etkisi ise 2 milyar dolar civarında. Bunu Avrupa ve Orta-Doğu krizlerine rağmen ihracatını artırmayı başarmış sanayicimize, işadamlarımıza borçluyuz."

"6 aylık hizmet ihracatı 15.9 milyar dolar ile rekor kırdı"

Ekonomi Bakanı Çağlayan 6 aylık hizmet ihracatının 15.9 milyar dolar ile

rekor kırdığını, altı aylık mal ihracatının 79 milyar doları aşarak rekor kırdığının altını çizdi. Geçen yıla göre mal ihracatında artışın yüzde 14.6 olduğunu vurgulayan Bakan Çağlayan, "Bu uzun vadeli stratejimizin bir parçası. Bakanlık olarak özellikle 2009'dan bu yana Pazar çeşitlendirmeye çok önem veriyoruz. Yeni pazarlarda ticaret müşavirlikleri açıyoruz. STK'larla ortak çalışıyoruz. Bugünkü rakamlar bu çalışmaların bir sonucu" dedi.

"Doğrudan yabancı yatırım girişlerinde de kıpırdanma başladı"

Doğrudan yabancı yatırım girişlerinde de kıpırdanmanın başladığına dikkat çeken Çağlayan "Haziran ayı yabancı yatırım girişi 1.77 milyar dolar. 6 aylık giriş ise 8.2 milyar dolara ulaştı. Geçen yıla göre artış yüzde 20 düzeyinde. Yatırım teşviklerimizin etkisini görmeye başladık. Ben bu yıl 20 milyar dolara doğru gittiğimizi görüyorum. Ama asıl 2013'ten çok umutluyuz. Teşviklerin asıl etkisi 2013'te görülecek" dedi.

Olgular değişince fikirlerimi değiştirim. (Keynes)

Bilindiği gibi ABD, Avrupa, Japonya ve Çin'de ekonomik sıkıntı artarak devam ediyor. 70 trilyon dolarlık dünya GSYİH'nin yaklaşık 50 trilyon dolarını zaten bu ülkeler üretiyor. ABD'de istihdam arttırmama, Avrupa'da borç, Japonya'da büyüyememe, Çin'de ise büyüme kaybı sıkıntısı bulunmakta. Ortadoğu'daki ülkelerde ve bilhassa komşularımızda ise siyasi istikrarsızlık had safhada. Dünyada ekonomik ve siyasi atmosferinde stres hakim. Bu durum karşısında ülkemiz ekonomi kurmayları ve bunları destekleyen merkez medya ekonomi yazarları ülkemiz ekonomisi için de karamsar bir hava oluşturmakta. Yani dünya ekonomisi ile ülkemiz ekonomisi arasında simetrik bir bakış sergilemekte. Ben bu bakış tarzını hem doğru bulmuyorum hem de iyiniyetli kabul etmiyorum. İyi niyetli değil, çünkü bu şekli ile ekonomi politikasındaki yetersizlikler, beceriksizlikler ve kötü niyetin dünyadaki sıkıntılar bahane edilerek üzeri kapatılıyor. Garip guraba ve KOBİ'lerin faiz, enflasyon, cari açık, rant ve kur ile fakirleştirilmelerinin üzeri örtülmektedir. İşsizlik ve istihdam dostu büyümedeki başarısızlık simetrik analizlerle gerekçelendirilmektedir.

Bu bakış tarzı doğru da değil. Çünkü ülkemiz ekonomik verileri ve gereksinimleri dünya ekonomik krizi ile paralellik göstermemektedir. Hükümetin ekonomi kurmayları, bu veri-



Şefik ÇALIŞKAN

Dünya ekonomisindeki krize asimetrik yaklaşmalıyız

lere dikkat ederek dünya ekonomik krizine bakışta asimetrik bir yaklaşım sergilemeleri gerekirken tam tersini yapmaktalar. Kanaatimce bunun da gerekçesi, garip guraba (çalışanlar) ve KOBİ'lerden iç ve dış zenginlere kaynak aktarmanın üzerini örtmek ve meşrulaştırmaktır.

Avrupa'daki krizi ülkemizi çok etkileyecektir. Neden? Krizden dolayı Avrupa'ya mal satamaz ve cari açığın finansmanı için kaynak bulamazsınız. Külliyyen gerçek dışı bir tespit. Şöyle ki, şayet ben Avrupa'ya mal satamaz isem Avrupa'dan da ithalat yapamam. Başta otomobil olmak üzere Avrupa'ya yüklüce sattığımız malların içinde zaten katma değer çok düşük. Diğer taraftan ben Avrupa ile zaten cari açık vermekteyim. Üstelik Avrupa'dan gümrük vergisi de alamıyorum. Avrupa'ya sattığımız mallarda nerdeyse % 80 ile 90'a varan oranda karşılıklı bağımlılık var. Onlara araba satıyorum ama motoru onlardan ithal ediyorum. Yani Avrupa ile ticarete katma değer olarak ülkemize kedi payı bile kalmıyor. Avrupa'ya en büyük ihracat kaleminiz olan otomobille böyle. Hazır giyim nasıl? Orada da

zaten tüm makineleri Avrupa'dan alıyorum mal satmazsam şayet makine yenileyemem. Yani ithalat yapamam. Kısacası Avrupa ile aramızda bir denge var. Bu denge Avrupa'da işler iyi giderse ülkemizin daha aleyhine kötü giderse lehine. Hiç olmaz ise katma değer yüksek olan makine gıda, tekstil, turizm gibi ürünlerde öne geçirim. Üstelik bu sıkıntı ülkemizin en büyük ithalat kalemi olan petrol ve diğer maddelerde de maliyetlerin düşmesine ve cari açığın kapanmasına neden olacak. Diğer taraftan 18 trilyon dolara yaklaşan Avrupa GSYİH hacminde ülkemizin ihracat rakamı % 0,5 bile değil. Avrupa'nın sıkıntısı ülkemizin değil, dünya ihracat şampiyonu Çin, Japonya Kore ve petrol ülkelerinin karnını ağrıtsın, bizim değil.

Cari açığı finanse etmek için para bulamazsınız. Sanki cari açığı ihracat ile finans ediyormuşuz gibi. Avrupa borç krizini yönetmek için para basmak zorunda. Basiyor da. Hem de basılan paralar trilyonlarca Avro. Ülkemizin toplam cari açığı ise 50 milyar avro civarında. ABD'nin AB'nin para bastığı, Çin, Japonya, Almanya, Kore ve petrol ülkelerin cari fazla patlaması

yaptığı bir ortamda cari açık için paranın bulunamayacağını iddia etmek, abesle iştigaldir. Arkasında cehalet değil, kötü niyet yatmaktadır. Komşularımızda ve Ortadoğu'da siyasi istikrarsızlık var. Bu ülkemize çok mümbit bir ticaret ortamı sunmaktadır. Katma değeri son derece yüksek ürünlerimizi bu ülkelere satabiliriz ve satmaktayız da.

Ekonomiden sorumlu başbakan yardımcısının dünya krizi hakkında ABD, Avrupa ile simetrik tavır almasının hiçbir haklı gerekçesi yoktur. Bizim yapmamız gereken, konuya asimetrik yaklaşmak ve dünyanın içinde bulunduğu ve tarihin çok nadir önümüze sunduğu bu imkandan yararlanmaktır. Üreticimizin TL maliyetlerini düşürmeliyiz. Verimliliğini artırıcı maliye politikaları izlemeliyiz. İhracatımızın maliyetlerini düşürmeli ve risklerini üslenmeliyiz. Aslı astarı olmayan kaygılarla özelleştirmenin önünü tıkamamalıyız. Elektrik dağıtım ihalelerinin elde kalmasının nedeni Seul toplantısından sonra aslı astarı olmayan kaygılarla alınan makroekonomi tedbirleridir. Kendi politik hatalarımızı dünya ekonomisini bahane ederek örtmemeliyiz. Kolay olanı değil, ülkemiz gerçeklerine uygun politikaları tercih etmeliyiz.

Dünya ekonomik krizine simetrik yaklaşım devam ederse, düşmek için kendi kendimize kuyu kazmış olacağız.

Enerjide yerlileşme için dev protokol

✓ Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ile TÜBİTAK arasında, Türkiye'nin enerjide dışa bağımlılığının azaltılmasına yönelik Ar-Ge faaliyetlerinin yürütülmesine ilişkin protokol imzalandı. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Taner Yıldız, "Bu protokoller ve çerçevesinde yapılacak yatırımlar ile yalnızca rüzgârla alakalı karar verilmiş ve lisansa bağlanmış minimum 15 milyar dolarlık ithalatın önünü kesmiş olacağız" dedi. TÜBİTAK Başkanı Yücel Altunbaşak ise, en az yüzde 20 yerlilik artışı beklediklerini dile getirdi.



Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ile TÜBİTAK arasında işbirliği protokolü imzalandı. Toplantıda konuşan Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Taner Yıldız, geçtiğimiz yıl gerçekleştirilen 54 milyar dolar civarında enerji ithalatının yüzde 65'inin ulaşım sektöründe kullanıldığına dikkat çekerek bugün 16 milyon civarına gelen ulaşım araçlarının petrol ve ürünleri alanında enerji sektöründe daha fazla tüketim sağladığını bildirdi. Teknolojik yapıların kurulmasının ve Ar-Ge faaliyetlerinin yürütülmesinin enerji sektörünü oldukça fazla ilgilendirdiğini ifade eden Yıldız, rüzgar santralini örnek vererek "Rüzgar santralinde türbin ve jeneratörünü yapamıyor iseniz yatırımlarınızı ithal kaynaklardan yapmak durumunda kalıyorsunuz. Bunu aşmak durumundayız. Bu protokoller ve çerçevesinde yapılacak yatırımlar ile yalnızca rüzgârla alakalı karar verilmiş ve lisansa bağlanmış minimum 15 milyar dolarlık ithalatın önünü kesmiş olacağız" dedi.

Protokolle çok önemli bir adım atıldığını ifade eden Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Nihat Ergün, ihtiyaçları karşılarken bu ihtiyaçların üretimi ve Ar-Ge'si konusunda adım atılmadığı sürece dışa bağımlılığın kırılmayacağını dile getirerek "Türkiye uzun yıllar bu hataları yaptı. İhtiyaçlarını tedarik etti. Tedarik ederken işin üretimi ile ilgili daha hızlı adım atmalıydı. Potansiyelini açığa çıkarma konusunda geri kaldı" dedi.

Türkiye'nin 10 yıl önce 230 milyar dolarlık üretim gücüne sahip olduğunu söyleyen Ergün, bugün ise 800 milyar dolarlık üretim gücüne sahip olduğunu kaydederek, bu iki üretim gücünde enerji ihtiyacının aynı olmadığını dile getirdi. Türkiye'nin fert başına düşen milli gelir seviyesini 25 bin dolara çıkarmayı hedeflediklerini bildiren Ergün, bunun 2 trilyonluk üretim ve 500 milyar dolar ihracat ile gerçekleştirilebileceğini dile getirdi. Ergün, "Bu üretimi enerji olmadan gerçekleştiremezsiniz" diyerek, enerji ile alakalı hangi

konu varsa hepsinin değerlendirilmesi gerektiğini söyleyerek, Ar-Ge ve üretimin burada olmazsa olmaz olduğunu kaydetti.

Türkiye'nin şu anda 65 milyar doların üzerinde enerji ithalatı olduğunu belirten TÜBİTAK Başkanı Yücel Altunbaşak ise ithalatın yüzde 25'inden fazlasını enerjinin oluşturduğunu kaydetti. Bu açıdan imzalanan protokolün çok önemli olduğunu ifade

eden Altunbaşak, protokolün amacının yurtdışına bağımlılığı azaltmak olduğunu dile getirdi. "10 senelik bir zamanda 10'a yakın projeden bahsediyoruz. Çok kapsamlı bir protokol. Enerjinin birçok alanını kapsıyor" diyen Altunbaşak, stratejik işbirliği protokolü ile beraber en az yüzde 20 yerlilik artışı beklediklerinin altını çizdi. Altunbaşak, stratejik işbirliği çerçevesinde teknoloji transferi yapmak istediklerini kaydederek "Türkiye'de yapılmayan şeyleri yapmak istiyoruz" dedi. Altunbaşak, "Türkiye'nin geldiği teknoloji seviyesi bunun için yeterli" diye konuştu. İmzalanan protokol çerçevesinde TÜBİTAK'ın; TEİAŞ, EÜAŞ, TKİ, EPDK, YEGM, TEMSAN, MTA ve TAİK ile işbirliği gerçekleştirileceği bildirildi.

İç talepte canlanma başlamadı

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Tanıl Küçük, Haziran'da sanayi üretiminde yüzde 2.7'lik artışın, ekonomide yumuşak iniş eğiliminin yatay devam ettiğini, iç talepte beklenen canlanmanın henüz başlamadığını gösterdiğini söyledi. 2012 yılı Haziran ayı sanayi üretim rakamlarını değerlendiren Küçük, şunları söyledi: "Haziran ayı sanayi üretiminde yüzde 2.7'lik artış, ekonomide yumuşak iniş eğiliminin yatay olarak devam ettiğini ve iç talepte henüz beklediğimiz canlanmanın başlamadığını göstermektedir. Diğer taraftan, sanayi üretiminin birinci çeyrekte yüzde 2.8, ikinci çeyrekte yüzde 3.4 büyümesi, gayrisafi yurtiçi hasılanın (GSYİH) ikinci çeyrekte, birinci çeyreğe göre biraz daha iyi olacağına işaret etmektedir."

İhracatçılar istihdam hedefini aşıyor

✓ Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Büyükekşi, 2012 yılsonu için belirlenen 180 bin yeni istihdam hedefinin rahatlıkla aşılabileceğini belirterek, "Yılsonunda ihracatçı firmaların yaklaşık 200 bin yeni istihdam gerçekleştireceğini rahatlıkla söyleyebiliriz" dedi.

İhracatçı firmaların üretim, istihdama, döviz kurları ve yeni pazarları içeren Nisan-Haziran ayı gerçekleştirmeleri ve Temmuz - Eylül beklentilerini içeren "TİM İhracatçı Eğilim Anketi 2012 İkinci Çeyrek" sonuçları, TİM Yönetim Kurulu Başkan Mehmet Büyükekşi tarafından düzenlenen basın toplantısıyla kamuoyuna açıklandı. Büyükekşi'nin açıkladığı anket sonuçlarına göre, TİM'in anketine toplam 508 ihracatçı firma katıldı. Firmalar, Nisan-Haziran döneminde üretimlerinin yüzde 42.2, ihracatlarının yüzde 44.9 ve kapasite kullanımlarının ise yüzde 34.1 arttığını söylerken, anılan dönemde en fazla artış, yüzde 64.5 ile girdi maliyetleri oldu.

İhracatçılar, üretimde yüzde 35.5, ihracatta yüzde 37.6 artış bekliyor

Ankete göre, yılın üçüncü çeyreğinde firmalar, üretimlerinin yüzde 35.3, ihracatlarının ise yüzde 37.6 artacağını öngörüyor. En çok artış beklenen alan ise yine yüzde 42.6 ile girdi maliyetleri. İhracatçılar, yılın ikinci çeyreğinde hammadde ihtiyaçlarının yüzde 67.1'ini yurtdışından karşıladı. Yılın ikinci çeyreğinde firmaların yüzde 34.1'i yeni pazarlara girerken, bu yılın üçüncü çeyreğinde firmaların yüzde 40.9'u dış finansman talebinde bulunacağını belirtti.

Teşvik kapsamında 508 firmanın yüzde 20.7'si yatırım planlıyor

TİM anketinde ihracatçı firmalara ilk kez yeni teşvik paketi ve yatırım planlarıyla ilgili sorular da soruldu. Buna göre, ankete katılan 508 firmanın yüzde 20,7'si yatırım planladığını belirtti. Planlanan ortalama yatırım tutarı ise firma başına 5 milyon TL olarak hesaplandı. Yatırım planlanan bölgelerin başında yüzde 25.6 ile Birinci Bölge geldi. İkinci ve Üçüncü bölgede yatırım planlayan firmaların oranı ise yüzde 35 olarak kaldı.

**TÜRKİYE
İHRACATÇILAR
MECLİSİ
TİM
TURKISH
EXPORTERS
ASSEMBLY**

Türkiye'nin ilk iş garantili lisesi

ASO tarafından açılan Özel Ankara Sanayi Odası Anadolu Teknik Lisesi'ne bu yıl 72 öğrenci alınacak. ASO Başkanı Nurettin Özdebir, okulu bitiren öğrencilere yüzde yüz iş garantisi verdi



ASO Başkanı
Nurettin ÖZDEBİR

Türkiye'nin ilk iş garantili teknik lisesini açan ASO, Özel Ankara Sanayi Odası Anadolu Teknik Lisesi için öğrenci kayıtlarını almaya başladı. ASO Başkanı Nurettin Özdebir, "Okulumuzdan mezun olacak öğrencilerimiz sadece Türkiye'de değil dünyanın her tarafında iş sahibi olacak" dedi.

"Yüzde 100 burs, yüzde 100" iş sloganıyla yola çıktıklarını söyleyen ASO Başkanı Özdebir, "Globalleşen dünyada sadece malların dolaşımından değil insanların da dolaşımından söz ediliyor. Artık dünyanın dört bir yanına bizden de gidip çalışanlar olacak, bu nitelikte insanlar yetiştirmek üzere bir adım attık" dedi.

Yabancı dil ağırlıklı eğitim olacak

Öğrencilerine iyi bir yabancı dil eğitimi vereceklerini ve Ankara'nın en iyi işletmelerinde staj imkânı sağlayacaklarını söyleyen Nurettin Özdebir, "Her öğrencimize istediği bir proje konusunda çalışma imkânı vereceğiz. Mesleki eğitimin teorik olarak yapılması mümkün değil. Mesleki eğitimde sanayi ve okulun iç içe olması gerek" diye konuştu.

Okullarında kız öğrencilerin de okuyabileceği bilgisini veren Özdebir, "Bu alanların hepsinde kız öğrenciler de çalışabilir, çok da başarılı olabilir. Avrupa'da, ABD'de, Japonya'da bunu görüyoruz. Kız öğrencileri-

mizin okulumuzda öğrenim görmesini istiyoruz" dedi.

Tüm bunların yanı sıra öğrencilere iş garantisi de sunacaklarını belirten Özdebir, "İşe girmek için AB uyum prosedürleri gereğince Mesleki Yeterlilik Kurumu tarafından sertifikalandırma yapacağız. Yetiştirdiğimiz öğrenciler bu yeterlilik düzeyinde olacak" dedi.

Hazırlık sınıfı olmayan okulda teknik dersler verilecek

ÖZEL Ankara Sanayi Odası Anadolu Teknik Lisesi'nde, Endüstriyel Otomasyon Teknolojileri Alanı, Makine Teknolojisi Alanı, Motorlu Araçlar Teknolojisi Alanı olmak üzere 3 ana alanda eğitim yapılacak. Hazırlık sınıfı olmayan okulda eğitim öğretim suresi toplam 4 yıl. Sınıflar 24 kişilik, ancak toplam kontenjan 72 kişiyle sınırlı.



SBS'den 400 ve üzeri puan alan öğrenciler okulu tercih edebilecek. Okul öğrenci ücreti almayacak, öğrencilerin tamamı burslu olacak. Okulda öğrenim görenlere ASO 1. Organize Sanayi Bölgesi'nde METES aracılığıyla Uluslararası Mesleki Sertifika Desteği (EUROPASS) sağlanacak. Mezun olanlar başta mühendislik fakülteleri olmak üzere üniversitelerin bütün bölümlerini tercih edebilecek. Okul tüm öğrencilere ücretsiz öğrenci servisi hizmeti sunacak. İnşaatı devam eden okulun ilk öğrencileri Erkunt Eğitim Merkezi ve Türkiye Eğitim Şantiyesi'nde teorik eğitimlerini alacak. Öğrenciler bir yıl sonra okul binasına taşınacak. Okulun ön kayıtları 30 Ağustos'a kadar sürecektir. Kesin kayıtlar ise 3-7 Eylül tarihleri arasında yapılacak.

Türkülere konu olmuş bir hikâye vardır ya "Bir yiğit gurbete gitse, gör başına neler gelir" diye. Ben de "Bir yiğit sanayici olsa gör başına neler gelir" konusunu kurgulayıp işlemeye karar verdim.

OSTİM Organize Sanayi Bölgesi'nden bir sanayici arkadaşım beni aradı ve dedi ki; uzun zamandır başımda bir ağrı var, geçmek bilmiyor, çok rahatsızım, tanıdığın iyi bir doktor var mı? Ben de var dedim, buluştuk. Beraberce doktorumuzun muayenehanesine gittik.

Doktor bey, arkadaşım; bu baş ağrısı sizde ne zaman başladı diye sorunca, arkadaşım da; sanayici olmaya karar verdiğim andan itibaren başladı diye cevap verdi.

Sonra; doktor bey soruyor arkadaşım cevaplıyorum, sorular cevaplar derken birkaç dakikalık sessizlikten sonra doktor bey konuşmaya başladı;

"Sayın sanayicim, sizin sürekli başınızın ağrmasına sebep olan bir şey birden çok neden var" dedi ve nedenleri sıralamaya başladı:

1. İşletmenizi büyütme projeniz var.
2. Makina parkınızı genişletme çabanız var.
3. Daha fazla personel çalıştırma, istihdam doğurma arzunuz var.
4. Daha fazla vergi verme isteğiniz var.
5. Yüksek katma değerli, yüksek teknolojik ürün üretme heyecanınız var.
6. Ağır sanayi kuruluşları projelerinde yer almak istiyorsunuz.
7. %100 yerli savunma sanayimizin oluşması için kafa yoruyorsunuz.
8. Raylı ulaşım sistemi için parça üretmek istiyorsunuz.
9. Ürettiğiniz ürünlerin dünyadaki muadil ürünlerle rekabet edebilmesi için uğraşıyorsunuz.
10. Offset projelerde yer almak istiyorsunuz.
11. Değişen müşteri isteklerini karşılamak için efor sarf ediyorsunuz.
12. Sanayi ürünlerinde dışa bağımlılıktan kurtulmak için çaba sarf ediyorsunuz.
13. Medikal ürünlerin tamamının ülkemizde üretilmesi için çalışmalar yapıyorsunuz.
14. %100 yerli otomobili hala nasıl üretmediğimizin ve pazar oluşturamadığımızın sebeplerini merak ediyorsunuz.
15. Kalıpçılık sektöründe yüksek teknolojik seviyeye çıkmaya çalışıyorsunuz.
16. İş ve İnşaat makineleri üretiminde ürün çeşitliliğini arttırmak istiyorsunuz.
17. Türkiye Cumhuriyetlerinde Afrika'da ve Ortadoğu'da OSTİM Organize Sanayi Bölgesi gibi örnek OSB'ler kurulması projelerinde yer almak istiyorsunuz.
18. Kümelenme faaliyetlerinde aktif rol



info@izaymakina.com.tr

Behzat ZEYDAN

Bir yiğit sanayici olsa

19. Okul - Sanayi işbirliklerinde yer alıyorsunuz.
20. Vergilerinizi ve SSK primlerinizi gününde ödüyorsunuz.
21. Yurtiçi ve yurt dışı fuarlara katılıyorsunuz.
22. Daha fazla ihracat yapmak istiyorsunuz.
23. Sanayi konulu konferanslara, toplantılara, panellere ve seminerlere katılıyorsunuz.
24. Üretimde kullanılan özel makinelerin, kesici takımların %100 yerli üretim olmasını arzu ediyorsunuz.
25. Üretimde kullanılan özel hammadde-lerin ülkemizde üretilmesini istiyorsunuz.
26. İşçi sağlığı ve iş güvenliği tüzüğüne uyumlu çalışıyorsunuz.
27. Deneyimli, kalifiye eleman bulamama sıkıntısı yaşıyorsunuz.
28. Çalışanların eğitimlerine büyük önem veriyorsunuz.
29. Borsada OSTİM'in hisselerini yakından takip ediyorsunuz.
30. Yeni Türk Ticaret Kanununda eşlerin muvafakatnamesinin istenmesinin birçok sanayiciyi olumsuz yönde etkileyeceğini düşünüyor ve üzülüyorsunuz.
31. Karşılıksız çeklere uygulanan cezanın kaldırılması ile ticari hayatın çok büyük zararlar gördüğünü üzülerek izliyorsunuz.
32. İş göremez ve mali sıkıntı içindeki eli öpülesi yaşlı sanayicilerimiz için bir huzurevi açılmasını istiyorsunuz.
33. Cari açığın mutlaka kapatılması gerektiğinin sıkıntısını yaşıyorsunuz.
34. Çalışanların alacaklarını hiç aksatmadan ve eksiksiz ödüyorsunuz.
35. Alacaklıların çeklerini, senetlerini ve nakit alacaklarını günün gününe ödüyorsunuz.
36. Alacaklarınızın gününde tahsil edilemediğinden kaynaklanan sıkıntılarınız var.
37. Kullandığınız kredilerin gününde geri ödemelerinin yapılabilmesi için tedbir

38. Cumartesi - Pazar, tatil demeden gece gündüz işinizin başındasınız. İşle yatıp işle kalkıyorsunuz.
39. Tecrübelerinizi, deneyimlerinizi ve kazanımlarınızı devam ettirecek ikinci kuşak yakınlarınızın ilgisizliğinden ve emeklerinizin boşa gideceği endişesinden vermiş olduğu rahatsızlığınız var.

Tüm bu gerçekleşemeyen istekler, yüksek tempo, koşuşturmalar, aksayan işler, yaşanan stresler, ilgililerin ilgisizliği ve dertler üst üste eklenince tabii ki baş ağrısına neden olur.

Bu kadar önemli sorunlara ve problemlere ancak mezardeki ölü bir insanın kafası tahammül edebilir. Yine de şanssızın kafasının çatlamadığına şükredin ama hiç üzülmeyin size uygun bir reçete yazacağım dedi ve reçeteye şu ilaçları yazdı:

- 1-İNSAN
- 2-İMKAN
- 3-MEKAN

Sonra bu üç ilacın tarifini yapmaya başladı.

"1-Sizin, nitelikli, iş ahlakı tam, güvenilir, çalışkan ve işinde uzman kaliteli insanlara ihtiyacınız var. Bu özelliklerdeki insanlar yetiştirmeli ve böyle insanlarla çalışmalısınız.

2- İşletmenizin ihtiyaçlarını karşılayacak imkânlarla sahip olmalısınız. Ya, yeterli öz kaynağınız olmalı ya, projeler yapıp desteklerden istifade etmelisiniz veya çok ucuz ve çok uzun vadeli krediler bulmalısınız. Döviz fatura kesmiyorsanız döviz borçlanmamalısınız. Malzeme ihtiyaçlarınızı finans kurumlarından karşılamalısınız. Kesinlikle pahalı ve kısa vadeli kredi kullanmamalısınız. Alacak borç dengesini çok iyi ayarlayıp gereksiz borçlanmaya gitmemelisiniz. Kümelenmenin imkânlarından istifade etmelisiniz. Ortaklıklar, imkânları birleştirmek demektir, yaptığınız işe uyumlu şirketlerle (işbirliği- güç birliği) yapmalısınız.

3-Çalışma ortamınız yaptığınız işin şartlarını karşılayan, en uygun yerde, en uygun büyüklükte, alt yapı ve ulaşım sorunları olmayan, tüm ihtiyaçlarınıza cevap verebilecek, pırıl pırıl bir mekan olmalı."

Sonra ilave etti; "Önerdiğim bu ilaçlar biraz pahalı ve temin edilmesi zor ilaçlardır, ayrıca

bu üç ilaç bir arada olmazsa baş ağrınız devam edebilir" dedi.

Ben de: "Sayın hocam, arkadaşım bu ilaçları temin etmekte güçlük çekerse ve bir sonuç alamazsa başka bir öneriniz olur mu?" diye sorunca;

"Olmaz olur mu hiç? Arkadaşınızı yan binamızdaki psikolojik destek bölümümüzde; depresyon, stres, öfke terapileri ile rahatlatmaya çalışırız, böyle imkânlarımız da vardır" deyince arkadaşım hemen ayağa kalktı ve şunları söyledi:

"Değerli Hocam size çok teşekkür ederim. Çünkü önce beni sükunetle dinlediniz, sonra biz sanayicilerin içinde bulunduğumuz durumu en ince ayrıntılarına varıncaya kadar sırayla anlattınız. Bu güne kadar sanayicinin bilinen bu problemleri etkili ve yetkili hiçbir kurum, kuruluş ve kişiler tarafından ciddi bir şekilde ele alınmadı. Pansuman tedavilerle, zayıf desteklerle ve özel bankaların faiz sarmalında kaderlerine terk edildiler. Bu yanlış uygulamalar ve ihmaller yüzünden KOBİ'ler (küçük ve orta büyüklükteki işletmeler) hedeflenen büyümeyi gösteremediler. Çünkü KOBİ'ler, genellikle özel bankalardan kısa vadeli ve yüksek faizli krediler kullanmak mecburiyetinde kalıyorlar ve bazen çok sıkışık anlarda ellerindeki uzun vadeli müşterileri factoring şirketlerinde tahsilatla koyup daha yüksek faizli para kullanarak hem bekledikleri kâr'ı yapamıyorlar hem de büyüme gelişme hayallerini ertelemek zorunda kalıyorlar. Tüm bu olumsuzlukların doğal sonucu olarak yalnız ben değil, tüm sanayicilerimiz baş ağrısı çekmektedir. Ayrıca, baş ağrımın geçmesi için son tavsiyeniz olan psikolojik destek önerinizden sanırım şu sonuca varıyoruz, sayın sanayicim; sizde biraz delilik emareleri görüyorum demek istiyorsunuz. Evet hocam teşhisiniz son derece isabetli ve doğrudur, biz sanayiciler gerçekten biraz deliyiz. İş delisiyiz, çalışma delisiyiz, kalite delisiyiz, hammaddeyi mamule dönüştürme delisiyiz ve bu güzel ülkemizin kalkınması için hem deliyiz hem de divanemiz. Biz OSTİM'li sanayiciler olarak bu ülkeye seve seve hizmete devam edeceğiz. Varsın bizim başımız ağrısın, yeter ki, ülkemizin başı ağrımam ve başımız hep dik dursun."

Vedalaşıp doktorumuzun yanından ayrıldıktan sonra, ben de arkadaşımın şunları söyledim; "Esasen biz sanayiciler olarak başımız ağrıyorsa asıl o zaman endişe etmeliyiz ve hiç zaman kaybetmeden hep beraber bir doktora gitmeliyiz ve doktorumuza şöyle demeliyiz; Sayın hocam, bugün hiç başımız ağrımadı çok merak ediyoruz, lütfen gözlemeyin, bize gerçekçi söyleyin. Acaba, biz hasta mıyız?"

"Bir yiğit sanayici olsa gör başına neler gelir" Ne gelirse gelsin, "Hoş gelir safa gelir"

Baş ağrımız, baş tacımızdır, her zaman ve her yerde hep bizimledir.

Bilim merkezlerine 1 milyar bütçe



Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı
Nihat ERGÜN

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Nihat Ergün, bakanlıkta düzenlediği basın toplantısıyla, Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın başkanlığında gerçekleştirilen Bilim ve

Teknoloji Yüksek Kurulu kararlarını açıkladı.

Son iki BTYK toplantısında çok önemli kararlar alındığını ifade eden Ergün, alınan kararların özellikle eği-

tim sistemi üzerinde önemli etkileri olacağını dile getirdi. Bakan Ergün, bir önceki toplantıda girişimcilik ve yenilikçilik endeksinde göre üniversiteleri sıralama kararı aldıklarını hatırlatarak, "Bu sıralama aşağı yukarı tamamlandı. İnşallah eylül ayı sonuna doğru Türkiye'deki bütün üniversiteleri, hangi üniversite daha yenilikçi hangi üniversite daha girişimci diye sıralayacağız" dedi.

Ergün, bilim merkezlerinin kuruluş kararını daha önceki toplantıda aldıklarını belirterek, toplantıda bilim merkezlerinin kurulması için TÜBİTAK bünyesinde 1 milyar lira bütçe ayrılma

kararı alındığını bildirdi.

"81 vilayette bilim merkezleri kurmayı hedefliyoruz" diyen Ergün, şu anda 6-7 büyükşehirde bu merkezlerin kurulmasına ilişkin protokol imzalandığını kaydetti. Ergün, 2013 sonuna kadar biri Konya'da diğeri Kocaeli'de olmak üzere iki büyük bilim merkezinin faaliyete başlayacağını ifade etti.

Bin kişiye düşen araştırmacı sayısının ABD'de 5, Kore'de 5,4, Almanya'da 4 olduğunu belirten Bakan Ergün, "Bizde 0,9. 1 diyelim hadi. Araştırmacı sayısını mutlaka artırmamız icap ediyor" diye konuştu.

OSB Uygulama Yönetmeliği'nde değişiklik

Yeni bir OSB yer seçimi talebinin değerlendirilmeye alınabilmesi için, il genelindeki ihtisas OSB'ler hariç, diğer OSB'lerde bulunan toplam sanayi parsellerinin en az yüzde 75'inde üretim veya inşaat başlanmış olması gerekecek.

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın "Organize Sanayi Bölgeleri Uygulama Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik"i, Resmi Gazete'de yayımlandı. Yönetmeliğe göre, yeni bir OSB yer seçimi talebinin değerlendirmeye alınabilmesi için, il genelindeki ihtisas OSB'ler hariç, diğer OSB'lerde bulunan toplam sanayi parsellerinin en az yüzde 75'inde üretim veya inşaat başlanmış olması gerekecek.

İlave alan yer seçimi talebinin değerlendirmeye alınabilmesi için, ilave alan talebinde bulunan OSB'de toplam sanayi parsellerinin en az yüzde 90'ında üretim veya inşaat başlanmış olacak. Ancak o ilde başka bir OSB'nin bulunmaması halinde bu oran yüzde 75 olarak uygulanacak.

Aynı sektör grubunu içeren ihtisas OSB'lerde söz konusu oranlar aranacak. Ancak, özel OSB'lerle Türkiye Yatırım Destek ve Ta-

nıtım Ajansının yatırımcı temin ettiği projelerde söz konusu oranlar aranmayacak. Yer seçiminin sonuçlandırılmasına kadar olan faaliyet, OSB kuruluşuna katılacak kurum ve kuruluşlar tarafından Valilik kanalıyla yürütülecek.

Yatırım Programında yer alan kalkınmada öncelikli yörelerde yapılacak OSB'ler ve ileri teknoloji kullanan ihtisas OSB'lere talepleri halinde, OSB'nin sevk ve idaresi için ihtiyaç duyulacak bölge müdürlüğü hizmet binası inşaatları da kredilendirilecek.

OSB'lerde kurulamayacak tesislere de açıklık getirilen yönetmelik, bugünden itibaren yürürlüğe girdi.



"Borçlar kanununa rötuş gerekir"

Ankara Ticaret Odası Başkanı Salih Bezci, Borçlar Kanunu'nun bazı maddelerinin uzun vadede ekonomik ve sosyal krizlere yol açabileceğini belirterek, "Bu hataların ivedilikle giderilmesi için Borçlar Kanunu'nda rötuş gereklidir" dedi.

ATO Başkanı Salih Bezci, yaptığı yazılı açıklamada, günün ihtiyaçlarına cevap vermekten uzak olan eski kanunun yerine çıkartılan Borçlar Kanunu'nun genel olarak iş alemini sevindirdiğini ancak uygulamada sıkıntı yaratacak bazı maddelerin düzeltilmeye muhtaç olduğunu kaydetti. Bezci, "1 Temmuz'dan itibaren ticaret hayatımıza yön vermeye başlayan Borçlar Kanunu birçok yönüyle olumlu düzenlemeleri içerse de bazı konuların tekrar gözden geçirilmesi isabetli bir karar olacaktır. Özellikle eşlerin kefalet durumunda yazılı rızalarının alınmasına zorunluluk getiren kanun burada ticari hayatın akışını yavaşlattığı gibi eşler arasında da problemler çıkmasına neden olacaktır" dedi.

eve taşıyarak aile içinde anlaşmazlıkların yaşanmasına da yol açacaktır. İş dünyasında pek çok tacirin eşi ticari hayattan uzaklar ve ticari refleksleri de bilmedikleri gibi kefaletle de rıza gösteremeyebilirler. Bu durum, iş adamlarının itibarına kadar uzanacak bir dizi sorunu beraberinde getirir" ifadelerini kullandı.

"Kanunlar hayatı kolaylaştırmalı"

Kanunların amacının düzen sağlayarak hayatı kolaylaştırmak olduğunu da hatırlatan Bezci, şunları kaydetti: "Kanunlar ticaret hayatını hızlandırmaya yönelik olmalıdır. Eşin rızasını alarak iş yapmak ticaret hızını da yavaşlatacaktır. Eşine bağlı bir iş temposu birçok işadama için kâbus olabilir. Başbakan Yardımcısı Ali Babacan ve Gümrük ve Ticaret Bakanı Hayati Yazıcı'nın kanunun değişeceğine ilişkin yaptığı açıklamalar bizleri rahatlatmıştır. Umuyorum ki Türk Ticaret Kanunu'nda olduğu gibi Borçlar Kanunu'nda da yanlıştan dönülerek daha gerçekçi bir düzenleme yürürlüğe konulur."

"Sosyal politikalara zarar verir"

Kanunun 584. Maddesinin, "Eşlerden biri mahkemece verilmiş bir ayrılık kararı olmadıkça veya yasal olarak ayrı yaşama hakkı doğmadıkça, ancak diğerrinin yazılı rızasıyla kefil olabilir" şartı içerdiğini hatırlatan Bezci, bu maddenin birçok ailenin huzurunu kaçıracağını belirtti. Kefillik sorunu yüzünden boşanma sayısında artışa yol açabileceğine de dikkat çeken Bezci, "İş adamımız örneğin bir banka kredisine kefil olacağı zaman, eşinin yazılı rızasını alması ticari hayatın olağan akışına uygun olmadığı gibi, işi

Kadınlarımız yalnızca mecbursa çalışıyor

TEPAV son dönemde ev kadını sayısında görülen artışın, 2008 küresel ekonomik krizinin etkilerinin hafifliyor olmasından, böylece hane halkı geliri üzerindeki baskının azalmasından kaynaklandığını açıkladı.

TEPAV son dönemde ev kadını sayısında görülen artışın, 2008 küresel ekonomik krizinin etkilerinin hafifliyor olmasından, böylece hane halkı geliri üzerindeki baskının azalmasından kaynaklandığını açıklıyor. "Kadınlarımızın çok önemli bir bölümü yalnızca mecbur kaldığında çalışmaktadır" dedi.

TEPAV Araştırmacıları Damla Özdemir ile Hasan Çağlayan Dündar tarafından hazırlanan "Türkiye'nin Kriz Sonrası Eve Dönen Kadınları- İşgücüne Katılımda Kriz Etkisi Ve Fırsat Maliyeti"



başlıklı değerlendirme notu yayımlandı. Çalışmada, Türkiye'de 37 milyon 191 bin kadın bulunduğu belirtilerek, "Bu kadınların 27 milyon 594 bini çalışabilir durumda iken yalnızca 7 milyon 300 bini çalışmaktadır. İşgücü dışındaki kadınların ise 11 milyon 933 bini ev kadınıdır. Türkiye'de çalışan kadınların bir buçuk katından daha fazla ev kadını bulunmaktadır" denildi. Değerlendirmeye şöyle devam edildi:

"2004'te son 30 yılın en düşük seviyesine ulaşmasından sonra sürekli olarak yükselmiş olan kadınların işgücüne katılım oranı, 2012 yılının ilk çeyreğinde kayda değer bir düşüş göstererek tartışma konusu olmuştur. Öte yandan kadınların işgücüne katılım oranlarının 1980'den bu yana seyrine bakıldığında, düşük katılım oranlarının yeni bir olgu olmadığı görülmektedir. Türkiye'de son 30 yılda yaşanan ekonomik dönüşümle beraber kadınlar yeni düzenin gereklerine cevap verememiş, bu dönüşüme uyum sağlayamamışlardır. Kadınların sahip olduğu beceri seti de, göç etiketleri kentlerde işgücüne katılabilmeleri için yeter- siz kalmıştır. Bu durum, 1980-2011 dönemi

genelinde kadınların yıllık işgücüne katılım oranlarının, son yıllardaki olumlu gelişmelere rağmen yüzde 2.7 gerilemesine neden olmuştur. İstatistikler, Türkiye'de kadınların işgücüne düşük katılımının yapısal bir sorun olduğuna işaret etmektedir. Din ve eğitim seviyesi gibi akla ilk gelen unsurlar göz önünde bulundurulduğunda dahi Türkiye'deki katılım oranları diğer ülkelere göre oldukça düşüktür. Son 7 yılda kadınların işgücüne katılımının artması bu anlamda çok olumlu bir gelişme olarak ortaya çıkmıştır. 2012'nin ilk çeyreğindeki dikkate değer düşüş ise bu gelişmelerin geçici olabileceğine dair kuşku uyandırmıştır."

Son dönemdeki eve dönüş neden kaynaklanıyor

Çalışmada, son dönemde ev kadını sayısında görülen artışın, 2008 küresel ekonomik krizinin etkilerinin hafifliyor olmasından, böylece hane halkı geliri üzerindeki baskının azalmasından kaynaklandığı açıklandı. Kadınların işgücüne katılımı ile milli gelir arasındaki ilişkinin, Türkiye'nin son 20 yıldaki kriz deneyimleri incelendiğinde de ortaya çıktığı kaydedilen çalışmada şu ifadeler yer verildi:

"1989'dan sonra düşüşe geçen kadınların işgücüne katılım oranı, 1994 kriziyle yüzde 27.5'ten yüzde 30.2'ye yükselmiştir. Daha sonraki yıllarda düşüşe devam eden oran, 1998'de Asya krizinin etkilerinin Türkiye'yi de sarsmasıyla yüzde 27.6'dan yüzde 30.4'e yükselmiştir. Benzer bir eğilim, 2001'de patlak veren ekonomik krizde de görülmüştür.

2000'de yüzde 26.6 olan kadınların işgücüne katılımı, 2001'de yüzde 27.1'e çıkmış, 2002'de yüzde 27.9'a ulaştıktan sonra tekrar düşüşe geçmiştir. Son küresel ekonomik kriz etkilerinin hissedilmesiyle ise 2007'de yüzde 23.6 olan katılım oranı 2008-2011 yılları arasında hızla yükselerek yüzde 28.8'e ulaşmıştır. Kriz etkilerinin hafiflediği 2012 yılının ilk çeyreğinde ise kadınların işgücüne katılım oranının yüzde 27.9'a gerilediği görülmektedir."

Üniversite mezunu kadınlar da evde

Çalışmaya göre, kriz döneminde en çok ilköğretim mezunları işgücüne katıldı, son bir yılda ise en çok ilköğretim ve üniversite mezunları eve döndü. Ayrıca kriz döneminde en çok 25-29 yaş grubundaki kadınlar işgücüne katıldı, kriz sonrasında ise en çok 35-39 yaş grubundaki kadınlar işgücü dışında kaldı.

İlköğretim ve altı, lise ile üniversite mezunları içinde işgücüne katılmayan kadınların oranları ayrı ayrı incelendiğinde, her eğitim seviyesinde Türkiye'de işgücüne katılma oranlarının

Avrupa'nın yaklaşık yarısı olduğu görüldü. Vasıflı çalışan olarak nitelendirilebilecek üniversite mezunu kadınların üçte biri işgücü dışında yer aldığı tespit edildi. Kriz sırasında işgücüne katılan ve kriz sonrasında eve dönen kadınların çizdiği bu tablo, son dönemde çalışma hayatının üniversite mezunu kadınlar için cazibesinin kaybolduğuna dikkat çekti.

Değerlendirmede, son dönemde işgücü dışında kalan üniversite mezunu kadın sayısında görülen artışın, ücretlerin Türkiye'de özellikle eğitimli kadınların işgücüne katılımında önemli rol oynuyor olabileceğini akla getirdiği belirtilerek şöyle denildi:

"Kadınlara düşük ücret ödenmesi, kadınların işgücüne katılımının fırsat maliyetini yükseltmektedir. Bu durum kadınların, çalışmalarının geri dönüşünü yeterli görmeyerek, işgücüne katılmadan vazgeçmelerine sonuçlanabilir. Türkiye'de çalışan kadınlar için çocuk bakım imkânları ile esnek çalışma olanaklarının kısıtlı olması, bu unsurların da kadınların işgücüne katılımı önünde engel teşkil ediyor olabileceğini göstermektedir. Bu alandaki çalışmaların artırılması ile Türkiye'nin yüksek ev kadını oranlarının nedenleri daha iyi anlaşılacaktır."



Bu yıl OSTİM OSB tarafından düzenlenen iftar yemeğinde katılımcılara bir kitap dağıtıldı. Aldığımız ertesi gün okumaya başladığımız 'Sanayileşmenin Gizli Tarihi' adlı kitap çok önemli iki ders içermekte.

Bir ülke düşünün:

Bu ülke, insanların ABD ordusundan gelen margarin, soya sosu ve biber ezmesiyle beslen- diği bir dönemi yaşamış.

Bu ülkede 1961'de bir general askeri darbe ile iktidara gelmiş.

Bu ülkede iktidarı ele geçiren general bir süre sonra sivilleşmiş ancak iktidarı bırakmamış. Bu 'sivilleşmiş' general 1972 yılında 'demokrasi fazla geldi ayrıca kuzeyden gelmesi muhtemel komünizm tehlikesi var' diyerek parlamentoyu lağvedip kendisini ömür boyu devlet başkanı yapacak bir seçim 'ayarlamış'.

Bu diktatör başkanın, kendi istihbarat teşkilatının şefi tarafından suikasta uğraması ile ülkede bir 'bahar döneminin' başlayacağı düşünülmüş ancak bu kez de bir başka general 1980 yılında sahneye çıkıp yeniden bir askeri hükümet kurmuş.

Tarihler ve olaylar ne kadar tanıdık geliyor değil mi? Tüm olup bitenler geçtiğimiz 50 yılda yaşanmış ve son 50 yıl çok yakın tarih sayılır.

Bu, aynı kıtada yer aldığımız bir ülkenin, 1950-1980 arası neredeyse bizim ülkemiz ile aynı kaderi paylaşmış olan Güney Kore'nin hikayesi.

Peki, belli bir dönemde benzer kaderi paylaşan iki ülkenin yolları 1980'den sonra nasıl ayrıl-



Atilla ÇINAR
Makina Mühendisi

acinar@etik.com.tr

Sanayileşmenin Gizli Tarihi 1

miş? Bugün Güney Kore ekonomide belirli bir yolu almış ve zengin ülkeler arasında girmişken bizim ülkemiz hangi nedenlerle hala 'kalkınma yolunda bir ülke' durumunda?

Kitap bir ölçüde bu sorulara verilebilecek en net yanıtı içeriyor:

"... Gerçekte Kore'nin bu dönemde yaptığı şey, hükümet tarafından özel sektöre danışılarak seçilen belirli endüstrileri; tarife koruması, sübvansiyonlar ve diğer türde devlet destekleriyle (örneğin, devlet ihracat kurumu tarafından sağlanan yurt dışı pazarlama bilgilendirme hizmetleri) uluslararası rekabete dayanabilecek ölçüde 'olgunlaşmaya' kadar geliştirmek olmuştur. O dönemde Kore'de hükümet, bütün bankaların sahibiydi. Böylelikle ticaretin can suyu olan krediyi yönlendirebiliyordu. Ülke devlet mülkiyeti konusunda ideolojik olmaktan ziyade pragmatik bir tavra sahip olmasına rağmen, kamu iktisadi teşebbüsleri (en iyi örneği çelik imalatçısı POSCO) bazı büyük projeleri doğrudan üstlendi. Eğer özel sermayeli

girişimler iyi işleri nedeniyle olumlu karşılanıyor; fakat önemli alanlara yatırım yapmaktan imtina ediyorlarsa da hükümet, bu alanlarda kamu iktisadi teşebbüslerini (KİT) bizzat kurmaktan çekinmiyordu..." (sayfa 22).

Yani herkes Güney Kore'nin liberal ekonomi ile kalkındığını söylüyorsa da, gerçek tam olarak öyle değilmiş. Bizim hükümetlerimizin 'zarar eden KİT'leri satın kurtulmaya çalıştığı bir dönemde Güney Kore hükümetleri bir yandan büyük KİT'lere kalkınma için görev verip yeni dönemsel misyonlar tanımlarken, bir yandan da gerek gördüğü alanlarda yeni KİT'ler kurmaktan çekinmiyormuş.

Dünyanın ve ülkemizin 1980'li yılları bugün yaşı 50'nin üzerinde olan konuyla ilgili herkesin tanıklığında geçmiştir. O dönemler ünlü başbakanımız merhum Turgut Özal 'transformasyon' devşirme terimini dilimize yerleştirmişti. 1980'li yıllar gerçekten köklü değişikliklerin habercisi bir dönemdi. Özellikle iletişim teknolojilerindeki gelişmeler adeta yeni bir dünyanın ayak sesleri

gibiymiş. Bu nedenle ülkelerin, şirketlerin ve hatta bireylerin, değişimi gözlemlemesi, gücü oranında müdahil olması ve tutucu olmadan bu değişime göre tavır alması önemli olmuştu.

1980'li yıllara kadar aynı kaderi paylaşarak gelmiş benzer iki ülkenin, Güney Kore ve Türkiye'nin büyük dönemece gelindiğinde seçimlerini nasıl yaptıkları sonuçları ile ortada. Güney Kore bize göre daha doğru bir seçim yapmış görünüyor.

Bu arada kendimize de haksızlık etmeyelim. Güney Kore'yi Güney Kore yapan gerçekleri öngören birçok yurtsever kamu yöneticisi, iktisatçı ve bilim adamı 1980'lerden sonra bizim ülkemizde de dile getirdi. Ama bu insanların nasıl 'out' olduklarını ve bizim halkımızın onları anlamaya çalışmak yerine nasıl özelleştirmeyi bayrak yapan politikacılara sarıldıklarını bir kez daha hatırlamakta yarar var.

Bu kitabı çeviren, yayımlayan ve de bizlere ulaştıran taraflara bir kez daha teşekkür ederken, kitabın ikinci önemli dersini, yerimizin sınırlı olması nedeniyle, bir sonraki sayıya bırakıyorum.

(*) Sanayileşmenin Gizli Tarihi

Ha-Joon Chang

EPOS Yayınları

İngilizce'den çeviren: Emin Akçaoğlu

AE Atalay Elektronik

✓ İNDİKATÖR ÖZELLİKLER

Standart RS-232C seri port (Seri yazıcı) ve dahili saat entegresi
Bilgisayar bağlantısında komut modu kullanımını destekler
Harici giriş: 4 röle girişi
Harici ÇIKIŞ: 4 röle çıkışı

✓ LOAD CELL

✓ YAZICILI VİNÇ BASKÜLÜ ÖZELLİKLER

Okunması kolay geniş 37,5 mm LED gösterge
Uzaktan kumanda ile kontrol imkanı
Akü ile 72 saat çalışma/akü zayıf uyarısı
Yazıcı bağlantısı ile çıktı alabilme
5 ton, 10 ton ve 15 ton seçenekleriyle

✓ TARTIM TERAZİSİ

✓ TARTIM BASKÜLÜ

✓ HASSAS TARTIM TERAZİ



Mrk: Ostim OSB Alınteri Bulvarı Gül 86 Toplu İşyerleri Koop. No: 1/18 ANKARA

Tel: (0312) 385 72 10 Faks: (0312) 385 72 11

Şube: Çankırı Cad. Yıba Çarşısı No: 45 / 99 Ulus / ANKARA

Tel: (0312) 311 72 71 Faks: (0312) 311 71 10

www.atalayelektronik.com.tr • atalayelektronik@gmail.com



Müşterileriniz Sizi FULL HD Görsün

1920x1080 px çözünürlük ile ürünlerinizi daha detaylı tanıtip, firmanızı daha net ifade edeceksiniz

3-4 Dakikalık Tanıtım Filmi

DETAYLAR

1 Tam Günlük Çekim
50 Adet Foto Çekimi
Özgün Film Müziği
Türkçe Seslendirme
Metin ve Senaryo Yazımı
Logo Animasyon ve Post Prodüksiyon
USB ve KUTULU DVD içerisinde
1920x1080 (Full HD)
1280x720 (HD Format)
720x576 (Web ve TV Format)

Gelişmiş 8-10 Dakikalık Tanıtım Filmi

DETAYLAR

Profesyonel Ses Kaydı
Profesyonel Mixaj-Mastering
Firma içi yönetici ve çalışan röportajları
1 Tam Günlük Çekim
50 Adet Foto Çekimi
Özgün Film Müziği
Türkçe Seslendirme
Metin ve Senaryo Yazımı
Logo Animasyon ve Post Prodüksiyon
USB ve KUTULU DVD içerisinde
1920x1080 (Full HD)
1280x720 (HD Format)
720x576 (Web ve TV Format)

5.900TL
+KDV

9.500TL
+KDV

Kurumsal iletişimin vazgeçilmez aracı... Hızlı ve etkili bir şekilde firmanızı ifade edin

Şirketlerin rekabet güçlerini arttırmak amacıyla yapmaları gereken tanıtım faaliyetleri çeşitlilik göstermektedir. Bunların başında ürün ve hizmet şartlarının en kısa ve etkili anlatım yöntemi olan, belirli bir estetik ve akıcılıkla hazırlanmış, tanıtım videoları gelir.

OMEDYA® +90 312 **385 58 20-21**
www.omedya.com

İşsizlere 750 TL maaş geliyor

▼ Çalışma Bakanı Faruk Çelik, işsiz gençleri iş sahibi yapma konusunda "İşbaşında eğitim" adıyla yeni bir programı uygulamaya koyacaklarını söyledi. Çelik, tezgah başında çalışarak iş öğrenecek bu kişilerin 6 ay süreyle devletten günlük 25 lira (aylık 750 TL) maaş alacağını belirtti.

Çelik, düzenlediği basın toplantısında bakanlığının çalışmaları hakkında bilgi verdi. Çelik, işsizleri meslek sahibi yapmak amacıyla işbaşı eğitim programı başlatacaklarını, bu uygulamayla vasıfsız elemanı tezgah başında eğiteceklerini ifade etti. Çelik, 6 ay sürmesi planlanan eğitim boyunca katılanlara günlük 25 lira ödeneceğini ve sigortalarının yapılacağını anlattı. İŞKUR'a kayıtlı işsizler arasından seçilecek kişiler, işi bizzat yerinde öğrenmek üzere işverene gönderilecek. İşçi bu sayede hem işi öğrenecek hem de işverene kendini kanıtama fırsatını elde edecek. Bu süre içerisinde maaşı devlet tarafından karşılanacak. Çelik, programın bütçesi konusunda bir tavan belirlemediklerini, yetersiz kaldığı takdirde kaynakların artırılacağını bildirdi.

Primler devletten

Çelik, meslek kursları için işçilere ödenen günlük 15 liralık harçlığın da 20 liraya çıkartıldığını söyledi. Ancak bu kurslar daha kısa sürede tamamlanıyor. Yeşil kartlıların çalışmaktan

kaçındığına ilişkin iddiaların anımsatılması üzerine Çelik, bugüne kadar 11 milyon 600 bin kişinin gelir testi yaptırdığını, 8 milyon 45 bin kişinin priminin devlet tarafından karşılanacağını söyledi. Çelik, "Önümüzdeki dönem içerisinde kendilerine birkaç kez iş sunduğumuz ve mesleki eğitim imkânı sağladığımız yeşil kartlılar, çalışmama konusunda bir direnç gösterirlerse yeşil kart imkânından mahrum olacaklardır" dedi. Kıdem tazminatı tartışmalarına da değinen Çelik, yıllardır tartışma konusu olan kıdem tazminatını, Meclis'te görüşülmeyi bekleyen Toplu İş İlişkileri Yasası çıkmadan gündeme almayacaklarını söyledi.



Çalışma Bakanı
Faruk ÇELİK

Yeni OSB'ye 132 müracaat

Konya Sanayi Odası Başkanı Tahir Büyükhelvacıgil, MÜSIAD Konya Şubesi Genişletilmiş Yönetim Kurulu toplantısına konuk oldu. Tahir Büyükhelvacıgil, ilk olarak Konya OSB'de yaşanan gelişmelere değindi. Büyükhelvacıgil, Yeni OSB için 132 civarında müracaat dosyası alındığını belirtti. Yeni Teşvik Sistemi hakkında da bilgi veren Başkan Büyükhelvacıgil, "61 kriterde şehirlerin gelişmişlik endeksine göre yapıyorlardı. Biz ne olduysa anlayamadık. Konya daha önce 3. Teşvik bölgesindeyken, şimdi 2. Bölgede. Burada önemli olan stratejik yatırımların teşviki, bunların tamamen şartları ayrı. Aslında yeni

teşvikte istenen kalkınma ajanslarının olduğu yapıydı. TR52 olarak 3. Bölgede geçiyorduk aynı kriterde kalsaydık değişmezdi. Bana göre Konya'nın 4. Bölgede olması gerekiyordu. Biz gerekli mercilere taleplerimizi ilettik" dedi.

Yeni Türk Ticaret Kanunu hakkında görüşlerini belirten Büyükhelvacıgil, "Konya'da çeşitli çalışmalar yaptık. Kanun tasarısı hakkında çok çalıştık. Başka iller bizim kadar ticaret kanunu hakkında birlik ve beraberlik içerisinde çalışılmadı. Yeni Kanunda Hapis maddeleri düzenlendi. Ticaret sicilinin tutulmasındaki sorumluk, denetçilerin bulunması ile ilgili maddelerde değişik bekleniyor" diye konuştu.

OSTİM “Hürkuş” olmayı anlattı

OSTİM OSB Bölge Yönetimi her yıl olduğu gibi bu yıl da geleneksel olarak düzenlediği iftar yemeği ile önemli konukları ağırladı. Her yıl iftar daveti için farklı bir tema seçen OSTİM'in bu yılki teması “Hürkuş olmak”tı.

OSTİM Organize Sanayi Bölgesi'nin her yıl geleneksel olarak düzenlediği iftar daveti bu yıl da Ankara iş, sanayi, politika ve sivil toplumunun önemli isimlerinin katılımıyla gerçekleştirildi. OSTİM Lale Restoran'da gerçekleştirilen iftara katılan isimler arasında Ankara Vali Yardımcısı Mahmut Yıldırım, Yenimahalle Belediye Başkanı Fethi Yaşar, ASO Başkanı Nurettin Özdebir, ATO Başkanı Salih Bezi, AKP Kırşehir Milletvekili Abdullah Çalışkan, AKP Ankara Milletvekili Prof. Dr. Emrullah İşler, CHP Ankara Milletvekili Sinan Aygün, Birleşmiş Milletler Türkiye Mukim Temsilcisi Shahid Najam, SSM Müsteşar Yardımcısı Sedat Güldoğan, SSM Sanayileşme Daire Başkanı Bilal Aktaş, Ekonomi Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı

Cemalettin Damlacı, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Mustafa Konuk, Yenimahalle İlçe Emniyet Müdürü Mahmut Çetin, Çankaya Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ziya Burhanettin Güvenç, Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Metin Doğan, Tapu Kadastro Genel Müdürü Davut Güney, THY Genel Müdür Yardımcısı Halil Tokel, Roketsan Genel Müdürü Nevzat Çağlayan, FNSS Genel Müdürü Nail Kurt, TAI Sanayileşme Operasyonları Başkanı Naki Polat, Aselsan Strateji Yönetim Direktörü Baki Şensoy, Rekabet Kurumu Başkanı Prof. Dr. Nurettin Kaldırmacı, ORSİAD Başkanı Özcan Ülgener, OSİAD Başkanı Adnan Keskin, Çırak Eğitim Vakfı Başkanı İbrahim Karakoç ve AKP Ankara İl Başkanı Murat Al-



parşan yer aldı.

OSTİM OSB'de faaliyet gösteren sanayicilerin de katıldığı iftarın bu yılki teması Türk havacılık tarihinin en önemli isimlerinden Vecihi Hürkuş'tu. İftarın ardından katılımcılara hitaben bir konuşma yapan OSTİM OSB Başkanı Orhan Aydın bu yıl neden “Hürkuş olmak” temasıyla bir araya geldiklerini anlattı.

“OSTİM olarak her yıl bu güzel güne ilaveten bir tema belirliyoruz” diyen Aydın, genel olarak OSTİM'in temasının zaten yerli ve milli üretim olduğunu belirtti. Bu temayı hiç değiştirmediklerini söyleyen Aydın Vecihi Hürkuş hakkında da şunları söyledi:

“Biz yerli üretimin ve milli üretimin önemini fark ettirmeye çalışıyoruz. Bu her zaman çok fark edilmiyor, her zaman çok hissedilmiyor. Bu nedenle biz her ortamda, her platformda bunun vurgulanmasının gerekli olduğuna inanıyoruz. Geçtiğimiz yıllarda Somali'yi gündemimize almıştık, bir önceki yıl da Türkiye'nin uçak sanayisine imza atmış bir gizli kahramanı, Nuri Demirağ'ı işlemiştik. Biliyorsunuz Türkiye'de bir eğitim uçağı tasarlandı, üretildi ve Başkanımızın katılımıyla TUSAŞ tesislerinde

hangardan çıkışı yapıldı. Bu Türkiye için çok önemliydi. Neden? Bugün temasını inceleyeceğimiz Vecihi Hürkuş bu uçağı hemen hemen 100 yıl önce uçurmuştu. Türkiye Cumhuriyeti 100 yıl önce semalarında kendi uçağını uçurmuş bir ülkedir. Bakın 100 yılın sonunda tekrar yeniden tasarladık, yeniden ürettik ve uçuşa hazır hale getirdik. Bu arada bir şeylerin kaybolduğunu anlamamız lazım. Yani geçen bu 100 yıl içinde çok şey kaybettik. Bu nedenle biz Vecihi Hürkuş'u hatırlamak ve hatırlatmak istedik.”

Gecenin temasına uygun olarak iftar alanına getirilen, TAI tarafından yapılan Vecihi Hürkuş'un ilk uçuşunu yaptığı uçağın birebir maketi katılımcılar tarafından ilgiyle incelendi.

İftar programında ayrıca Kore asıllı, İngiltere'de kalkınma iktisadı alanında önemli profesörlerden olan Ha-Joon CHANG'ın “Sanayileşmenin Gizli Tarihi” (Epos Yayınları) adlı kitabı dağıtıldı. Türkçe'ye çevirisi Gazetemiz yazarlarından Doç. Dr. Emin Akçaoğlu tarafından yapılan bu kitabı OSTİM Yatırım A.Ş. Finans Koordinatörü Şefik Çalışkan gazetemiz için yorumladı:



OSTİM iftarı ve bir kitap

Şefik ÇALIŞKAN

OSTİM Yatırım A.Ş. Finans Koordinatörü

Allah, aklını işletmeyenlerin üzerine pislik yağdırır. (Yunus 100)

OSTİM Organize Sanayi Bölgesi'nin geleneksel iftarı 3 Ağustos 2012'de yapıldı. OSTİM İftarının özelliği ayrıca bir konusunun olmasıdır ve bu konu mutlaka üretim ve paylaşım odaklı olacaktır. Bu iftarın konusu da ülkemiz kalkınma amentüsünün sorgulanması idi. İftarda Vecihi Hürkuş'un yaşamı anlatıldı. Yaklaşık 90 yıl önce Osmanlı'nın son dönemi ve cumhuriyetin ilk yıllarındaki o gerilimli ortamda ülkemizde nasıl bir uçak sanayinin olduğu, nasıl girişimler yapıldığı, elde edilen başarılar, karşılaşılan zorluklar girişimci Vecihi Hürkuş odaklı olarak katılımcılara sunuldu. Ülkemiz kalkınması için bu işin pratik yönüydü. Ancak iftarda bir de kitap dağıtıldı. Kore asıllı, İngiltere'de kalkınma iktisadı alanında önemli profesörlerden olan Ha-Joon CHANG'ın “Sanayileşmenin Gizli Tarihi” (Epos Yayınları) adlı kitabı tüm katılımcılara hediye edildi. Bu kitap da

kalkınmanın teorik yönünü katılımcılara anlatıyordu.

Bu yazımda kitabın içeriğinden bahsedeceğim. Ülkeyi yönetenlerin birinci görevi, vatandaşlarının refah seviyesini arttırmaktır. Dünyada vatandaşların refah seviyesini arttırmış iki elin parmağını geçmeyecek sayıda gelişmiş ülke vardır. Bu ülkeler refahlarını nasıl arttırmış da diğerleri arttıramamıştır. Yazar, gelişmiş ülkelerin gelişmemiş ülkeleri sömürdüğünü ve kurdukları uluslararası kuruluşlarla az gelişmiş ülkeleri az gelişmişliğe mahkûm ettiğini, bu mahkûmiyetin ancak ve ancak gelişmiş ülkelerin nasıl geliştiklerinin tarihsel olarak iyi anlaşılması ile aşılabileceğini, 20. Yüzyılın ikinci yarısında ve sonuna doğru gelişen Japonya, Kore, Çin, Malezya, Honk Hong, Singapur gibi ülkelerin gelişmiş ülkelerin dediklerini değil, yaptıklarını yaparak az gelişmişlikten kurtulduklarını tarihi ve günümüz verilerini kullanarak ispatlamaktadır.

Yazar, gelişmiş ülkelerin az gelişmiş ülkeleri akıl tutulması içine soktuğundan bahsetmektedir. Akıl tutulması, sebep ile sonucun karıştırılmasıdır. Hâlbuki ancak işleyen bir aklın az gelişmişlik zincirini kırabileceğini söylemektedir. Az gelişmiş ülke aydın ve yöneticilerinin gelişmiş

ülkeler tarafından yazılan reçeteleri doğru kabul ettikleri için inatla o reçeteleri uygulamaya çalıştıklarını ve halklarını sefalet ve baskıya maruz bıraktıklarını belirtmektedir.

Diğer taraftan yazar, az gelişmiş ülkelerdeki aydın ve yöneticilerin akıl tutulmasını pratik ve teorik bazda ortaya koyan örnekler vermektedir. Serbest piyasa, özelleştirme, hizmet sektörüne ağırlık verme, bağımsız merkez bankası, serbest ticaret, patent hakları, enflasyon, yüksek faizler, rant, kur, KİT'ler, rüşvet, yolsuzluk, kültür, hukuk düzeni, karşılaştırmalı üstünlükler teorisi, eğitim, ihracat, yabancı sermaye gibi kalkınma iktisadının önemli kurum ve süreçlerinin gelişmiş ülkelere az gelişmiş ülke aydın ve yöneticilerinin zihnine nasıl enjekte ettirildiğini ilginç tarihi ve günümüz verileri ile anlatmaktadır. Günümüz az gelişmiş ülkelerin aydın ve yöneticilerinin gönüllü köleye nasıl çevrildiğini ve ülkelerini iştah ve kararlılıkla nasıl sömürdüklerini anlatmaktadır.

Gelişmiş ülkelerin ve bunların kurduğu kurumların gelişmekte olan ülkelere yazdıkları reçetelerin aslı astarının ol-

madığı ve yazılan reçetelerin bu ülkeleri geliştirme yönünde değil, geliştirmemek için olduğunu somut delillerle ortaya koymakta yazar. Kalkınmanın sonuçları olan birtakım kurum ve süreçleri kalkınmanın sebebiymiş gibi sunmanın iyi niyetli olmadığını tüm kitap boyunca yazar ispatlamış bulunmaktadır.

Yazar, kalkınma için gelişmiş ülkelere medet ummanın nafiye caba olduğunu, kendi kendinize karar vererek zor yolu tercih etmediğimiz sürece gelişmiş ülkelerin asla yukardan merdiven uzatmayacaklarını, hatta alttan uzatılmaya çalışılan merdivenin de gelişmiş ülkelere itileceğini,

tarihi verilerle ve teorik çerçeve ile kitabında ortaya koymuş bulunmaktadır. Bu kitabı özellikle ekonomi bürokrasimizin okumasını kime daha yakın durduklarını anlamaları için tavsiye ediyorum.

“Siz kendi halinizi değiştir-medikçe Allah sizin halinizi değiştirmeyecektir.”(Rad 13/11)





HÜRKUŞ'un Hikayesi



Hürkuş'un sevdası

Vecihi Feham 1896'da İstanbul'da doğdu.

Tophane sanat okulunu bitirdi.

1912 de Balkan Harbine katıldı, harbin sonunda Beykoz Serviburun esir kampı kumandanı oldu.

1914 yılında İstanbul-Kahire seferinde Fethi, Nuri ve Sadık Beylerin şehit olmalarından çok etkilenerek teyyareci olmaya karar verdi.

*"Yeşilyurt Tayyare Makinist Mektebi'ni Küçük Zabıt olarak bitirip Makinist olarak Bağdat cephesine gönderildim, orada uçak kazasında yaralanarak İstanbul'a döndüm. Bu kaza beklenildiği gibi kolumu kanadımı kırmadı, tam tersine kanatlanmak istedim ve pilot olmaya karar verdim. Bu karar beni tam 50 yıl göklere bağladı."**

1916'da pilot olarak ilk uçuşunu gerçekleştirdi ve aynı yıl pilot diplomasını aldı.

1917 yılında Kafkas cephesine 7. Tayyare Bölüğü'ne atandı ve uçak düşüren ilk pilot oldu. Bir hava savaşında yaralanarak düşüncü Ruslar'a teslim olmadan

önce uçağını teslim etmemek için yaktı. Nargin adasındaki bir yıllık esaretinin ardından Azeri Türkleri'nin yardımıyla adadan yüzerek kaçtı.

1920'de Kuvva-i Hava-İyeci arkadaşlarıyla birlikte "sivil tayyareci" olarak kurtuluş savaşına katıldı.

1922'de kurtuluş savaşında son uçuşu gerçekleştiren Hürkuş, 3 takdimname olarak kırmızı şeritli İstiklal Madalyası kazandı.

*"Savaş sonrası İzmir Seydiköy'de yeni tayyarecileri eğitmeye başladım. Savaşta çekilen yoklukları gidermek amacıyla havacılığı millileştirme düşüncelerim de bu dönemde başladı"**

Hürkuş'un kanatlanışı

Kurtuluş savaşında değişik marka, modelde uçakla uçan ve gerektiğinde bunları tamir ederek test uçuşları yapan Hürkuş'un zihninde ve kalbinde, özellikle kurtuluş savaşında bizzat tanık olduğu malzeme sıkıntısı neden kendi uçağını yapmadığı sorusunu uyandırmıştır.

Bu soruların cevabını ise icatçı ve girişimci ruhuyla 1924 yılında ilk Türk uçağını yaparak verecektir.

Ve bu tarihten itibaren Vecihi Hürkuş'un kahramanlıklarla dolu pilotluk hikâyesinin yanına dik yokuşlar ve engellerle dolu "girişimcilik" hikâyesi eklenir. Vecihi kararlıdır. Dik yokuşları ve engelleri "kanatlarıyla" aşacaktır.

1923'te Hava Kuvvetleri Müfettişi Albay Muzaffer Bey'in tamir ederek uçurduğu uçaklardan birine "Vecihi" adını vermesiyle cesaretlenir ve uçak yapma projesini sunarak yapımı için onay alır.

"İlk uçağım Vecihi K6 uçağımın tasarımı ve yapımına Halkapınar Tayyare Atölyesi'nde başladım. Tasarım kriterlerim;

1. *Tayyarenin nakil ve monte işlemini en az zamanda, en az el işi ile mümkün kılmak,*
2. *Keşif tayyaresi olmasına rağmen hızını 200 kilometrenin üstüne çıkarmak ve tırmanma kabiliyetini kaybetmemek,*
3. *Savunma silahlarının kolaylıkla kullanılabilmesi için görüş vasfını yükseltmek ve manevra kabiliyeti temin etmek.*

(yazı ile VECİHİ K6 1-ekonomik 2-200 km hız 3-tırmanma kabiliyeti 4-yüksek görüş ve manevra kabiliyeti)

*Bu kriterler dünya havacılığına adeta bir meydan okumaydı"**

14 ayda tamamlanan Vecihi K6 uçağı 1924 yılında uçuş sertifikası almaya hazır hale gelmiş ancak yeterli teknik personel bulunamadığı için işlem gecikmiştir. Sonunda teknik ekibin başkanı "Vecihi biz sana bu lisansı veremeyiz uçağına güveniyorsan atla, uç ve bizi de kurtar" sözü üzerine Vecihi ilk tecrübe uçuşunu 28 ocak 1925 tarihinde 15 dakika havada kalarak yapar ve emniyetli bir şekilde yere iner. Bu tecrübe uçuşunun o zamanki standartlara uygunluğunu ve yapılan işin büyüklüğünü Vecihi Hürkuş'un şu sözleri anlatır:

*"Şimdi boşlukta uçuyorum, berrak semada... Kendi elimle, kendi kafamla yaptığım kanatlar üzerindedim. Süratim 180 kilometrelere yükselirken tayyarem tok ve hırçın tırmanışına devam ediyordu. Bu sürat bizdeki mevcut tayyarelerin hiç birinde yok. Kumanda hassasiyeti çok iyi, süreli yapabildiğim manevralar tayyarem in itaatinin tam olduğunu doğruluyordu. Uzun zaman kullanılmış bir tayyarede uçuyor gibiydim. 15 dakikadan sonra normal bir uçağın hassasiyetiyle indim ve kendimi etrafımı kuşatan arkadaşlarımın omuzlarında buldum."**

Hürkuş'un savaşları

İzin almadan uçtuğu için cezalandırılınca, istifa ederek hava kuvvetlerinden ayrılıp Ankara'ya gider ve kurulmakta olan Türk Tayyare Cemiyeti'ne (T.T.C.) katılır.

Gazi Mustafa Kemal'in "İstikbal göklerde..." sözüyle havacı bir kuşak yetiştirmek için kurulan Türk Tayyare Cemiyeti, halkın bağışları ile yaşayan bir kuruluş olacaktı. Bunun için bir okul açmak, milli bir hava sanayi kurmak amacındaydı. Hürkuş, yaptığı uçağı geri alıp, T.T.C.'nin bağış toplama faaliyetlerinde kullanarak halka havacılık sevgisini aşılamak istiyordu ama uçağı geri almayı başaramadı.

Bu arada Hürkuş, Avrupa havacılığını incelemek için bir heyetle ikinci kez Avrupa'ya gider.

Potez 25 tipindeki rekor tayyaresiyle akrobasi uçuşundan sonra fabrika tarafından Atlantik Okyanus geçiş uçuşu yapması için teklif yapılır, fakat Fransız Aero Kulübü'nün baskısı ile teklif geri çekilir.

Türkiye'ye dönüşte 19 Ekim 1925'de Tayyare Cemiyeti Yönetim Kurulu istifa etmiş, cemiyetin tasar ve projeleri suya düşmüştür. Elindeki tayyare, vasıta ve elemanları hava kuvvetlerine verilerek havacılıkla ilgisi kesilmeye çalışılır.

Milli Savunma Bakanlığı, Kayseri'de Tayyare Onarım ve Motor Anonim Şirketi (TOMTAŞ) adında bir fabrika kurmak için anlaşır. Hürkuş, TOMTAŞ'ın teklifini kabul ederek Almanya'ya gider. Hürkuş, Almanya'da Junkers A.20 tayyarelerinde bazı noksanlıklar bulur, onların düzeltilmesi ile Junkers A.35'lerin yapımını da üstlenir.

18 Temmuz 1926'da telgrafla memlete çağrılır, Junkers A.35'in satın alınması için tecrübe uçuşu istenir. Junkers

bu uçuşun özellikle Hürkuş tarafından yapılmasını, uçağının zamanın en modern ve yüksek ateş kudretinde iki kişilik av tayyaresi, savaşta her tarafa ateş saçabilme gücü olduğunun kanıtlanması için Fransızların gözde uçağı Nieuport Delage ile savaşımı ister. 1 Ağustos 1926 da temsili savaş yapılır, savaşı Junkers A.35 ile Hürkuş kazanır.

Hürkuş yurda döndükten sonra, TOMTAŞ emrinde biri 14 kişilik 3 motorlu Junkers G.24, diğeri altı kişilik tek motorlu Junkers F.13 yolcu tayyareleriyle Ankara - Kayseri arasında ulaşım uçuşları yapar.

Tarih 1927'dir... Hürkuş'un bu uçuşlarının, yurdumuzda ilk hava yolları uçuşları olduğu düşünülebilir

16 Eylül 1926 tarihinde Türkiye'de ilk paraşüt gösterisi Ankara'da yapılır. Vecihi Hürkuş'un kullandığı Junkers F - 13 uçağından Alman paraşütçü Heinke'nin 700 m irtifadan yaptığı 178. atlayışını Ankaralıları Gazi Mustafa Kemal ile birlikte izlerler.

Milli havacılığımız için güzel bir başlangıç olan TOMTAŞ'ın 1928 yılında iflas etmesi üzerine Hürkuş, Türk Hava Kurumu'ndaki eski görev yeri olan Teknik Şubeye döner.

1930 yılı Sanayi Kongresi Ankara'da toplanmış, Halkevi'nde de Yerli Mallar Sergisi açılmıştır. Hürkuş burada yerli malı uçaklarının resim ve maketleri ile üstten kanatlı kapalı kabinli Vecihi K-XI tipi uçak modelinin minyatürünü sergiler ve büyük ilgi görür. Kurumda boş durmaz, yeni uçak model ve tiplerini tasarlamaya devam eder.

1930 yılı yıllık iznini iki ay ücretsiz olarak uzatıp Kadıköy'de bir keresteci dükkânını kiralayarak, üç ay içinde ilk Türk sivil uçağını, aslında ikinci uçağı Vecihi XIV uçağını inşa eder. İlk uçuşunu 27 Eylül 1930'da Kadıköy Fikirtepe'de büyük bir kalabalık ve basın topluluğu karşısında yaparak uçağı ile birlikte Ankara'ya döner ve Ankara üzerinde bir gösteri yapar. Başbakan İsmet İnönü ve bazı komutanlar tarafından uçağı incelemek için İktisat Bakanlığı'na müracaat ederek müsaade istenir.

14 Ekim 1930'da, "Tayyarenin teknik vasıflarını tespit edecek kimse bulunmadığından gereken vesika verilmemiştir" cevabı üzerine uçak Ankara'da sökülür, Demiryolu vagonları ile Haydarpaşa'ya, Sirkeci'den de Prag'a gönderilir.



Hürkuş 23 Nisan 1931'de Çekoslovakyalı yetkililer tarafından civardaki bir gazinoda düzenlenen bir törenle, başköşesinde "Yaşasın Türk Tayyareciliği" yazılı bir pankartla onurlandırılarak uçuş müsaadesini alır.

Bu arada Türk Hava Kurumu yeni bir turne planlar. Ankara'dan başlayan uçuş Aksaray, Konya, Manavgat, Antalya, Fethiye, Muğla, Aydın, Denizli, Uşak, Eskişehir, Adapazarı, İzmit ve Yeşilköy'de tamamlanır. Uçuş büyük bir başarıyla tamamlanmıştır. Kurum şubeleri başışlarla zenginleşmiştir ama 3 Kasım 1931 tarihli telgrafla büyük yardımcı makinisti Hamit'in işine son verilir. Hürkuş'a ödenen uçuş tazminatı kesilerek Vecihi XIV uçağı uçuştan men edilir. Bundan sonraki uçuşların Milli Savunma Bakanlığı tarafından verilecek uçakla gerçekleştirileceği bildirilir. Bu durum Hürkuş'un kurumdan tekrar ayrılmasına neden olur.

Gezileri sırasında gençlikte oluşturduğu uçuş sevgisi ile bir havacılık okulu açmayı düşünür. 21 Nisan 1932'de İlk Türk Sivil Havacılık Okulu'nu kurar. İki kız olmak üzere 12 öğrenci kaydolar.

27 Eylül 1932'de eğitim ve öğretime başlanır. Okulun gayesi Türk gençliğini havacılığa alıştırarak, tayyareci kuşaklar yetiştirerek Türkiye Cumhuriyeti hava ordusunun yedek gücü olmaktır.

1933'te, ruhu idealist dimağı realist büyük Türk girişimcisi Nuri Demirağ, bir tayyare yapımı için Hürkuş'a 5.000 TL verir ve adı "Nuri Bey" olan "Vecihi XVI" kapalı kabin uçağı Türk havacılık tarihindeki yerini alır.

Aynı yıl tek satırlı "Vecihi XV" uçağı da inşa edilir ve 30 Ağustos 1933'de iki Vecihi XIV, iki tane Vecihi XV ve Nuri Bey Vecihi XVI uçakları ile öğrencileri, İstanbul göklerinde gösteri uçuşu yapar. Okulda, bir de "Vecihi SK-X" adlı, uçak motoru ile çalışan deniz botu yapılmıştır.

Öğrencilerinden Sait Bayav, Tevfik Artan, Muammer Öniz, Osman Kandemir, ilk kadın tayyarecimiz Bedriye Gökmen ve kızı (yeğeni) Eribe yalnız uçmayı başarmışlardır. Vecihi Sivil Tayyare Okulu parasal sorunlardan ve yetiştirdiği öğrencilerin diplomalarına denklik verilememiş olmasından kapanmıştır.

*"1935 yılı başlarında Türk Hava Kurumu Başkanı Fuat Bulca, çağrılı olarak Rusya'ya gider. Orada sivil havacılığın durumunu görür ve dönüşünde Atatürk'e anlatır. Atatürk, gezdiği her yerde kendisini havadan saygıyla izleyen, gazetelerdeki yazılardan izlediği Hürkuş hakkında da Fuat Bey'den bilgi ister. Aldığı cevaplar karşısında Büyük Atamız: "Ya, öyle mi? O halde Türk Kuşu namı ile yeni bir çalışma yolu açın ve Vecihi'den faydalanın!" emrini verir."**

Hürkuş Ankara'ya çağrılarak başöğretmen sıfatıyla amatör gençleri çalıştırmaya başlar.

Türk Hava Kurumu, 1937 sonbaharında mühendislik eğitimi için Hürkuş'u Almanya'ya gönderir. Vecihi Hürkuş, Weimar Mühendislik Mektebi'ne ihtisas sınıfından başlatılmış, bir buçuk yıl sonra da mezun olmuştur.

*"27 Şubat 1939'da Tayyare Makine Mühendisliği diplomamı aldım. Ancak kendi ülkemin yetkililerinin "iki yılda mühendis olunmaz" gerekçesiyle vermediği "Tayyare Mühendisliği Ruhsatnamesini" Danıştay kararı ile kabul ettirebildim."**

Ne yazık ki tam bu sırada Türk Hava

Kurumu'nda da yönetim değişmiş, vazifeleri başkalarına verilmişti. O günkü koşullarda teknik imkânın olmadığı Van'a tayin edilir. Bunun üzerine istifa ederek yine kurumdan ayrılır.

Hürkuş'un yalnızlığı

1942 Yılında "Vecihi Havada" kitabını yayınladı. Havacılıktan uzun bir ayrılıktan sonra 1947'de Kanatlılar Birliği'ni kurar ve aynı adı taşıyan dergiyi 12 sayı çıkarır ancak büyük çoğunluğu üniversite öğrencileri olan Kanatlılar Birliği fazla yaşayamaz.

1951'de beş arkadaşıyla birlikte havadan zirai ilaçlama yapmak üzere "Türk Kanadı" adı ile bir şirket kurar ancak ortaklarıyla çıkan anlaşmazlıklar üzerine Hürkuş, haklarından vazgeçerek şirketten ayrılır.

6 Ağustos 1954'de "40. Hizmet Yılı"ni kutlamak için Yeşilköy Uluslararası Havaalanı'nın salonunda "Türk Havacılar Bayramı" adıyla bir jübile yapılır.

29 Kasım 1954'de Hürkuş Hava Yolları'ni kurar. Türk Hava Yolları'nın seferden kaldırdığı uçaklardan sekiz tayyare Ziraat Bankası'ndan kredi ile satın alınmıştır. Bir takım güçlüklerle uğraşarak hava yollarının sefer yapmadığı yerlere seferler koyarak, izin vermediklerinde gazete taşıyarak çalışmak ister, ama kazalar, kaçırılmalar, sabotajlar sonunda Hürkuş Hava Yolları'nın uçakları uçuştan men edilir. Buna rağmen elinde kalan son uçağını (TC-ERK) da Maden Tetkik Arama Enstitüsü'nün emrinde kullanarak Güney Doğu Anadolu'da toryum, uranyum ve fosfat arayarak zor doğa koşullarında çalışır.

Gözleri ve kalbi göklerde olan Vecihi Hürkuş, insanların aya ayak basmak üzere dünyadan ayrıldığı gün olan 16 Temmuz 1969 tarihinde Gülhane Askeri Tıp Akademisi Hastanesi'nde hayata gözlerini yumarken, kendi aklı ve elleriyle yaptığı ama ufukları göremeyen hoyrat eller tarafından kanatları kırılan tayyarelerinin ağır borçları nedeniyle vatana hizmet ter-tibinden şahsına bağlanan maaşı bile haciz altındaydı.

* * *

"HÜRKUŞ" olmak

Gezdiği yabancı ülkelerde havacılığa nasıl başladıklarını, nasıl atölyeler yaptıklarını çok iyi biliyordu. Her şeyden önce milli inanç ve teşvik bu yoldaki başarının tek çaresiydi. O da muvaffak olmak için buna muhtaçtı.

Elimizden alınmayacak tek özgürlük tavrımızı seçme özgürlüğüdür...

Vecihi Hürkuş, bundan 88 yıl önce ülkesini kanatlandırarak soyadını hak etti...

Onun özgürlüğü Milli bağımsızlığa giden tek yolun milli üretimden geçtiğine olan inancına ömrünü vakfetmekti.

Çünkü başkalarının kanatlarıyla uçmaya çalışanlar Hürkuş olamazlar...

*Bu bölümler Vecihi Hürkuş'un anılarından alınmıştır.



"Sivil offsetle cari açık yarı yarıya azalır"

OSTİM OSB Başkanı Orhan Aydın Dünya Gazetesi Ankara Temsilcisi Ferit Parlak'ın sorularını yanıtladı. Sohbetin ana teması OSTİM'in ana temasıyla aynıydı; yerli üretimin arttırılması... Bu noktada özellikle offset uygulamasının altını çizen ve Sivil offset uygulamalarına ilişkin Ekonomi Bakanlığı tebliğinin uygulanmadığını kaydeden Aydın, tebliğde 'sivil alımlarda da offset uygulaması yapılsın' denildiğine dikkat çekerek, "Bunu yapsak, cari açığın yüzde 50'si kapanır" dedi.



OSTİM OSB Başkanı
Orhan AYDIN

Dünya Gazetesi Ankara Temsilcisi Ferit Parlak'ın yerli üretim, offset uygulamaları ve teknolojik gelişim ile ilgili sorularını yanıtlayan OSTİM OSB Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın, "Enerji üretmek için yapılan bütün santrallerde dışa bağımlıyız. Yani yaptığımız bütün santraller, hidroliği, güneşi, rüzgârı, nükleeri, termiği 8-10 yıl dışarı çalışacak. Yazık, bu gidişi yerli üretim stratejisiyle, o iradeyle durdurabiliriz; konuşarak, boşluğa plan yaparak değil." şeklinde konuştu.

OSTİM, bürokrasideki bilindik engellemelere rağmen, buralara kadar geldi, daha nereye gider?

Yoğun çalışıyoruz. Bölgemiz yapısal olarak biraz dağınık ve 5 bine yakın işletme var burada. Yol, su, kanal, elektrik için altyapı çalışmaları rutin işimiz. Doğrudur, altyapı firmalarımıza rekabet avantajı sağlıyor ama işimiz bununla bitmiyor. Firmaların bireysel rekabetlerinin dışında, "Onlara yeni bir şey katabilir miyiz?" sorusu, cevabını en çok aradığımız soru, yapmaya çalıştığımız iş bu. Firmalar zaten kendi

bildiklerini, erişebildiklerini yapıyorlar. Biz ise 20 kişi bir araya gelirse, üniversiteleri de eklersek, destekleyici kuruluşları da onların yanına getirirsek, yeni ürünler, yeni pazarlar, yeni stratejiler üretebilir miyiz? Bunlara kafa yoruyoruz. Mesela 'kümelenme' bu çalışmalar sonucunda çıktı.

> Nedir 'Kümelenme'?

Biz firmalara şunu anlatmaya çalışıyoruz; "Siz birbirinizin rakibisiniz, ama iyi bir futbolcu, iyi bir takım olmak istiyorsanız, bir stadyumda antrenmanı beraber yapalım. İyi bir stadyum yapalım. Cim saha yapalım, hepimizin antrenmanını iyi yapabileceği bir sahaımız olsun. Sonra çıkalım maç yapalım kim yenersen o kazansın. Yani sahayı beraber yapalım, sen ayrı bir saha, ben ayrı bir saha yapmayalım" diyoruz. Bizim son çıkan kitabımızda güzel bir hikâyemiz var; "Bir adam her yıl bölgesinde yapılan buğday yarışmasında birinci oluyormuş. Çevresindekiler merak edip sormuş sen bunu her yıl nasıl başarıyorsun diye. Çok basit, demiş adam, ben komşu tarlaların sahiplerine de kendi buğday tohumlarını dağıtıyorum. Onların buğdayları da iyi olursa benim buğdayıma zararlı şeyler gelmiyor ve ben de en iyi buğdayı yetiştiriyorum." Yani, eğer çevrenizdeki

tarlalarda kötü buğdaylar olursa siz de bir süre sonra buğdayınızı iyi halde tutamıyorsunuz.

Kaç sektörü bir araya getirebildiniz?

Savunma, medikal, iş ve inşaat makineleri, yenilenebilir enerji kümelenmeleri devam ediyor. Bir de şimdi Anadolu Raylı Taşıtlar Kümemiz kuruldu. Raylı Taşıtlar kümemizde Türkiye'nin ihtiyacına denk gelecek şekilde, Türkiye kendi raylı taşıtlarını nasıl üretir sorusunun cevabı var. Bir sürü üretici firmamız var. Herkes bir şey yapıyor ama bir türlü toplu olarak bir araya gelip, soruna çözüm üretmiyoruz. Bu nedenle bürokrasi de yerli ürünü tanımıyor. Bu kopuklukları gidermeliyiz. Mesela raylı taşıtlarla ilgili yapılan çalışmanın sonucunda çok enteresan bir yere geldi Türkiye. Bu bizim yapmamız gereken bir iş değil aslında. Daha yukarılarda tasarlanıp yapılması gerekiyor. Daha stratejik olarak ele alınmalı. Mesela bir Sanayi Bakanlığı, bir Ekonomi Bakanlığı. Ben ülkede otomobili, raylı taşıtları, uçağı, enerji santrallerini nasıl yaparımın cevabı bu. Biz yerel olarak burada çırpıyoruz. Bir şekilde durumdan vazife çıkararak kendimize iş çıkarıyoruz. Ama göreceksiniz ki, raylı taşıtlar kümesi gelecek yıldan itibaren Türkiye'nin metro araçlarını yapar hale gelecek.

Metroyu yapacağımızdan eminsiniz. Firmalar da emin, biz de eminiz. Bürokrasi engel olmayacak mı?

Şu anda 25 civarında firmamız kümelenmenin içinde. Ankara, Bursa ve Kayseri'den 3 ana oyuncumuz var. Bunlar fiilen metro aracını yapmış firmalar. Mesela firmalarımızdan biri en son toplantımızda, "Bütün Ar-Ge çalışmalarını bitirdim, aracı tamamladım. Aracı Ankara belediyesine hediye edeceğim." dedi. Biz, "TÜBİTAK desteği alalım." dedik ama "Hayır. Ankara metrosuna koyacağım, çalışsın. Baksınlar test etsinler. Tamam derlerse yapmaya başlayacağım" dedi. Bu firmamızın Almanya'da iki şehirde fabrikası var. Ayrıca, ABD'de 6 eyaletin raylı taşıtlarının yapımcısı. Büyük fir-

malarla işbirliği halinde yapmış. Yani, yoldan geçen adamı konuşmuyoruz ama bunu keşfedip Türkiye'nin ihtiyaçlarıyla buluşturmak önemli. Tek başına mücadeleyi yapamıyor. Üç kere gidiyor devletin kapısına, orada bürokratla görüşüyor, görüşemiyor, azarlanıyor, koskoca dünya firması. Sonra da yoruluyor ama biz yorulmuyoruz, yılmıyoruz. Yeni işlerin tamamını, Türkiye'de çıkacak ihalelerin tamamını yerli yapmak üzere hazırlık yapıyoruz.

'Sanal fabrika' projeniz uygulanabilir mi?

Biz o proje ile firmalara tasarım kabiliyeti kazandırmayı amaçlıyoruz. Bir anlamda firmalar sanal bir fabrikanın atölyesi gibi olsun istiyoruz. Bir araya gelerek bir sistemi tamamlayabilsinler. OSTİM'de de hep vurguladığımız, ulaşmaya çalıştığımız yer burası. O zaman bir firmadan iki buçuk firma çıkarabiliriz. 50 firmayı bir araya getirip bir sistemi tamamlayabilirsek daha çok katma değerli işler yapabiliriz. Örneğin, bir beton santrali yapan firmayı düşünün. 20-30 kalem işi var, bunu parçalara dağıtıyor. Tasarımını kendisi yapmış. OSTİM'de atölyeler bunları yapıyor. Sonra siz bunları bir araya getiriyorsunuz, damganızı basıyorsunuz ve bütün dünyaya satıyorsunuz. OSTİM'in tamamı sizin fabrikanız, işiniz yok, yarın tek başınızınız ve giderleriniz sıfır. Bu çok önemli bir şey. İşiniz olduğunda bütün burayı kullanabilirsiniz, işiniz olmadığında yarın sabah bu işçilerin parasını siz ödemek zorunda değilsiniz. Böyle esnek bir şeyi kapalı alanda tek başınıza yapamazsınız. Biz burada çok rekabetçiyiz ve çok avantajlıyız. Bizim esas ortaya çıkaracağımız değer burası.

Teşvik düzenlemesi yayımlandı, beklentilerinizi karşıladı mı?

Genel olarak iyi bir teşvik kanunu çıktı. Bölgeleri tasnif eden, OSB'lere biraz daha avantaj sağlayan, sektörleri öne çıkaran, bölgeleri yarıştıran bir takım iyi şeyler çıktı. Ama biz halen, yine gazete diliyle konuşuyorum; bu teşvikten Türkiye bir Samsung çıkarabilecek mi? Bir Hyundai çıkarabilecek mi? Bunu göreceğiz. Bu teşvik sonu-

cunda bizim bir çıta atlamamız gerekiyor. Çünkü bu teşvikler yeni değil. Bu teşviklerle Türkiye otomobilini yapabilecek mi? Hayır, yapamayacak. Çünkü otomobili yapmak başka bir strateji oluşturmayı gerektiriyor.

Nasıl bir strateji gerekiyor burada?

Bunlarla ilgili bizim çözüm önerilerimiz oldu. Kafa yoruyoruz. Mesela, otomotivdeki kritik nokta kendinize özgün bir tasarım ve özgün bir motordur. Ayrıca kendinize potansiyel bir pazar oluşturmanız gerekiyor. Motorunuz yoksa otomobil yapmayı ağızınıza bile almayın. Motoru dışarıdan alıp otomobil üretmezsiniz. Tasarımı size ait olacak, fikri ve mülki hakları size ait olacak. Peki, Türkiye pazarı otomobil üretmek için yeterli mi? Çünkü milyar dolarlık ve milyon adetlik bir potansiyel olmadan bu alana giremiyorsunuz. Türkiye pazarı bu iş için yeterli değil.

Ne yapılmalı?

O zaman geniş bir pazar oluşturacaksınız. Bunu sizinle beraber yapmak isteyen, sizinle beraber pazar oluşturacak bir takım oluşturacaksınız. Bu mümkün mü? Mümkün. Bu işe gönüllü olan ve Türkiye'nin ağabeylik yapmak istediği ülkeler var. O ülkelerle beraber, onların ekonomisine de katkı verecek bir şey bu. Kuru kuruya "dostuz, kardeşiz" demek yerine, ekonomik olarak birbirini destekleyen ve herkesin karlı çıkacağı, tam bir kazan-kazan projesi şeklinde bölgenin otomobili yapılabilir.

Her şey pazara mı bağlı?

Bizim bunu organize etmemiz gerekiyor. Çok tuzak bir soru soruluyor: OSTİM otomobil yapabilir mi? Olay teknik değil ki; olay stratejik bir olay. Ve ekonomik olarak düşünülen rakamların onda biri rakamına Türkiye'ye mal olacak bir olay. 2 milyar dolardan söz ediyorlar, 200 milyon dolara Türkiye bunu halledebilir. Çin ve Hindistan şu anda otomobil sektöründe gelecekte Türkiye'ye rakip olarak gözüküyor. Zaten büyük, milyarlık pazarları var. Eğer siz geleceğe de oynamak istiyorsanız, böyle büyük bir pazar oluşturarak sisteme girmeniz gerekiyor. Bizim aklımızda ilk 10 ülke var, ilk 20 ülke de var. Girebilecek, girebilmesi muhtemel olabilecek, ikna edebileceğimiz ülkeler. Türk Cumhuriyetleri var, İslam ülkeleri var, yakın dostluk ilişkilerimizi ekonomik olarak geliştirmeye niyetlendiğimiz ülkeler var. Endonezya, Malezya gibi belli potansiyeli olan ülkeler var. Bunu yapabileceğimiz bir sürü ülke var etrafımızda. D-8 ülkeleri var mesela. Devlet Başkanları altına imza atmış, hazır bir ekonomik işbirliği var. Karadeniz ekonomik işbirliği var. Türkiye bunun önderliğini yapacak. Böylece hem kendi otomobilimi-

İthalatta 'üretim şartnamesi' getirilmeli

Devamlı kafa yoruyoruz. Ne yapmak lazım? Özellikle bu tip pazar potansiyelimizi stratejik olarak değerlendirecek modeller üretmemiz lazım. Biz iyi bir alıcıyız. Tamam, ben senden bunu alacağım ama sadece satın alma şartnamesi değil, üretme şartnamesine dönüştürmemiz gerekiyor bunu. Bugün çaresizim bunu alacağım ama kafaya koydum, üçüncü yılda, dördüncü yılda bunun yapımını gerçekleştireceğim. Bütün bu satın alma gücümü de bunun stratejisinde kullanacağım. Bir firmayla anlaşacağım. Sağlık Bakanlığı buna benzer

zi yapıyor olacağız, hem de birilerine vereceğimiz bir şeyler olacak. Buralara gideceğiz ve diyeceğiz ki bunları birlikte yapalım, senin de otomobilin olsun, benim de. Sen de dışarıdan alıyorsun, ben de dışarıdan alıyorum.

Metro da birlikte olabilir mi?

Tabi ki, bunun arkasına raylı taşıtları da koyabiliriz mesela. Her ülkenin metroya ihtiyacı var. Onu da beraber aynı mantıkla yapalım. Parası olan ülkeler var, Türkiye'ye yatırım yapmak isteyen ülkeler, onları da koyalım bu işin içine.

Dış açığın kapatılmasında da rol oynayabilir mi bu model?

Ekonomi Bakanlığı masada teşviki çalışırken biz bu dış açığın kapatılması ile ilgili ne yapılabilir sorusuna da bir cevap üretmiştik aslında. Bu yerli katkı formülünü getirmiştik. Gazetelerde de çok yazıldı. Ekonomi Bakanlığının sayfasında da yer alıyor offset tebliği. Ben bu soruyu cevaplayacak bir makam bulamadım. Tebliği, 2007 yılında bilinçli bir grup yazmış. Sivil

modeli uyguluyor. Yeni kanun çıkarttı. Kümelenmeyle beraber satın alma gücünü üretimde kullanmak üzere strateji geliştiriyor. Savunma Sanayi Müsteşarlığı bunu yapıyor. Türkiye'nin bu kadar ihtiyacı var, bunu satın alacağız ama sen bunun yüzde 60'ını Türkiye'deki firmalarımıza yaptıracağız. Benim bunu zaten yapma şansım yoksa da o zaman bunu yapacak. Diyelim rüzgâr türbini. Ben bu parayı ödemek zorunda mıyım? O zaman bunun yüzde 50 - 60'ını Türkiye'de olacak. Açığın yüzde 50'sini kapatabiliyorum yerli katkıyla.

alımlarda da offset uygulaması yapılınsın, savunma sanayininin yaptığı gibi denilmiş. Bu ne demek? Sivil bir kamu alımı yapıyorsunuz. Diyelim bu metro. O tebliğ diyor ki, sivil alımlarda, 10 milyon dolara kadar alımlarda offset uygulaması mecburi. Bunu yaparsak, açığın yüzde 50'si kapanıyor. Başka bir şey yapmanıza gerek yok.

Sivil alımlarda uygulamalarının sebebi ne?

Biz kendimizi çok bağımlı hissediyoruz. Dünya Ticaret Örgütü'nün ve Dünya Bankası'nın kurallarını çok kutsallaştırıyoruz. Onların istemediği kadar teslim oluyoruz. Tehlikeli bir şey söylüyorum farkındayım ama, bunu böyle söylemediğimiz za-

man olay anlaşılıyor. Bu kadar teslim olmak zorunda değiliz, AB ve bunlara bu kadar teslim olmak zorunda değiliz. Mesela offsetle ilgili tebliğe bakarsak, yazılmış ama uygulanmıyor. Devletin Ekonomi Bakanlığı'nın tebliği (Ofset uygulamalarına ilişkin tebliğ 2007/6 sayılı Ekonomi Bakanlığı-DTM- tebliği) Dünya Ticaret Örgütü'nün uygulamalarına aykırı olabilir mi? Olamaz. O kurallara uygun yayımlanır tebliğ. Niye uygulamıyorsun o zaman? Niye uygulanmıyor diye sorunca, rahatlıkla 'uygulanmıyor' deniliyor. Bakın raylı taşıtlarda oldu. Biz kavga ettik, savaş verdik, oldu. Biz de KİK'e (Kamu İhale Kurumu) gittik. Niye olmuyor diye sorduk. KİK yasası bunun neyine engel oluyor bize bir anlatın dedik. "Aslında olabilir" dediler. Kiminle savaşıyoruz, belli değil ki. Karşımızda kimin olduğunu anlayamıyoruz. Kendi insanımla mı yabancıyla mı savaşıyorum, belli olmuyor. Bu kafayla da açığımızın kapanması mümkün değil.



Her alanda böyle değil mi?

Evet, her alanda böyle... Örneğin, enerji santralleri... Enerjide açık veriyoruz, doğru mu? Neyle kapatıyoruz? Rüzgâr tribünü ile. Bu rüzgâr tribünü 1 megavatı 1 milyon dolar. Tamam, satın aldık. Kim getiriyor bunu: Almanya, Çin. Sipariş veriyorsun getiriyor. Sana ait ne var burada. 8 yıl sen buna çalışıyorsun. Satın aldın ya, 8 yıl elektrik sana ait değil, malzeme için çalışıyorsun. Sonra da bunun bakım onarımını da garanti edeyim sana diyor, 2 yıl da ona çalışıyorsun. Bu gitti mi, sonradan şunu diyor, bu 1 megavatlıkta ya, ben bunun daha verimlisini ürettim diyor. Aynı yerde aynı makineyle 1.5'ünü yapabiliyorum diyor. Bunun sonu yok ki.

* Dünya Gazetesi - Ankara Sohbetleri Köşesi - Röportaj: Ferit Parlak - Özüm Örs - 27.07.2012

Serbest piyasa tuzağı var, güçlü olan kendi teknolojisini vermiyor

Serbest piyasa ekonomisi tuzağı var. Diyolar ki, bu alanda para varsa zaten birisi gelir onu yapar. Yapmaz, bunların hepsini öbür adam 150 yıl önce yapmış, ticarileştirmiş, pazara hakim olmuş, başkalarının gelmesine de engel koymuş. Sen şimdi tam bu aşamadasın. Burayı nasıl aşacaksın. Bir merdiven dayayıp üstünden zıplayacaksın. Adam üst katta, merdivenini de atmış. Şimdi diyor ki, gücü yeten gelsin. Çıkamıyorsun ki. O merdiveni tekrar dayarsa çıkabiliyor-

sun, yalvarıyorsun. Rüzgâr santralindeki direğin montajını yaparken adam sokmuyor yanına. Görürsün, öğrenirsin, elinden alırsın diye. Bizimkiler de zannediyor ki, bunlar sokakta satılır, paramla gider alırım. Alamazsın, hadi al. Kendin yeri tırmalayarak onu bulacaksın. Kazıyarak oraya çıkabiliyorsan çıkacaksın. Çıkamıyorsan böyle köle olarak kalacaksın. Bütün çoluğunun çocuğunun geleceğini buraya ödeyeceksin. Bir tır dolusu malzeme göndereceksin, bir tane telefon alacaksın.

“Ülkemiz ancak üretimle güçlü olabilir”

OSTİM OSB yönetimi, AK PARTİ Halkla İlişkilerden Sorumlu Genel Başkan Yardımcısı ve Ankara Milletvekili Salih Kapusuz'u ziyaret etti. Ziyarete OSTİM yönetiminin ülkenin kalkınma meselesine verdiği emeği takdir ettiklerini söyleyen Kapusuz, “Biz ülke olarak güçlü olmak zorundayız ve bu da ancak üretimle mümkündür” dedi.



OSTİM Organize Sanayi Bölgesi Yönetimi AK PARTİ Halkla İlişkilerden Sorumlu Genel Başkan Yardımcısı ve Ankara Milletvekili Salih Kapusuz'u ziyaret etti. OSTİM OSB Başkanı Orhan Aydın, Başkan Yardımcısı Sıtkı Öztuna, Bölge Müdürü Adem Arıcı, Projeler Koordinatörü

Doç. Dr. Sedat Çelikoğan ve Dış İlişkiler Koordinatörü Hamza Akça'yı Ak Parti Genel Merkezi'ndeki makamında kabul eden Kapusuz'a OSTİM OSB yönetimi tarafından, çalışmalarına verdiği destekten dolayı bir şükran plaketi sunuldu. Kapusuz ziyarette “Sizler hem OSTİM'i yönetiyor hem de Türkiye'nin

kalkınma meselelerine kafa yoruyorsunuz. Bu alanda projeler üretiyor, emek veriyorsunuz. Bu anlamda çalışmalarınızı takdirle izliyorum” diye konuştu.

Son günler Türkiye'nin çevresinde çok sıkıntılı olaylar yaşandığını ve bu sebeple ülkemizin her zamankinden daha güçlü olması gerektiğini söyleyen Kapusuz, bu gücün de ancak üretimle olabileceğinin altını çizdi. Ülkemizde yapılan üretime teknolojinin de dâhil edilmesi gerektiğini vurgulayan Kapusuz şunları söyledi: “Teknoloji konusunda ben çok ümitliyim, gittikçe iyiye gidiyoruz. Her alanda yeni adımlar atmaya müsait bir altyapıya sahibiz artık. Potansiyelimiz gitgide iyiye doğru gidiyor. Birçok önemli çalışma görüyoruz üniversitelerimizde. Bir irade olursa yerli üretimin, yerli teknoloji geliştirmenin önü açık demektir. Son günlerde dünyada bir kriz ortamı var ve biz ülkemizdeki olumlu gidişin sekteye uğramasını istemiyoruz. Bu anlamda sepeti çeşitlendirerek, alanı genişleterek, kolaylıklar sağlayarak bu

mekanizma dönsün istiyoruz. Teşvik sistemimiz bu anlamda çok önemli bir işlev görüyor. Yabancı yatırımcıların üretim yapmak üzere ülkemize gelmeleri, yatırım yapmaları açısından çok önemli adımlar atıyoruz.”

OSTİM OSB Başkanı Orhan Aydın da, OSTİM olarak OFFSET uygulamalarının artırılması için yoğun çaba sarf ettiklerini söyledi. “Bizler birçok alanda çalışmalar yapıyoruz. Hükümetimizin de bu alandaki kararlılığını görmekten mutluyuz” diyen Aydın şunları söyledi: “Özellikle Savunma Sanayi Müsteşarlığımızda yerli üretim alanında gösterilen iradenin en alt kademeye kadar yansıdığını ve bunun da çok güzel sonuçlarının alındığını görüyoruz. Başbakanımız istedi ve Savunma Sanayi Müsteşarlığımız insansız hava aracını yaptı ve uçurdu. Bu iradeyi tüm birimlerine taşıdı ve hayata geçirdi.”

İhracatta İran ve Irak başı çekti

Türkiye'nin Haziran döneminde Ortadoğu ülkelerine yaptığı ihracatta İran ve Irak başı çekti. Türkiye'nin Ortadoğu'ya gerçekleştirdiği 22,6 milyar dolarlık ihracatın 11 milyar doları İran ve Irak'a yapıldı.

Türkiye İstatistik Kurumu'nun (TÜİK) ocak-haziran 2012 dış ticaret istatistikleri ve Türkiye İhracatçılar Meclisi'nin (TİM) temmuz ayı ihracat verilerinden derlediği bilgiye göre, Türkiye'nin, aralarında Irak, İran, Birleşik Arap Emirlikleri (BAE), İsrail, Mısır, Libya gibi ülkelerin de bulunduğu Ortadoğu bölgesine 2001 yılında 3 milyar 600 milyon dolar olan ihracatı, ilk kez 2005 yılında 10 milyar dolar sınırını aştı. 2008 yılında bu bölgeye ihracat yaklaşık 27 milyar dolara ulaştı, 2009 yılında düşerek 22 milyar 679 milyon dolara geriledi.

Türkiye'nin Ortadoğu ülkelerine ihracatı 2010 yılında, aynı yılın sonunda başlayan Arap Baharı'na rağmen, bu durumdan etkilenmeyen ülkelerin ihracata sağladığı katkıyla 26 milyar 456 milyon dolar düzeyine yükselirken, bu bölgeye geçen yıl ise yaklaşık 30 milyar dolar tutarında ihracat gerçekleştirildi.

Türkiye'nin 2011 yılında bir önceki yıla göre Bahreyn, Kuveyt, Libya, Suriye, Ürdün ve Yemen'e ihracatı azalırken, BAE, Fas,

Irak, İran, İsrail, Katar, Lübnan, Mısır, Suudi Arabistan, Tunus ve Umman'a yapılan ihracatta artış sağlandı.

Bu yılın ocak-haziran döneminde ise İran ve Libya'ya yapılan ihracat 2011 yıl sonu rakamlarını geride bıraktı. 2011 yılında İran'a gerçekleştirilen ihracat 3,5 milyar dolar iken 2012 ilk altı ayında yapılan ihracat 5,8 milyar dolara ulaştı.

Aynı dönemde Libya'ya yapılan ihracat ise 748 milyon dolardan 1,04 milyar dolara yükseldi.

Türkiye'nin 2012 Ocak - Haziran döneminde Ortadoğu ülkelerine yaptığı

ihracatta İran ve Irak başı çekerken, Türkiye'nin Ortadoğu'ya gerçekleştirdiği 22,6 milyar dolarlık ihracatın 11 milyar doları İran ve Irak'a yapıldı. İlk yarıda İran'a 5 milyar 891 milyon dolar, Irak'a 5 milyar 56 milyon dolarlık ihracat gerçekleştirildi.

Suriye'ye ihracat azalıyor

İlk kez 2008 yılında 1 milyar dolar ihracat sınırını aşan Suriye'ye Türkiye'nin ihracatı, yaşanan son gelişmelerle birlikte daralmasını sürdürüyor. Geçen yıl Türkiye'den Suriye'ye yapılan ihracat yüzde 12,7 oranında azalarak 1 milyar 610 milyon dolara gerilerken, bölgedeki iç karışıklıklar nedeniyle bu yılın ilk yarısında bu ülkeye sadece 304 milyon dolarlık ihracat yapıldı.

Temmuz ayında ise Suriye'ye sadece 32 milyon dolar tutarında ihracat gerçekleştirildi. TİM verilerine göre Suriye'ye ihracat geçen yılın aynı ayına göre yüzde 83 oranında gerileyerek 32 milyon dolara düştü.



OSB'ye geri dönüşüm tesisi kurulacak

Sivas 1. Organize Sanayi Bölgesi'nde geri dönüşüm tesisi kurulacağı bildirildi. Sivas Ticaret ve Sanayi Odasında düzenlenen toplantıda konuşan çevre mühendisi Özgür Özkan, vatandaşlara “Ömrünü Tamamlamış Lastiklerin Geri Kazanımı Tesisi Projesi” hakkında bilgi verdi. Proje kapsamında, Sivas 1. OSB'de geri dönüşüm tesisi kurulacağını bildiren Özkan, tesiste 20 kişinin istihdam edileceğini belirtti. Sivas'ta böyle bir tesisin ilk kez yapılacağını ifade eden Özkan, tesisin 1 yıl içinde tamamlanacağını kaydetti. Atıkların geleneksel metotlarla geri kazanımının büyük oranda enerji ve iş gücü gerektirmesi nedeniyle büyük sıkıntılar yaşandığına işaret eden Özkan, atıkların geri kazanımı sırasında yaşanan sıkıntıların giderilmesi amacıyla geri dönüşüm tesisinin kurulacağını söyledi. Özkan, tesiste, ömrünü tamamlamış araç lastiklerinin çeşitli işlemlere tabi tutulmasıyla, çelik, hurda tel ve bazı sektörlerde yakıt olarak kullanılabilen pirolitik gaz üretimi yapılabileceğini bildirdi.

Arsa problemi sanayicinin büyümesini engelliyor

✓ Türkiye'nin ihracat lideri illerinden olan ve ülkenin Ortadoğu'ya açılan kapısı Gaziantep'te sanayiciler, organize sanayi bölgelerinde (OSB) yatırım yapılmayan arsaların geri alınması kararına sıcak bakmıyor.



Yatırımların büyümesi için bunun doğru bir karar olmadığı iş dünyası tarafından seslendirilirken, arsa bulmakta problem çekildiği dile getiriliyor. Sanayicinin arsayı rant değil yatırım amaçlı olarak aldığını kaydeden işadamları, organize sanayi bölgelerinde arsa sıkıntısı çekildiğini, özellikle ticaret şehri olan Gaziantep'te 5. Organize Sanayi Bölgesi'nde daha geniş alanların imara açılması gerektiğini savunuyor.

Naksan Plastik Yönetim Kurulu Başkanı Osman Nakıboğlu, sanayiciler olarak yaşadıkları arsa sıkıntısını detaylarıyla anlattı. Bu sorunun birçok ilin organize sanayi bölgelerinde yaşandığını kaydeden Nakıboğlu, "Organize sanayi bölgeleri için imara daha fazla arsa tahsis edilip, daha fazla yerlerin açılmasını talep ediyoruz. Bilhassa da bu konuda sanayicilerin önü açık olmalı. İstedikleri an, istediği metrekarede arsa bulabilmeli." ifadelerini kullandı.

Yatırım yapılmayan sanayi arsalarının elden alınmasının da yanlış bir uygulama olduğuna dikkat çeken Nakıboğlu, "2005 yılında 4. Organize Sanayi Bölgesi 12 milyon metrekare olarak imara açıldı. O sırada talep azlığından 5 -6 milyon metrekaresi satıldı. Geri kalanı, büyük sanayicilere 'Alın' diye zorla verildi. Bugün dönüp baktığımızda, 7 yıl içerisinde 4. bölgede hemen hemen yüzde 60-70 yapılanma olduğu görülür. Elinde arsası, imkânı olan ben buraya nasıl yatırım yaparım diye arsayı değerlendirme amaçlı bakıyor. O zaman sanayi yatırım yapmak için önü açıldı. Küçük bir alanda iş yapmaya kalkan gelişmek istediğinde önüne bulunduğu arsanın yetersizliği çıkıyor" diye konuştu.

Türkiye yatırım şartlarında AB'yi geçti

Türkiye, yatırım şartlarında Avrupa Birliği'nin bazı ülkelerini geride bıraktı. Türkiye 6 gün olan "İşletme Açma Süresi" ile OECD ülkeleri ve İngiltere'yi geride bırakırken, Amerika ile aynı sırada yer aldı. "Kalifiye İşgücüne Erişme İmkânı" açısından sahip olduğu 5,7 puan

değeriyle Türkiye; Bulgaristan, Çek Cumhuriyeti, Yunanistan, Romanya, Slovakya ve Polonya gibi AB üyesi ülkeleri de geride bıraktı. "Finans Sektöründe Şeffaflık" kriterlerine göre de Türkiye 6,8 puan ile birçok AB ülkesinin önünde yer aldı.

Vatandaş borcu borçla kapatıyor

İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası'nın (İSMMMO) "Tüketici Kredileri ve Borçların Türkiye Panoraması" adlı raporuna göre, vatandaş kısa vadeli nakit sıkıntısına çareyi banka kredisi, kredi kartı, kredili mevduat hesabında buldu. Rapora göre, ev hayali kuranlar, ortalama 10 yıllık geleceğini ipotek altına sokarak kullandığı kredilerle son beş yılda konut kredilerini adeta patlattı. Otomotiv kredilerinde görece düşük rakamlar gerçekleşirken, genel eğilim "acil nakit çözümleri ve zorunlu konut ihtiyacı"

olarak belirdi. Rapora göre, vatandaşların kullandığı toplam tüketici kredileri son 5 yılda yüzde 154 oranında artışla 172 milyar liraya ulaştı. Günü kurtarma peşindeki vatandaşa "ilaç" olan bankaların kredili mevduat hesapları ise aynı dönemde ikiye katlanarak 4 milyar lirayı geçti. Alış-verişten ziyade artık nakit ihtiyacının vazgeçilmez öğesi haline dönüşen kredi kartı borçları ise 5 yılda iki katından fazla artış göstererek 58 milyar lirayı aştı.



abdullah.cortu@ostim.com.tr

Teşvik Sorunu

Türkiye teşvik konusunda bonkör bir ülke... Yatırımları teşvik, ihracatı teşvik, fuar katılımını teşvik, ar-ge faaliyetlerini teşvik, bölgesel kalkınmayı teşvik, yabancı sermayeyi teşvik, sektörleri teşvik gibi birçok alanda teşvik uygulamamız var. Geldiğimiz noktada "Türkiye teşvik politikalarında neden başarılı olamamaktadır?" sorusunun cevabını kısmen 2012 olimpiyat oyunlarına bakarak bulabiliriz.

Olimpiyatlara katılan 204 ülke arasında madalya alacak sporcusuna en çok prim veren ülke Türkiye... Yani sporcularımız madalya almaya teşvik edilmiştir. İlk üçe girebilen sporcularımıza sırasıyla 2000 - 1500 ve 1000 cumhuriyet altını verilecektir. Cumhuriyet altını 622 TL civarında olduğuna göre birinci olan sporcumuz 1.240.000 TL'nin üzerinde prim alacak demektir. Hatta olimpiyatlara katılan her bir sporcumuza 60 cumhuriyet altını (37.320 TL) verilmiştir.

Dünya gazetesinin haberine göre olimpiyatlarda en çok madalya alan ülkeler arasında bulunan bazı ülkelerin altın madalya alan sporcularına verdikleri primler şu şekilde: ABD 25.000 dolar, Almanya 20.000 dolar, Japonya 30.000 Euro, Fransa 50.000 Euro, Rusya ise 100.000 Euro... Yani gümüş ve bronz madalya alanlar daha az prim alıyorlar. Dikkatinizi çekerim biz her katılan sporcumuza 60 cumhuriyet altını verdik. Ve televizyona çıkan sporcularımız madalya baskısı altında olduklarını ve bu nedenle kötü derece yaptıklarını söyledi. (bütün haltercilerimiz antrenmandan daha düşük derece yaptık dediler).

Tarihindeki en kalabalık kadroyla olimpiyatlara katılan Türkiye beklediği sonucu alamadı. Her ne kadar 1500 mt. bayanlarda altın ve gümüş almamız morallerimizi biraz düzelttiyse de genel olarak başarılı olduğumuz söylenemez. Tarihindeki en kalabalık kadroyla olimpiyatlara katılan Türkiye tarihindeki en büyük başarıyı elde etmeliydi. Aslında bunu da amaçladı ama olmadı. Toplam 5 madalya (2-2-1) ile otuz ikinci oldu. (1996 yılında 6

madalya (4-1-1) ile yirmi ikinci, 2000 yılında ise 5 madalya (3-0-2) ile yirmi altıncı sırada yer almıştık.)

Keşke devlet sporculara teşvik vereceğine tesisleşme konusuna önem verebilse; antrenör ve hoca yetiştirse ya da yetişmiş hoca getirtebilse; üniversite sınavı denen, tüm gençleri tek hedefe yönlendiren ve dershaneye mahkum eden saçma uygulamayı değiştirebilse; beden eğitimi derslerinde sınav çalışmak zorunda kalmasa gençlerimiz. Elbette bütün bunları yapmak zor; ama teşvik vermek kolay...

Keşke devlet sanayi alanında kayıt dışını önleyebilse; faizleri düşürüp vadeleri uzatabilse; vergileri ve girdi maliyetlerini indirecek tedbirler alabilse; mesleki eğitim konusunda köklü projeler geliştirebilse; ihracat ettiğimiz malın vergisini iade etmek için bin dereden bin su getirmese vergi sistemimiz. Elbette bunları yapmak da çok kolay değil.

Küçüklüğümde ölenlerin ruhuna karşı yapılan jestleri (dua ederek, Kuran-ı Kerim'den sure okuyarak ya da kurban keserek vb. öbür dünyadaki yakınının ruhuna hediye göndermek) bir türlü aklıma almazdı. "Ölen kişi hayatında yaptıklarının karşılığını görecek. Benim buradan bir şey göndermemin ne anlamı var" diye düşünürdüm. Kafamdaki bu soruyu Babama sordum. Rahmetli Babam şöyle demişti: "ölen kişinin dünyada yaptıkları manevi sermayesini artırır ya da azaltır. Öbür dünyaya bu sermayesiyle gider. Biz ise ona hediye gönderiyoruz. Hediye sermaye değildir. Gönderdiğimiz hediye öbür dünyadaki yakınınımızın sermayesini/servetini artıramaz ama sevinmesini sağlayabilir."

Zannederim gerek spor alanında gerek sanayi alanında devletin teşvik politikaları sonucu hediye ile sermayeyi birbirine karıştırıyoruz. Hediyeyle sermayeyi birbirine karıştıran bir toplum hem maddi, hem ahlaki, hem de estetik açıdan sağlıklı bir toplum olamaz.

Demiryollarında sinyalizasyon milli olacak

Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları (TCDD) Genel Müdürlüğü, T Ü B İ T A K - BİLGEM ve İstanbul Teknik Üniversitesi işbirliğiyle Ulusal Demiryolu Sinyalizasyon Sistemi geliştirdi. İlk etapta sinyalizasyon

sistemi olmayan 6 bin 100 kilometrelik demiryolu hattına uygulanması planlanan sistem sayesinde, yaklaşık 2 milyar lira devletin kasasında kalacak.

Bakan Yıldırım: "Türkiye'nin parlak geleceğine talibiz"

Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanı Binali Yıldırım, hedeflerinin



sadece yollar yapmak olmadığını, ilgili bütün sektörlerin canlanmasını hatta güçlenmesini sağlama gayreti içinde olduklarını belirterek, şöyle konuştu:

"Türkiye'deki geçmişten günümüze kadar elde edilen kazanımları

yok saymıyoruz, iyi ve güzel olan hepsine sahip çıkıyoruz, ama bizim asıl hedefimiz; Türkiye'yi parlak bir geleceğe kavuşturmak. İşte biz bu parlak geleceğe talibiz. Bu nedenle de bütün iş alanlarımızda yerli üretime çok önem veriyoruz. 2009 yılında 10. Ulaştırma Şurası'nda belirlenen 'yerli demiryolu sanayinin geliştirilmesi' hedefi doğrultusunda 'Ulusal Demiryolu Sinyalizasyon Projesi'ni geliştirdik, uygulamaya koyduk ve projeyi yaygınlaştıracamız."

Çevreyi kirletenlere rekor ceza

✓ **Bakan Erdoğan Bayraktar, son 7 ayda yapılan 18 bin 103 adet çevre kirliliği denetiminde, toplamda 30 milyon 807 bin 236 TL para cezasının verildiğini belirtti.**

Çevre ve Şehircilik Bakanı Erdoğan Bayraktar çevre kirliliğine sebebiyet veren işletmelere toplamda 30 milyon 807 bin 236 TL para cezası verildiğini açıkladı. Çevre ve Şehircilik Bakanı Erdoğan Bayraktar yapmış olduğu yazılı açıklamada 2012 yılı, Ocak-Temmuz ayları arasında toplamda 18 bin 103 adet işletmenin, çevre denetiminin gerçekleştirildiğini bildirdi. Bakan Bayraktar, tespit edilen uygunsuzluklara toplam 30 milyon 807 bin 236 TL para cezası verildiğini ve bu uygulama sonucunda 120 tesisin kapısına kilit vurulduğunu belirtti.

60 adet denetim aracı alınacak

Bakan Erdoğan Bayraktar, ayrıca 5 milyon 132 bin TL ye mal olacak 60 adet denetim aracının, DMO (Devlet Malzeme Ofisi) aracılığı ile alınacağını müjdesini verdi. Bu şekilde denetimlerin daha etkin bir şekilde yapılacağını belirten Bayraktar "Yapılan denetimlerle çevreye ne kadar duyarlı olduğumuzu göstermiş bulunmaktayız. Denetim için alınacak 60 adet denetim aracıyla birlikte, Türkiye genelinde etkin denetimlerimiz artarak devam edecektir" dedi.

Cami ve cezaevlerinde atık pil toplanacak

Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, atık pillerin toplaması için Diyanet İşleri Başkanlığı ve Adalet Bakanlığı başta olmak üzere bakanlıklar ve kamu kurum kuruluşlarıyla işbirliği yapacak. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'ndan alınan bilgiye göre, atık pil miktarının artırılması ve kamu bilincinin geliştirilmesi amacıyla kamu kurum ve kuruluşlarıyla iş birliği yapılacak.

Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, atık pillerin camilerden toplanması için Diyanet İşleri Başkanlığı, cezaevleri için Adalet Bakanlığı, orduvevleri ve askeri birlik kantinleri için Genelkurmay Başkanlığı, poli-

sevleri için Emniyet Genel Müdürlüğü ile protokol imzalayacak. Sağlık Bakanlığı ile hastaneler, Kültür ve Turizm Bakanlığı ile oteller, Gençlik ve Spor Bakanlığı ile izci kampları, Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı ile tren istasyonları, havaalanları, limanlar ve postaneler için işbirliği yapılacak. İşbirliği protokolleri çerçevesinde cami, cezaevi, hastane, orduvevi, postane, liman, otel ve askeri birlik kantinlerine atık pil toplama kutuları yerleştirilecek. Toplanan atık pil miktarı 2007 yılında 48 ton iken, bu rakam geçen yıl 289 tona ulaştı. Bakanlık, bu yılın sonuna kadar 354 ton atık pil toplamayı hedefliyor.



Kimin söylediğini bilmiyorum ama çok beğendiğim bir söz var; "Kendi gelecekleriyle ilgili öngörülerini olmayan ülkeler, başkalarının öngörülerini yaşarlar." Bu sözün üzerine Bilim, teknoloji ve AR-GE üzerine düşüncelerimi bina etmek istedim. Kısa, alt başlıklar ve maddeler halinde bu özet çalışmayı OSTİM Gazetesi okurları ile paylaşıyorum.

BİLİM: Belli bir konuyu bilme isteğinden yola çıkan, belli bir ereğe yönelen bir bilgi edinme ve yöntemli araştırma sürecidir.

TEKNOLOJİ: Bilimsel bilgidan yararlanılarak yeni bir ürün geliştirmek, üretmek ve hizmet desteği sağlamak için gerekli bilgi, beceri ve yöntemler bütünü.

Bu duruma göre özgün üretim için gerekli safhalar da dörde ayrılır.

1. Bilimsel bilgiye ulaşmak ve geliştirmek
2. Bilgiden faydalanarak bir ürün tasarlamak
3. Tasarlanan bu ürünün üretim tekniklerini belirlemek



velisartoprak@gmail.com

Veli SARİTOPRAK

KOBİ'ler ve iletişim

4. Üretime geçmek
Gelelim çağımızın yükselen değeri olan AR-GE'ye.

AR-GE (Araştırma ve deneysel geliştirme): Eğitim, bilim ve teknolojinin gelişmesini sağlayacak yeni bilgileri elde etmek veya mevcut bilgilerle yeni malzeme, işgücü, kültür ve toplum bilgisinden oluşan bilgi dağarcığının arttırılması ve bu dağarcığın yeni uygulamalar tasarlamak üzere kullanılması için sistematik temelde yürütülen yaratıcı çalışmalar.

AR-GE teriminin kapsadığı 3 temel faali-

yet ise:

1. Temel araştırma
2. Uygulamalı araştırma
3. Deneysel geliştirmedir

Temel araştırma; görünürde herhangi bir özel uygulaması veya kullanımı bulunmayan ve öncelikle olgu ve gözlemlenebilir gerçeklerin temellerine ait yeni bilgiler edinmek için yürütülen deneysel veya teorik çalışmalardır.

Uygulamalı araştırma: Yeni bilgi elde etmek amacıyla üstlenilen özgün bir çalışmadır. Bununla birlikte, öncelikle belirli bir

pratik amaç veya hedefe yöneliktir.

Deneysel geliştirme: Araştırma ve/veya pratik deneyimden elde edilen mevcut bilgiden yararlanılarak yeni malzemeler, yeni ürünler ya da cihazlar üretmeye, yeni süreçler, sistemler ve hizmetler tesis etmeye yada kurulmuş olanları önemli ölçüde geliştirmeye yönelik sistemli çalışmalardır.

Sonuç ve neler yapılmalı?

- Türkiye süratle araştırmacı ve geliştirici bir toplum yaratmalı, öncelikle gençleri bilinçlendirmelidir.
- Bilim ve sanayide başarıya saygı duyan ve ödüllendiren bir ülke olmalıyız.
- Merak eden, öğrenen bir topluma dönüşmek zorundayız. Yoksa başka ülkelerin, başka toplumların öngörülerini yaşarız.

Sanayicinin üçte biri kaynak sıkıntısında

▼ İstanbul Sanayi Odasının (İSO) Ekonomik Durum Tespit Anketi'ne göre, 2012 yılının ilk yarısında zarar ettiğini belirten işletmelerin oranı 1.4 puanlık artışla 35.7'ye yükselmesi, işletmelerin üçte birinden fazlasının kaynak yaratmakta zorluk çektiğinin işareti.

Özel sektör imalat sanayinin içinde bulunduğu koşulları, sorunları, beklenti ve öngörülerini tespit edebilmek, çözüm önerileri geliştirebilmek amacıyla İSO üyeleri arasında gerçekleştirilen anketin 2012 yılının ilk altı ayını kapsayan sonuçları ile 2012 ikinci yarı beklentileri, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Tanıl Küçük tarafından basın toplantısıyla kamuoyuna açıklandı. Ankete göre, 2012 yılı ilk yarı ekonomik durum tespit anketinin, 2011 yılı ikinci yarıya kıyasla biraz daha olumsuz sonuçlandığı görüldü. Buna göre, 2012 ilk yarıda, 2011 ikinci yarıya göre tüm temel göstergelerde artış bildiren işletmelerin oranı azalırken, azalış bildiren işletmelerin oranı arttı.

Üretimde artış bildirenlerin oranı %49'a geriledi

Bu yılın ilk yarısında artış bildiren işletmelerin oranı üretimde yüzde 53.5'den yüzde 49'a, iç satışlarda yüzde 52'den yüzde 46.1'e, yeni sipariş-

lerde yüzde 48.8'den yüzde 46.9'a, istihdamda ise yüzde 42.5'ten yüzde 38.9'a geriledi. Azalış gerçekleştiğini bildiren işletmelerin oranı ise üretimde yüzde 18.1'den yüzde 26.3'e, iç satışlarda yüzde 17.3'ten yüzde 27.7'ye, dış satışlarda yüzde 23.2'den yüzde 30.8'e, yeni siparişlerde yüzde 16.9'dan yüzde 25.1'e, istihdamda yüzde 17.3'ten yüzde 25.2'ye yükseldi. Böylelikle 2012 ilk yarıda, bir önceki yılın aynı dönemine göre tüm temel göstergelerde sorun yaşayan işletmelerin oranı önemli ölçüde artarken, özellikle iç satışlarda sorun yaşayan işletmeler oranında 10.4 puanlık artış iç talepteki durgunluğu göstermesi açısından dikkat çekici bulundu.

İşletmeler ikinci yarıda iyimser

İşletmeler, 2012 yılının ikinci yarısına yönelik beklentileri ise daha iyimser oldu. İşletmeler, ikinci yarının tüm göstergelerde ilk yarıya göre daha olumlu geçmesini beklerken, ikinci yarıda işletmeler, üretimde yüzde 15, iç satışlar-

da yüzde 13.7, dış satışlarda yüzde 16, yeni siparişlerde yüzde 13.4, istihdamda yüzde 10.5 oranında daralma bekliyor. Tüm göstergelerde daralma bekleyen işletmelerin oranı ise yüzde 10'ların üzerinde seyretti. İhracat yapan işletmelere ölçekler itibarıyla bakıldığında,

2012 ilk yarıda çalışmaya katılan büyük ölçekli işletmelerin yüzde 92.9'unun, orta ölçekli işletmelerin yüzde 78.7'inin ve küçük ölçekli işletmelerin de yüzde 68.2'sinin ihracat yapabildikleri görüldü.



Nijerya'ya kalkınmada OSTİM Modeli



Nijerya Ulusal Siyaset ve Stratejik Araştırmalar Enstitüsünün, ülkenin üst düzey yöneticilerinden seçtiği 14 kişilik Nijerya heyeti, ülkelerinde sürdürülebilir bir kalkınma stratejisi oluşturabilmek için birçok ülkeye inceleme gezisi gerçekleştiriyorlar. Aynı amaçla Türkiye'ye de gelen heyet, sanayi bölgesi yapılanması inceleme alanı olarak OSTİM'i seçti.

OSTİM OSB Başkanı Orhan Aydın, Bölge Müdürü Adem Arıcı ve OSTİM Yatırım A.Ş. Projeler Koordinatörü Abdullah Çörtü tarafından misafir edilen heyete OSTİM'in yapısı, kurumları ve yönetim sistemi hakkında detaylı bir bilgilendirme yapıldı. Heyet yetkilileri, KOBİ'lerin yoğunlukta olduğu

OSTİM'in, özellikle küçük işletmelerin ortak çalışma kültürüyle ürün ortaya koyma yeteneklerinden çok etkilendiklerini ve ülkeleri için doğru bir kalkınma metodu olabileceğine inandıklarını söylediler. Üniversite hocalarının, bakanlıklardan, güvenlik güçlerinden, sanayi ve ticaret odalarından üst düzey yöneticilerin ve basın mensuplarının yer aldığı heyet, ülkelerine döndüklerinde Cumhurbaşkanlarına sunmak üzere bir kalkınma stratejisi raporu hazırlayacaklarını belirttiler.

Sunumlar sonrasında OSTİM'de firma ziyaretleri de gerçekleştiren heyet, firmaların üretim kabiliyetlerini yerinde inceleme imkânı buldular.

Aktif Sanayicilerden Ramazan yardımı

▼ OSTİM Merkezli Aktif Sanayici ve İş Adamları Derneği faaliyetlerini sürdürüyor. Dernek Ramazan ayı boyunca Şentepe mahallesinde ihtiyaç sahibi yaklaşık 300 aileye iftar ve sahur için yiyecek yardımı yaptı.

OSTİM Merkezli Aktif Sanayici ve İş Adamları Derneği faaliyetlerini sürdürüyor. Dernek bu çerçevede Şentepe mahallesinde ihtiyaç sahibi yaklaşık 300 aileye iftar ve sahur için yiyecek yardımı yaptı. Dağıtım programına katılan Yönetim Kurulu üyeleri ailelerle tek tek ilgilendi. Dernek, dağıtımın yapıldığı günde çocukları da düşünerek kırtasiye ve oyuncak paketi dağıtımını da yaptı. Dernek üyelerinin de eşlik ettiği yemek dağıtım programında Başkan Ufuk Bayraktar çocuklarla tek tek

ilgilenecek oyuncak ve kırtasiye malzemelerini dağıttı.

Dağıtım merkezine gelemeyen ailelere de iftar sofrasına koyacakları yemeklerin özel kaplarda evlerinde teslim edildiğini söyleyen Aktif Sanayici ve İş Adamları Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Ufuk Bayraktar, bundan böyle her ramazanda yapılacak olan sıcak yemek dağıtımını ile günde yaklaşık 1500 ihtiyaç sahibi aileye yemek ulaştırıldığını ve bu tür yardımların hayırseverlerimizin desteğiyle sürdürüleceğini ifade etti.



Van'da deprem sonrası sanayi devrimi

Van'da yaşanan depremler sonrası hayat yeni yeni normale dönerken, sanayide adeta bir devrim yaşanıyor. Organize sanayi bölgesinde özellikle inşaat ve gıda sektöründe yeni fabrikalar art arda açılırken, 5'i yabancı olmak üzere 126 yatırımcı da Van Organize Sanayi Bölgesi'nde fabrika kurmak için yer tahsisi bekliyor.



Van OSB Başkanı Sinan Hakan, "Son dönemdeki teşviklerin yanı sıra Van'ın bölgeye hakim bir konumda olması sanayicinin iştahını kabartıyor. Depremden sonra adeta sanayide devrim yaşıyoruz" dedi. Kent, geçen yıl 23 Ekim'de Richter ölçeğine göre 7.2 ve 9 Kasım'da 5.6 büyüklüğündeki depremlerin ardından yaşanan göçle ölü bir kente döndü. Göç edenlerin dönmeyle başlamasıyla hayat normal akışına girmeye başlarken, sanayide de hızlı bir gelişme yaşanıyor. Van Organize Sanayi Bölgesi Başkanı Sinan Hakan, bunu deprem sonrası sanayi devrimi olarak yorumladı. Hakan,

yatırım yapmak isteyen firmalara yer tahsisi konusunda yoğun bir çalışma içine girdiklerini söyledi. Özellikle gıda ve inşaat alanında farklı üretim tekniklerinin geliştirildiğini belirten Hakan, Van'ın önümüzdeki günlerde altın çağını yaşayacağını anlattı.

126 yatırımcı fabrika kurmak için sıra bekliyor

Deprem sonrası karamsar bir tablonun çizildiğini belirten Hakan, sanayiciler olarak hiçbir zaman umutlarını kaybetmediklerini söyledi. Van OSB'de yakında ihtisaslaşmış firmaların ön plana çıkacağına ve bazı markaların söz sahibi olacağına dikkat çeken Hakan, "Deprem

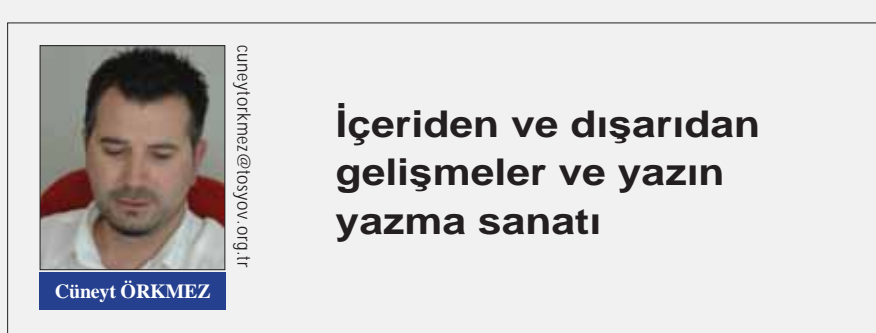
sonrası Van'da sanayi bakımından önemli adımlar atıldı. Özellikle son teşviklerden sonra Van'da yatırıma büyük bir ilgi oldu. Öte yandan Van çok kısa bir süre sonra Ortadoğu'nun da içinde bulunduğu sanayi merkezi konumuna gelecek. Şu anda 126 firma Van OSB'de yatırım yapmak için sıra bekliyor. OSB içinde yeni bir etabın alt yapısını tamamlamaya çalışıyoruz. Bu sıra bekleyen yatırımcılar içinde yabancı sermayeli 5 dev firma da bulunuyor. Van'da sanayicilik ve üretim bir kültür haline geldi. İstihdam da hızla artıyor" diye konuştu.

"İşsizliğin azalması sevindirici"

Türkiye Esnaf ve Sanatkarları Konfederasyonu (TESK) Genel Başkanı Bendevi Palandöken, işsizlik rakamlarının azalmasının sevindirici bir gelişme olduğunu bildirdi. TESK Genel Başkanı Bendevi Palandöken yaptığı yazılı açıklama işsizlik rakamlarını değerlendirdi. İşsiz sayısının geçen yılın aynı dönemine göre 278 bin kişi azalarak yüzde 8.2 seviyesinde gerçekleşmesinin son derece olumlu olduğunu belirten Palandöken şunları kaydetti: "İş bularak çalışmaya başlayan her işsiz hane halkının gelirini de artırıyor. İşsizlik rakamlarının bu düzeyde kalması için şimdiden önlem alınmalı. Yeni teşvik sistemi büyük ve teknoloji odaklı yatırımları destekliyor bu yönüyle istihdam artışına yeterli katkısı olmayacaktır. İşsizliğin önlenmesi ve istihdam artışına yönelik ayrıca bir istihdamı teşvik paketi hazırlanmalıdır. Paket içinde istihdamın yüzde 80'ini barındıran KOBİ'lere öncelik verilmelidir."

Gelişmeler, aktüalite, toplumsal sorunlar, konular, beklentiler, yapılması gerekenler, yanlış yapılanlar, nasıl doğrusunun yapılacağı yönünde öneriler... Biraz edebi, biraz bilgi yoğun yazılar, makaleler. Her biri ayrı bir değer her biri ayrı bir düşünürün ürünü. Kolay değil yazmak. Aslında zorlamaya da gelmeyecek kadar önemli bir iş. Bazen okumak zor oluyor bazı yazılanları. Yazılanlar diyorum, çünkü "yazı" denemeyecek kadar yazılmış. Hiç okunamayanlar var. Okumak güzeldir, herkes okuyabilir, ama yazmak çok ayrı, herkesin yapamayacağı cinsten bir iş, bir eylem. Hani sayfayı doldurmuş, yeri sağlam ama okunmuyor. Tatsız, tuzsuz anlamsız... Yazanı bile yazarken sıkılmış olmalı diye düşündüren cinsten. Akılda kalıcılık, akıcılık, keyif veren yönü önemli bir yazının, ama sonuna kadar okunabilmesi çok daha önemli. Hele yazın yazıyorsan o zaman daha dikkatli olmalısın.

Yaz ayının yazarları olarak işimiz zor. Özellikle cayır cayır yanan İzmir'den yazmak. Sıcak bir yaz yaşıyoruz. Çalışma ilişkileri açısından iş iletişimi, ramazan ve yazla birlikte rahavet noktasında. İç ve dış gelişmeler yazın daha sıcak hissedil-



cuneytorkez@osb.org.tr

İçeriden ve dışarıdan gelişmeler ve yazın yazma sanatı

mesine neden olabiliyor.

Politikanın içi dışı kalmadı. Türkiye sanki dünyanın ortası gibi bir hisse kapıldım bu yaz. Nasrettin Hoca'ya sormuşlar dünyanın ortası neresidir diye. "Tam burasıdır" demiş. İnanmayanlar içinse "isterseniz ölçün" diye kolay bir yol önermiş! Burası Türkiye ve burası dünyanın ortası. Orta yerde neler olduğu da tabii ki tüm dünyayı ilgilendiriyor. Orta'nın doğusu son dönemde oldukça karışık. Bu karışıklık dışarı bakarken içeriye unutmama anlamı taşıyor bizim açımızdan. Yani bildiğimiz resmi tarih bize bulunduğumuz coğrafyada sürekli bir hareketin var olduğunu gösteriyor. Şimdiye kadar durmayan afacan çocuğu şimdiden sonra yerinde tutamazsınız. Oyuna davet eden bir tarafı var bu coğrafyanın. O yüzden

ta uzakların bile ilgisini çekiyor orta doğunun oyun kültürü. İdare edip gidilecek. Bu saatten sonra evimizi değiştirmeyeceğimize göre evimizi, ideallerimizi, ihtiyaçlarımızı göz önünde bulundurarak daha yaşanılır kılmak için çalışmaya devam edeceğiz. Bu ülkenin çok güzel değerleri var ve bu sayede sorunlarının üstesinden gelecektir.

İş dünyası açısından baktığımızda orta yerde meydana gelen gelişmelere iyimser ve telaşsız bakabilme anlayışının yerleştiğini görüyoruz. Bunca toz bulutu arasında, bunca uğraştırıcı gelişme varken yine de bir sağduyu ikliminin yerleşmiş olması kolay bir şey değil. Dünya ekonomisinde genel olarak yaşanan durgunluğa rağmen Türkiye'nin kendi ekonomisinin güçlendirmek adına almış

olduğu kararları uygulamaya koymasının bir anlamda durgunluk sonrası güçlü bir Türkiye'nin altyapısını kurma anlamı taşıyor. Terör, Suriye sorunu yaz boyu hem iç hem dış niteliği olan gelişmeler olarak gündemdeki yerini korudu. Bu sorunları asla küçümsemeyiz. Ancak büyük ülke, sorunlarının varlığına rağmen gelişme yolundan geri adım atmayandır. Ülke çıkarlarımızı asla göz ardı edemeyiz. Bu inanılmaz bir hata olur. Bu bakış açısının toplumu temsil eden kesimler tarafından ortak bir anlayış olarak benimsenmesi bizi güçlü ülke yapacak önemli bir bakış açısı olacaktır.

Bu günün sorunları ile başa çıkmada ekonomik gücün ne derece önemli olduğu tartışmasız bir gerçek. Orta yerde yaşanan gelişmeleri birbirimize zarar verecek bir politika malzemesi haline dönüştürmek bize hiçbir yarar sağlamayacağı gibi asıl hasarı ekonomiye verecektir. Bir yanda yüksek yoğunluklu çatışmaya ve tartışmalara açık sıcak bir yaz, diğer tarafta işin gücün bitmediği bir piyasa. İşten korkumuz yok ama uğraşlarımız huzura yarasa çok daha sevineceğiz. Buna her zamankinden daha çok ihtiyacımız var.

İMKB GİP'e KOBİ'lerin talebi artıyor

➤ **İMKB bünyesinde oluşturulan GİP'e 24 şirket başvurdu. KOSGEB bu şirketlere 100 bin liraya kadar geri ödemesiz destek sağlıyor.**

Geçtiğimiz yıl haziran ayında KOSGEB tarafından uygulamaya konulan 'Gelişen İşletmeler Piyasası KOBİ Destek Programı'na toplamda 24 başvurunun geldiğini dile getiren KOSGEB Başkanı Mustafa Kaplan, 13 Ağustos tarihi itibarıyla İMKB GİP Listesine kabul edilen toplam işletme sayısının 9 olduğunu, bu işletmelerden de 5'inin söz konusu destek programından yararlandığını belirtti. Kaplan, işlem gören işletme sayısının yılsonuna kadar 15'e çıkacağını öngördüklerini söyledi.

KOBİ'lerin ve işletmelerin sermaye piyasalarından fon temin edebilmesine imkan sağlanması amacıyla Gelişen İşletmeler Piyasası (GİP) KOBİ Destek Programı'nın hazırlandığını ve 2011 yılının Haziran ayı itibarıyla uygulamaya konulduğunu ifade eden KOSGEB Başkanı Mustafa Kaplan, "GİP KOBİ Destek Programı ile gelişme ve büyüme potansiyeline sahip küçük ve orta ölçekli işletmelerin; İMKB Gelişen İşletmeler

Piyasası'nda işlem görmesinin sağlanması, sermaye piyasalarından fon temin edilmesine imkan sağlanması amaçlanmaktadır" diyerek, GİP ile geri ödemesiz 100 bin liraya kadar destek verdiklerini bildirdi. Kaplan, Ağustos başından bu yana söz konusu destek programına İstanbul'dan 11, Ankara'dan 4 ve İzmir, Kayseri, Antalya, Aydın, Çorum, Tekirdağ, Osmaniye, Kocaeli ve Bursa'dan birer KOBİ olmak üzere toplam 24 başvurunun geldiğini kaydetti.

Dr. Toyoda'nın rehberinin "kalite yönetimi konusunda batı dünyasından bulgular" başlıklı yazısı önümde, ilk sayfada dış ticaret açığı veren bir ülkenin grafiği var. Ben de, yazının odağı dış ticaret dengesinin artıya döndürülmesi! İlk cümlelerine sorularla başlıyorum: "Biz neredeyiz? İşimizi nasıl yapıyoruz? Dış ticaret dengesine göre ülkede işler iyi yapıyor mu? İlerde daha iyi durumda olacağız sözlerinin ardındaki kanıt nedir?"

Köstence'nin en iyi yerinde bir mağaza açsam; bir ay, iki ay, ... bir yıl, on yıl zarar etsem; işi bilmediğimi hemen anlarım. Çok önceden de icabına bakarım! Fakat bu memleket olunca, temelde önemli büyük hataların var olduğunu da ilk anda düşünürüm. Bakalım yazıda, ülkede neler eksik, hatalı yapılıyor görebilecek miyim?

Dikkatimi çeken şu cümle de çok doğru! "Daha da kötüsü, insanlarımızı mahvediyor. Bizim birbirimize, insanlarımıza ihtiyacımız her zaman olacak!" deyip; problemin kalite olduğunu vurguluyor. "Aşağıda sunulan menüdekinlerin hepsi yetersiz; hatta bazıları olumsuz sonuçlara sahiptir." dediği menüde, ki bu menü ilginçliklerle dolu; "İş standartları, kotalar, zaman standartları; üretim veya servis sektöründe olsun üretim maliyetlerini ikiye katlar. Kalite yerine sayılar üzerinde durulması, çalışanların onurları-haysiyetleri ile oynamasına neden olur. Gelişmeye (kaizen, inovasyon vesaireye) bariyer teşkil eder." cümleleri gözüme çarpıyor.

Aaa, bunlar; endüstri mühendisliğinde Suzanna'nın öğrendiği, benim ve tedarikçim, dostum Dimitri'nin işyerlerinde uyguladığı şeyler! İyileşmeler olmuştu, nasıl üretim maliyetlerini ikiye katlar, hiç inanmıyorum! Hep FW Taylor deyip dururdu, endüstri mühendisliğinin babası diye!

Yazıda geçen Taylorizm şundan daha fazlasına benziyor: "Köhenmiş kafamla fabrikamda, birkaç sekreteri odaya açılan kapılı salon salomanjede genel müdür olarak tahta kurulmuşum! Sorun çıktığında masamın önüne sorun çıkararı, kafasına gelen fikirleri orada burada öneri diye söyleyeni çağırıp, anasından emdiği sütü burnundan getirmekle vazifeliyim; belki de kafasındaki fikri benimmiş gibi kullanırım! Çalışanlara hiç güvenim yok! Benim, müdürlerimin stotükoları, prestijleri önemli, asla vazgeçmeyiz."

Herhalde, Matsushita San bu gerçeği anlamış! Acaba onun da rehberi var mıydı? Varsa, Dr. Toyota'nın rehberi ile aynıdır; 2'ye 500 nesine isterlerse bahse girerim! Panasonic firmasının sahibi mütevazı Konosuke Matsushita, bir grup Amerikalı iş adamına hitaben yaptığı konuşmanın ilk kısmında;

- Sürekli dış ticaret açığı, cari açık elde eden Amerikalıların kaybetmesinin nedeni olarak Taylor'un prensiplerini göstermesi,
- İçlerindeki hastalığın kafalarının Taylorize olması,
- Yöneticileri bir taraf, çalışanları diğer bir



vercan@hotmail.com

Ridvan VERCAN

Sonuçta, kendi ellerinle işletmenin ayağına elektronik pranga takmış olursun!

taraf olarak göstermesi; (vay canına iki cephe açılmış, hem de işyerlerinde!)

- Bir taraftakiler düşünürken, diğer taraftakilerin sadece çalıştığını söylemesi,
- Onlar için yönetimin anlamı: "üst düzey yönetim fikirlerini işçilerin ellerine, bedenine tam anlamı ile transfer edilmesi sanatı olması"

saptamaları özellikleri zaten dikkatimi celb etmişti! İyi ama Japonya'da da endüstri mühendisliği bölümleri var! Bu ne demek oluyor, şimdi? Gizlemeye çalıştıkları, basit bir şey mi var, yoksa? Matsushita San konuşmasının devamında "Evet, biz kazanacağız, siz kaybedeceksiniz. Eskişmiş Taylorizmi tam anlamı ile kafalarınızdan temizlemeye muktedir olamayacaksınız." demiş. Kaybetmeyi, bozulmayı, kalitesizliği, cari açık verilmesini Taylorizme bağladığı pek açık!

Hiyerarşik yapıların ortaya çıkmasını da sağlayan Taylorizm; sonradan kendisi de bin pişman olmuş, ama neye yarar. Bi kere, taş kuyuya atmış! 1000 değil, 22 milyon akıllı bunu zor çıkarır. Cari açık da pek açık orada durur, tabii, bu durumda! Şahidim 5 maddeyi harfiyen yerine getirdiğine, daha neler var, dilim dönmüyor. Çünkü nasıl işlediğini bilmediğim arabamın içine girdiğim gibi, hiyerarşik yapının içine her gün girip çıkıyorum. Kuyuya atılan taşın kuyunun dibine düşmesi gibi; hiç şaşmamış; hayret ki, ne hayret! Bu sistemin kökü belki de, 6-7 asır geride, sömürgeci batı Avrupa'da vardır. Sonuçta, cari açığın oluşmasına neden olan, hiç iyileşmeyen hastalık da ortaya çıkmış. Bu hastalığı batıdaki üniversite bölümlerinin derslerini etkilemiş; işletmelerle ilgili, üretimle ilgili derslerin odağına çalışanlar arası rekabet ve hiyerarşik yapılar konmuş! Üniversitede bu konuyu açsam mı, acaba? Gelişme fırsatı olarak mı görürler, yoksa Taylorize kültürleri harekete mi geçer ya da hiç mi aldırmazlar, kestiremiyorum. Aaa, Chen'den mektup geldi, sormuşum fikrini; "Hakkı Bey, Merhabalar, Her gün arabanın içine girdiğin gibi, Taylor'un kurduğu sistemin içine de giriyorsun. Yönetici olarak da bilemeden; gizli olarak çalışanlara; "senin beynin yok; makinenin parçasısın; sakın bana akıl vermeye kalkma; benim aklım her işe yeter." diye fark etmeden sürekli mırıldanıp duruyorsun! Arabanın gittiği gibi bu sistem de sen fark etmeden gidiveriyor. Sistemi tam istediği amaçlara göre kurmuş, Taylor!

- Rekabete yol açan yönetim tekniklerinin kullanımı,

- Bencilik, rekabet sonucu, çalışanlar arası, yönetimdekiler de dahil, çekişmenin oluşması,
- Açık ya da silik çıkar gruplarının oluşması,
- Yöneticilerin sorun yok, mükemmeliz anlayışında olmaları ve benzerleri çalışanları sorun söyleyemez, hataları gizler hale getirir. Özünde hata olan önerilerin, kaizen, inovasyonun önü de tıkanır. Sorun yoksa gelişme de olmaz, tabii ki!

Katmandu'da 100 metrede bir kasis var; kaza olmadığı için de problem yok!- Prof.Seichi Fujita

Sonuçta, kendi ellerinizle işletmelerinizin ayaklarına "elektronik" pranga takmış olursunuz!

Suzanna, eğitimim yetersiz kaldığından, Almanya'da çalışanı makine parçası yerine koyan kafadaki kurumda uzun uzun ihtisas yaptım, bu işin öğretmeniymiş diye söylemiş. Kaizenden, inovasyondan sonra, oluşturulan standartların yenisi ile değiştirilmesi gerekli! Taylor'un bazı teknikleri kullanılabilir, belki! Oralarda bazı endüstri mühendisleri de istatistiksel tekniklerden oluşan pahalı 5 varyans eğitimi alıyormuş, uzun uzun! Gördüğün gibi, ne yapacaklarını bilemez halde, oraya buraya koşturup duruyorlar! Taylorize endüstri mühendisliğinin, işletme eğitimlerinin, Deming felsefesine uygun olmadığını anlamışsındır, en azından bu örneklerle! Deming felsefesinin f'sini, derslerin içine katıştırıp, laçkalığın, varyasyonun, bozulmanın daha da hızlı artmasına neden de oluyorlar, Karpatlarda! Kafaları Taylorize olanlar gibi işin sonuna değil, başına bakarım! Yani, balık baştan kokar! Bunlardan dolayı, eğitim sistemi hatalı, mezun öğrencilerin elinden ne gelebilir? Üniversitedeki tanıdıklarına tavsiyem; unvanlardan, stotüko konumlarından vaz geçip, masaların arkasından kalkın; kalkın da yatay sistemi öğrenin! Bu konuda ustalaşın, yani knowledge sahibi olun, uygulayın, sonra da öğretin, birlikte uygulayın! Ama işi yarım yamalak öğreneceğinize de kaniyim; Deming felsefesine uygun istatistik eğitimi gerekli, iş için! Stok kontrol, mesela, ileri seviyede istatistik, matematik gerektirir. İstatistik lafı çok geçiyor, sakın oralardaki istatistikçilerin bu işlere aşına olduğunu da zannetme; ya Deming'in teorilerinden felsefesinden bi haberler ya da Deming'den nefret ederler. Dr. Deming istatistiksel tekniklerden bir kısmının hatalı olduğunu söylüyor ki, çok doğru!

Bir de masaların arkasından kalkın diyor, hem onlara hem de mezun ettikleri öğrencilere hem de yöneticilere! O zaman kesinlikle anlarlar hangi metodun doğru olduğunu, hangisinin yanlış olduğunu! Bir de bütün patronların ve de memleketin çuvalı çil çil altınlarla dolar, taşar, neticede! Her iki grup için de umarım istisnai vakalar vardır; en azından biri sensin! Hem iki gruba giriyorsun, hem de biliyorum, çıraklığı elde etme çabaları esnasında neler çektiğini!

Taylor rekabeti iyi zannemiş; endüstri mühendisliği eğitimlerinin odağına yerleştirmiş! Sadece o olsa iyi, oralardaki ekonomi, işletme eğitimlerinin odağında da rekabet var. Bi kere rekabet optimal değil! 2+2=4 gibi doğru, optimal olduğu ispatlı teoriye gözün kapalı uy, kazanırsın demişim, hatırla! Şimdi de, optimal olmayan, oralarda verilen yetersiz üniversite eğitimlerinin odağında olan rekabete gözün yumuk uyarırsın, hiyerarşik yapıları girip çıkarsan; en güçlü, iyi çabalarla işlerini yürütsen bile, üstüne üstlük 365 gün gözün fal taşı gibi açık olsa da hiç fark etmez; en nihayetinde kaybedersin diyorum, kaybedersin! Bulunduğun ülkenin de cari açık vermesi de çok olağan, dramatik vakaların, davranış bozulmalarının, kurumsal yapılarda bozulmaların artan bir hızda seyir izlemesi de çok olağan! Deming'in kitabındaki şekilde görmüşsün bu durumu! Bir de hayret etmişsin; ben de senin hayret etmene çok hayret ettim, doğrusu! Günaydın, Tsuda"

Merhum Matsushita San 1988 yılındaki konuşmasını aşağıdaki cümleleri ile tamamlamış; "Biz Taylor dönemini geçtik. İşlerin son derece karmaşık olduğunun farkındayız. Riskle, beklenmeyenle ve rekabete dolu ortamlarda firmanın hayatta kalması çok zordur. Bunun için, bir şirket hayatta kalmak için bütün çalışanlarının aklına ihtiyaç duyar, bu ortamın hazırlanması veya ön ayak olması liderlerin, patronların sorumluluğundadır. Bizim için, iyi yönetim tarzı firmanın servislerinde, bütün iş gücünün entelektüel kapasitesini-zekasını en iyi şekilde kullanmaktır; snıfsal, kastsal, fonksiyonel bariyerler olmaksızın.

Teknolojik ve ekonomik olarak birbirimizi karşılaştığımızda, sizden çok daha iyi durumda olduğumuz ölçülerle ortadadır. Birkaç teknokratın, hatta çok akıllıların zekası firmanın, kurumların hayatta kalmasını sağlamak için yeterli değildir. Bulunulan çevrede, işlerin - çıkışların olduğu ortamlarda, sadece bütün çalışanlarının zihinleri ile işletme yaşamaya, gelişmeye devam eder. Evet, biz kazanacağız, siz kaybedeceksiniz. Eskişmiş Taylorizmi tam anlamı ile kafalarınızdan temizlemeye muktedir olamayacaksınız."



SİSTEM DONANIM
YAZILIM METAL SAN.
VE TİC. LTD. ŞTİ.



PLATFORM IZGARALARI

ÇELİK KONSTRÜKSİYON



GENİŞLETİLMİŞ METAL

BASAMAK SİSTEMLERİ



PERFORE SAC

METAL İSKELE KALASI



UZAYÇAĞI CAD. 1271. SK. NO:20-06370 OSTİM-ANKARA

0312 394 0 394

sistem@sistemdonanim.com.tr

www.sistemdonanim.com.tr

BAKLAVA VE KADAYIF ÇEŞİTLERİ

FISTIKLI BAKLAVA
ÖZEL FISTIKLI BAKLAVA
FISTIKLI DÜRÜM
FISTIKLI HAVUÇ DİLİMİ
ŞÖBİYET
SARAY SARMA
CEVİZLİ BAKLAVA
VIŞNELİ BAKLAVA
CEVİZ DOLMA
SÜTLÜ NURİYE
LIGHT BAKLAVA
BILLURİYE
FISTIKLI TEL KADAYIF
EKMEK KADAYIF
ŞEKERPARE
KAYMAK



Baklava & Cafe

100.YIL BULVARI NO:99/T
OFİM İŞ MERKEZİ
YENİMAHALLE - OSTİM - ANKARA

TEL : 0312 354 31 62 - 354 31 63
FAKS : 0312 354 31 64

SÜT TATLILARI

KEŞKÜL
TAVUK GÖĞSÜ
FIRIN SÜTLAÇ
SUPANGLE
KAZANDIBİ
AŞURE
PREFİTEROL

GÜLLÜOĞLU HİZMET KALİTESİYLE, MİSAFİRLERİNİZİ
AĞIRLAYABİLECEĞİNİZ NEZİH BİR ORTAM. ”



İÇECEKLER

TAZE
PORTAKAL
SUYU
GÜLLÜOĞLU
LİMONATA
MEYVE SULARI
AYRAN
SODA
SU

ESPRESSO
CAPPUCINO
CAFFE LATTE
FİLTRE KAHVE
NESCAFE
TÜRK KAHVESİ
ÇAY
BİTKİ ÇAYLARI
SÜT
SAHLEP



BAKLAVACI

güllüoğlu
M. Nejat Güllü since 1871

metro metro durağı kapı komşunuz	monoray site içi raylı ücretsiz ulaşım aracı	botanik parkı 25.000 m ² yeşil alan, 7.500 m ² havuzlar	avm 155 mağazalı alışveriş ve eğlence merkezi	784 daire 3+1, 4+1 ve Dubleks yaşam alanları
---	--	---	---	--

tümünü bir arada bulabileceğiniz TÜRKİYE'nin İLK ve TEK BENZERSİZ KONUT PROJESİ ATLANTIS CITY

Son etap satışı fiyat
avantajlarından yararlanın,
Atlantis City'de
sizde yaşama başlayın

Gordion Grup
Güvencesiyle
12 ay
%0 faiz

60 ay
%0,99
faiz

ATLANTIS'i
görmeden
karar
vermeyin

Tapu Hazır
Ev Hazır



MONORAY'LA EL ÜSTÜNDE TAŞINACAKSINIZ
Türkiye'de ilk defa konut projesinde uygulanan, metro istasyonu ile doğrudan bağlantılı olan atlantis city treni ile site içerisindeki her noktaya ücretsiz olarak en konforlu şekilde ulaşım



YEŞİL VE MAVİYE DOYACAKSINIZ
Tertemiz bir havada, 25.000 m²'lik yeşil alandaki botanik parkı ve su havuzları ile huzurlu ve mutlu bir yaşam



ALİŞVERİŞİN KEYFİNİ ÇIKARACAKSINIZ
Sinemadan eğlenceye, hipermarketten tekstile tüm ihtiyaçlarınızı karşılayabileceğiniz ulusal ve uluslararası markalardan oluşan 155 mağazalı alışveriş ve eğlence merkezi

DARTY kipa TEKZEN

5 DAKİKADA EVİNDESİN

YAKTINIZI YOLLARDA KAYBETMEYECEKSİNİZ
Özüm, İvedik, Gimat, Sığmaz gibi birçok sanayi sitesine 5-10 dakikalık mesafe ile zamandan ve paradan tasarruf ederek kolay ve rahat ulaşım



EĞLENCE VE SINEMA YANIBAŞINIZDA OLACAK
4000 m²'lik çocuk ve genç eğlence merkezi, bowling salonu, cafe 10 salonlu sinema ile sınırsız eğlence

İVEKİMİZİMİSİ



SPOR MERKEZİ VE YÜZME HAVUZU ELİNİZİN ALTINDA OLACAK
Sağlık dolu bir yaşam için, 4000 m²'lik spor merkezi ve kapalı yüzme havuzu

ATLANTIS SPORTS CENTER

₺ 285.000 den başlayan fiyatlarla..



atlantiscity.com.tr

BAŞKENT BULVARI NO:224 • BATIKENT

444 8200



ATLANTIS CITY