

# IDEF'11

## Hedef yerli

- Dünyanın en büyük 5 savunma fuarı arasında yer alan Uluslararası Savunma Sanayi Fuarı'na (IDEF) Türk yapımı silah ve donanımlar damgasını vurdu. Fuarı Ostim Savunma ve Havacılık Kümelemesi (OSSA) 15 firma ile ortaklaşa katılım gerçekleştirdi.

S.10-11



**KOBİ'LER**  
**HOBİMİZ DEĞİL**  
**İŞİMİZ!**

[www.halkbank.com.tr](http://www.halkbank.com.tr) / 444 0 401 KOBİ Dialog

**HALKBANK**

Üreten Türkiye'nin Bankası



# ortadoğu grup

Mak. Elek. Met. Hrd. İng. Matz. İth. İhr. San. ve Tic. Ltd. Şti.



ortadoğu  
grup

**Adres :** 30/A Sokak No:9-11 Ostim / Ankara  
**Tel 1 :** +90 (312) 385 22 44  
**Tel 2 :** +90 (312) 385 33 44  
**Faks :** +90 (312) 385 99 98

**Gsm :** +90 (533) 763 84 40  
**E-Mail :** ortadogugrup.bey6@gmail.com

## M. Tamer MÜFTÜOĞLU



**Yurdumuzdan Girişimcilik, Yöneticilik ve Teknisyenlik Örnekleri**

■ 20'de

## Emin AKÇAOĞLU



**Yurt dışında firma avlamalı**

■ 18'de

## Şefik ÇALIŞKAN



**Finansal istikrar ne demek?**

■ 5'de

## Atilla ÇINAR



**Ana Sanayi Yan Sanayi İlişkilerinin Değişen Karakteristiği II**

■ 14'de

## Veli SARITOPRAK



**Patentle kazanmak**

■ 8'de

# “Türk lirasının değeri gurur veriyor”

✓ **Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Ali Babacan, Türk Lirası'nın değeri ve Türk Lirası'nın güvenilirliğinin herkesin ancak gurur duyması gereken bir konu olduğunu söyledi. Babacan, paranın pul olduğu günleri hiç kimsenin unutmaması gerektiğini vurguladı.**

**D**evlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Ali Babacan, bir televizyona verdiği röportaj'da muhalefet temsilcilerinin, “en büyük kabahatleri, Türk Lirasını bu kadar değerli kılmaktır sözünün hatırlatılması” üzerine, Türk Lirası'nın değeri ve Türk Lirası'nın güvenilirliğinin herkesin ancak gurur duyması gereken bir konu olduğunu söyledi.

## “Paranın pul olduğu günleri unutmayın”

Paranın pul olduğu günleri hiç kimsenin unutmaması gerektiğini vurgulayan Babacan, “Burada biz ne yapıyoruz? Türk Lirasını dolara karşı, euroya karşı daha itibarlı bir para haline getirmeye çalışıyoruz. Bakın bütün bu son krizde ben iddialı konuşuyorum; bir bakın euroya, bir bakın dolara, bir bakın başka para birimlerine, bütün bunların içerisinde zikzak en az yaşayan, en istikrarlı para birimi Türk Lirası olmuştur. Çünkü bugün maalesef Amerika'da, Avrupa Merkez Bankası da bu ekonomik kriz sebebiyle

ve çok çok artan açıklar ve borç sebebiyle karşılıksız para basıyorlar, biz yapmıyoruz. Onun için Türk Lirası istikrarlı. Onların Türk Lirası neye göre değerli diyorlar? Dolara, euroya göre değerli diyorlar değil mi?

Bu ne demek? Dolar, euro değersiz. Niye değersiz? Çünkü karşılıksız bastıkları için değersiz, çok açık bu. Dolayısıyla, bizim asla karşılıksız para basma diye bir uygulamamız yok. Biz vatandaşımızı asla aldatan olmadık, olma-yacağız da. Çünkü ben açık söylüyorum; karşılıksız para basmak ve enflasyon üretmek, devletin yaptığı modern bir hırsızlık türüdür. Kimseler

kinda olmadan herkesin cebindeki paranın değerini düşürebiliyorsunuz. Ne yapıyorsunuz? Dönüyorsunuz merkez bankasına, bas. 10 kuruşluk kağıdı ver 200 lira diye piyasaya sür. Ondan sonra herkesin banka hesabı, herkesin cebindeki paranın değeri düşsün, fiyatlar, etiketler artsın. Şimdi bunlar hep o dönemin alışkanlıkları. Kendi dönemlerinde, iktidar oldukları dönemde ya da iktidar ortağı olduğu dönemde bunu yapmışlar. Diyorlar ki, ya ne olacak, sıkışsaksak yaparız, ne olacak. Ve bu birkaç yıl kolay kolay hissedilmez bile yani.

Birkaç yıl ne oluyor, ne bitiyor diyene kadar zaten vurup geçerler. Bunlar işte hep modern hırsızlık metotları ve dediğim gibi biz bunu yapmadık, yapmayacağız da” diye konuştu.



Ali BABACAN  
Devlet Bakanı



Ostim Medya A.Ş.  
Adına İmtiyaz Sahibi  
Orhan AYDIN

Genel Yayın Koordinatörü  
Kemal ÇEKÜÇ

Yayın Kurulu  
Orhan AYDIN  
Sıtkı ÖZTUNA  
Büyüamin KANAZOĞLU  
Ümit GÜÇLÜ

Editör  
Selin DOĞAN ATAK

Görsel Tasarım  
Barış YURTSEVER

Prodüksiyon : OMEDYA

REKLAM REZERVASYON  
0 312 385 58 20 - 21

Baskı : Dünya Yayıncılık A.Ş.

YÖNETİM MERKEZİ  
Uzaycağı Cad. Uzaycağı Ticaret Merkezi  
No:29/47 Ostim/ANKARA  
Tel : 0 312 385 58 20 - 21  
Faks : 0 312 385 78 37  
www.ostimgazetesi.com

tepav

## “Maliye politikası dik durmuyor”

TEPAV İstikrar Enstitüsü tarafından hazırlanan “2010 Yılı Bütçe Uygulama Sonuçları: Konjonktürel ve Yapısal Bir Bakış” başlıklı Mali İzleme Raporu açıklandı. Rapor'da “Bütçenin Ekonomik Büyümeye Duyarlılığı ve Yapısal Bütçe Dengesi” başlıklı bir bölüme yer verildi. 2010 yılının bütçe dinamikleri önceki iki yılla karşılaştırıldığında çok daha olumlu bir tabloyla karşılaşıldığı ifade edilen Rapor'da, “Bu yaşanan iyileşme maliye politikasındaki yapısal ve uzun dönemli bir iyileşmeyi yansıtabileceği gibi özellikle gelir kalemlerinin ekonomik konjonktüre olan duyarlılığından da kaynaklanıyor olabilir. Dolayısıyla, maliye politikasının ve bütçe dengelerinin devresel hareketler arındırıldıktan sonra değerlendirilmesi, uzun dönemli bir maliye politikası analizi için daha sağlıklı sonuçlar verecektir” denildi.

**TRANSFORMATÖR İMALAT SANAYİ**

**Müşteri Portföyümüzü İhracatçı Firmalar Oluşturuyor...**

Firmamız Türkiye'de ilk defa 40 VA'dan 1500 VA'e kadar tek fazlı transformatör imalatında CE belgesi alarak bir ilke imza atmıştır.

İmalatlarımız sadece CE belgeli ürünlerle sınırlı olmayıp CE belgesiz tek fazlı diğer güçlü ürünler ile üç fazlı (Trifaze) 150 VA'den 100 KVA'e kadar olan imalatlarımızla da hizmet vermekteyiz.

Tüm ürünler EN 61558-1, EN 61558-2-6 normlarına uygun olup giriş gerilimi 1000 V AC, çıkış gerilimi ise 500 V AC'ye kadar istenilen voltajlarda imal edilebilir.

Ostim OSB 100.Yıl Bulvarı Ahi Evran Cad. No: 87 06370 ANKARA  
Tel: (312) 386 00 02 - 386 00 03 Fax: (312) 386 00 04  
web: www.etatransformator.com e-mail: info@etatransformator.com

# İş güvenliğinde sınıfta kaldık

✓ **Endüstriyel yan sanayi, makine ve iş güvenliği ürünlerinin sergilendiği dört fuarı bir arada toplayan "Endüstri Haftası"nda sergilenen teknolojik ürünler yerli ve yabancı ana sanayi temsilcileri tarafından beğenilirken, Türkiye'de küresel şirketlerin dışında firmaların iş güvenliğine yeterli önem vermemesi nedeniyle artan iş kazalarının önlenmesi için de çözüm yolları arandı.**

Sine Fuarçılık tarafından CNR Expo İstanbul'da düzenlenen ve dört ayrı fuarın bir arada gerçekleştirildiği Endüstri Haftası, İtalya'dan Fas'a, Almanya'dan Yeni Zelanda'ya kadar birçok ülkeden gelen ana sanayi firmaları ile yerli üreticileri buluşturdu. Yurt içindeki sektörlerin önde gelen firmalarının da birebir görüşmeler yaptığı ve yeni işbirliklerine imzaların atıldığı fuarlarda sergilenen makineler, araç üstü ekipmanlar ile endüstriyel yan sanayi ürünleri beğeni kazanırken, Türkiye'nin iş kazalarında elde ettiği Avrupa birinciliği kimseyi sevindirmedii.

## Dünyada her yıl 2 milyon kişi iş kazası kurbanı

Endüstri Haftası içerisinde yer alan dört fuardan biri olan İstanbul Güven-

lik Teknolojileri Fuarı'na katılan firma temsilcileri, iş güvenliği alanındaki ürünlerini sergilerken, firmaların iş güvenliğine önem vermemesinin sektör için en büyük handikap olduğunu belirttiler. Dünya'da her yıl 2 milyon kişinin iş kazası kurbanı olduğuna dikkat çeken Türkiye İş Güvenliği İş Adamları Derneği (TİGİAD) Başkanı Ali Kaya, "Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO) raporuna göre Türkiye, iş kazalarında Avrupa birincisi, dünyada ise Hindistan ve Rusya'nın ardından üçüncü sırada. Bu durum Türkiye'ye yakışmadığı gibi, güvenlik kültürünün gelişmediğini de ortaya koyuyor. Her yıl iş kazaları ve meslek hastalığı nedeniyle işgünü kaybının, 44 Milyar Liraya yakın ekonomik yük oluşturduğu tahmin ediliyor. Bu tabloyu ter-

sine çevirmek ve dünya sonuncusu olmak istiyoruz. Bunun içinde hepimize görev düşüyor" dedi.

## Makine sektörünün gelişimi Avrupa'yı korkutuyor

İş güvenliğindeki olumsuz tablonun aksine Endüstriyel Makine'de Türkiye, AB'nin korkulu rüyası oldu. Makine İmalatçıları Birliği (MİB) Başkanı Yusuf Öksüzömer 1999 yılında 1.6 milyar dolar ihracat yapan makine sektörünün, 2010 yılında bu rakamı 10 milyar doların üstüne çıkardığını belirterek, "Avrupa'yı tehdit edecek hale geldik. 2023 Yılı ihracat hedefimiz olan 100 milyar dolara ulaşmak için de çalışmalarımızı hızlandırdık" diye konuştu.

## Yüz yüze görüşme fırsatı

Endüstri Haftası çatısı altında düzenlenen ve bugün sona erecek olan fuarlar için yurtdışından gelen alıcılar, tüm fuarları bir arada gezme olanakları buldu. SUBCONİST Uluslararası Yan Sanayi Fuarı ile eş zamanlı gerçekleştirilen EF Endüstri Fuarı, İstanbul Güvenlik Teknolojileri Fuarı

ve bu yıl ilk kez düzenlenen ARÜSDER Araç üstü Ekipman Üreticileri Fuarı için Irak, Fildişi Sahilleri, Mali ve Fas'tan alım heyetleri katılırken, İran, İtalya, Fransa, Yunanistan, Yeni Zelanda, Almanya, Nijerya, Birleşik Arap Emirlikleri, Tunus gibi birçok ülkeden ana sanayi firmalarının temsilcileri yanında, Türkiye'den Vestel, Türk Traktör, Indesit Company, Tuş, Otokar, Anadolu Isuzu ve Anadolu Motor gibi önde gelen ana sanayi kuruluşları da fuarlar esnasında yan sanayicilerle birebir görüşmeler yaptı.



# Kusurlu vinç üretene ilginç ceza

✓ **İSDER Genel Sekreteri Faruk Aksoy, 23 Mayıs'ta vinç sektöründe "Piyasa Gözetim ve Denetim Uygulaması" başlatılacağını, denetimlerde kusurlu vinç ürettiği tespit edilen firmaların, ulusal medyada, "Ben Uygunuz ve Güvensiz Ürün Üretim" diye ilan vererek, aleyhte reklam cezası alabileceğini bildirdi.**

23 Mayıs'ta vinç sektöründe "Piyasa Gözetim ve Denetim Uygulaması" başlatılacağını açıklayan Aksoy, konuyla ilgili yaptığı açıklamada, toplam 300 firmanın denetleneceğini söyledi. Son yıllarda derneğe sektörün yüzde 40'ına yönelik "uygunsuz ürün ürettikleri doğrultusunda" şikayetler geldiğini belirten Aksoy, "Piyasada kalitesiz, güvensiz, CE standartsız, uygunsuz üretim yapan ve nedenle de haksız rekabet ortamı yaratan firmaların

var. Bu firmalar maalesef ki; sektörümüze baltalıyorlar. Ayrıca bu haksızlık hem iç piyasada hem de dış piyasada sektörümüze olumsuz etkiliyor" dedi.

## Makine strateji belgesine alındı

Özellikle yurtdışına satılan malların kalitesiz ve uygunsuz olması dolayısıyla, mevcut pazarları da kaybetme riski ile karşı karşıya kaldıklarının altını çizen Aksoy, "Denetimsiz ve standartsız üretimin artması, özellikle ihracat yaparken ülkemizin imajını riske atan bu tip risklerin ortadan kaldırılmasını gerektiriyor. Bu nedenle de Sanayi ve Ticaret Bakanlığı koordinasyonunda 6 Bakanlık ve Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın onayıyla

yürürlüğe giren Türkiye Makine Strateji Belgesi bu uygulamayı da içerisine almıştır" diye konuştu.

## 81 ilde 500 kişi denetim yapacak

Aksoy, denetimlerin artması ile vinç sektörünün sağlıklı ve kaliteli büyümesi, insan sağlığı ve güvenliğinin en üst seviyede tutulmaya, haksız rekabetin önlenmesi ve 100 milyar dolarlık makine ihracatı ile Türk makinelerinin tüm dünyaya yayılmasının hedeflendiğini bildirdi. Uygulama ile piyasadaki 300 firmanın "uygunsuz üretim ve kayıt dışılık" konularında gözetim ve denetim altına alındığı vurgulayan Faruk Aksoy, "Türkiye'nin 81 ilinde Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na bağlı Sanayi İl Müdürlükleri tarafından görevlendirilen 500 denetmen görev başında. İki etapta PGD Mevzuatı gereği yapılacak denetimlerde ilk önce 300 firma gözetim altına alınacak" dedi. İkinci etapta şüpheli uyandıran ve riskli görülen makineler için teknik belge, dokümanlar ve test raporları talep edilecek. Türkiye'de yaklaşık 10 bin adet vinç kullanıldığına dikkat çeken Faruk Aksoy, portal, gezer, kule ve mobil vinçlerin denetime tabi tutulacağını

açıkladı. Denetimlerin insan sağlığını ve güvenliğini korumayı, uygunsuz, güvensiz ve kalitesiz ürün üretimini engellemeyi amaçladığını söyleyen Faruk Aksoy, "Makina Emniyeti Yönetmeliği, AB güncel mevzuatlar ve CE standardı denetlenecek. İthal edilen ürünler de denetlenecek" dedi.

## Ticaretten men edilebilecek

Uygulamanın getireceği cezalar konusunda da bilgi de veren Faruk Aksoy, "Cezai yaptırım 5 bin TL ile 50 bin TL arasında değişiyor. Denetimlerde kusurlu bulunan firmaların ürünlerinin imha edilmesi de yine uygulama içerisinde yer alıyor. Bunların yanı sıra firmaların uygunsuz ürün ürettiği veya sattığı tespit edilirse, aleyhte reklam cezası da verilebiliyor. Buna göre; uygunsuz ürün ürettiği belirlenen firma ulusal medyada "Ben Uygunuz ve Güvensiz Ürün Üretim" diye ilan verecek. İlanın parası da yine kendisinden tahsil edilecek. Ağır hükümler içeren cezalardan biri de kusurlu bulunan firmanın ticaretten men edilmesi" dedi. Denetimlerde küçük riskli tespit edilen firmaların, bu eksikliklerini tamamlaması için 1 aylık bir süre verildiğine dikkat çeken Faruk Aksoy, eğer firmalar bu uyarıyı dikkate almazlar ise, onların da cezalara tabi tutulacağını ifade etti.



## Editörden



kemal.cekuc@ostim.com.tr

### Posta güvercininden kılavuz köpeklere...

Savunma sanayi sektöründe görülen ivme 'barışı bozma' eğilimi değildir.

Tabii ki tarihsel süreç içinde bakarsak, özünde bir 'saldırı ve savunma' mantığı bulunuyor. Ama savaş tarihinin kanıtlandığı diğer bir unsur da İDEF 11'in açılışında Sayın Cumhurbaşkanı Gül'ün söylediği gibi savaşa hazırlıklı olmanın 'caydırıcılığıdır.'

Türkiye'nin savunma sanayindeki adımları caydırıcılığını pekiştiriyor. Ekonomik ve askeri anlamdaki güçlü duruş ülkeler için savaşı başlamadan önleyen, düşmanın hevesini kursağında bırakan, dolayısıyla "barışı" da getiren bir etken sayılmaz mı?

İDEF savunma fuarında insansız hava aracından, elektronik savunma sistemlerine, nöbetçi robottan, hedef tespiti, mayın tarama, gece görüşü ve benzeri askeri ihtiyaçlar için imalatı başarılmış yerli ürünler gördük. Bu süreçte ar-ge var, mühendislik var, uzmanlık var, nitelik var.

Ne diyor sektörün yönetenleri ve üretenleri:

Kendi uçacağımızı, uçak gemimizi, helikopterimizi, tankımızı, gemimizi, roketimizi, zırhlı aracımızı yapabiliriz. O yüzden İDEF 11'i 'yerlinin mesajı' olarak algıladık. Ostimli imalatçılar ortak katılımı bu mesajı verenler arasında yerini aldı.

Gelelim askeri operasyonlarda kullanılan Amerikan köpekleri hikayesine:

Bildiğiniz gibi ABD, geçtiğimiz günlerde El Kaide liderinin ortadan kaldırılmasını bir 'ayınle' kutladı. ABD kökenli veya onların güdümündeki kitle iletişim araçları da ABD ordusunun operasyonunu cılızladı durdu.

Bu 'ayınle' ne yazık ki bizim gazete ve televizyonlarımız, internet haber sitelerimiz de katıldı. ABD'nin PR çalışmasına destek verdiler. Neyse... Bu en azından bizim konumuz değil.

O günlerde bir gazetenin internet sayfasında operasyonda ABD askerlerine yardım eden kılavuz köpekler de övülüyordu. ABD kaynaklı (Made In USA) olduğu her halinden belli olan haberde şöyle deniyor:

*"...79 özel askerin yanı sıra korkusuz köpeklerin de operasyona katıldığı belirtilirken, köpeklerin giydiği çelik yelek sayesinde ekibe lojistik destek sağlandığı bildirildi. Çok zorlu bir eğitimin ardından her komutu algılayabilen ve düşmana sessizce yaklaşan köpeğin en önemli özelliği titanyum kaplama dişlere sahip olması. Bu sayede düşmanla yakın dövüş sırasında avantajlı konuma geçen köpek kulağındaki alıcılar sayesinde askerler tarafından yönlendirilebiliyor. Sırtında 180 derecelik kızılötesi kameralardan kaydedilen görüntüleri peşinden gelen ekiplerine gönderen köpeklerin su geçirmez yelekleri batmadığı için deniz operasyonlarında da kullanılıyor."*

Ayağında mektup taşıyan posta güvercinlerinden, hem karada hem denizde kullanılan kızılötesi kameralarla donatılmış, çelik yelekli, titanyum dişli kılavuz köpeklere...

'Pes' demek yeterlidir sanırım...

# ATO Ankaralı firmaları dünyaya açacak

✓ ATO, beşi yurtdışında biri de Türkiye'de olmak üzere altı uluslararası fuar organizasyonu ile Ankaralı firmaların dünya pazarlarına açılmasına öncülük edecek.

ATO, üye firmalarını 2011'de Paris'te tekstil, Moskova'da gıda, Tahran'da sanayi, Cannes'de gayrimenkul, Dubai'de inşaat teknolojileri, Gaziantep'te de genel sanayi fuarları ile dış pazara açacak.

Ankara Ticaret Odası'ndan yapılan açıklamaya göre üretim ve ihracatın artması için üye firmalarını dış pazara yönlendiren ATO Dış Ticaret Özel İhtisas Komisyonu, bu amaçla 2011'de Fransa, Rusya, İran ve Birleşik Arap Emirlikleri'nde beş, Türkiye'de de bir uluslararası fuara katılım için organizasyon yapıyor. ATO, ilk olarak 2-5 Haziran tarihlerinde Gaziantep'te düzenlenecek olan 6. Uluslararası Komuş Ülkeler Genel Ticaret ve Sanayi Ürünleri Fuarı'na katılacak. Irak, İran, Lübnan, Suriye, Brezilya, Tayvan, Çin, Romanya, Birleşik Arap Emirlikleri ve Ürdün arasındaki ekonomik ve ticari ilişkilerin geliştirilmesini hedefleyen fuarda Ankaralı firmalar da yer alacak.

## Ankaralı tekstilciler Paris'te

ATO'nun tekstil ve hazır giyim



# Şampiyon 7 il ihracatın yüzde 81'ini karşıladı

Türkiye İhracatçı Birlikleri (TİM) verilerine göre, yılın ilk 4 ayında ihracatı 1 milyar doların üzerine çıkan il sayısı 7 oldu. İstanbul, Kocaeli, Bursa, İzmir, Ankara, Gaziantep ve Manisa'nın yılın ilk 4 ayındaki ihracatı, toplam ihracatın yüzde 80,7'sini oluşturdu.

## İstanbul'un ihracatı toplam ihracatın yüzde 44,2'sini karşıladı

Nisan ayında 5 milyar 313 milyon dolarla en fazla ihracat yapan İstanbul'un ilk 4 aydaki ihracatı ise 19 milyar doları geçti. Sektörlere

üzerine faaliyet gösteren firmaların katılımına öncülük edeceği bir diğer fuar da 4-7 Eylül tarihlerinde Paris'te yapılacak Pret a Porter Uluslararası Hazır Giyim ve Moda Fuarı. 50 yıllık geçmişi ile dünyanın sayılı moda fuarları arasında yer alan Pret a Porter fuarında Avrupa'nın önde gelen alıcı butik mağazaları ile Ankaralı firmalar buluşacak.

ATO'nun üyelerine öncülük edeceği bir diğer organizasyon 13-16 Eylül tarihlerinde Moskova'da düzenlenecek olan World Food Uluslararası Gıda Fuarı. Ankara'dan gıda sektörünün farklı alanlarından firmalar tanıtım yapmak ve Rusya piyasasında yer almak amacıyla ürünlerini sergileyecek.

## Tahran'da sanayi, Cannes'de gayrimenkul fuarı

Ankaralı sanayi firmalarına yönelik fuar da 6-9 Ekim tarihlerinde Tahran'da yapılacak 11. Uluslararası Sanayi Fuarı olacak. Makine, yedek parça ürünleri ile teknik ve mühendislik hizmetlerinin tanıtıla-

cağı fuara aralarında Çin, Malezya, İngiltere, İspanya, Hollanda ve İtalya'nın da bulunduğu 25 ülke katılacak.

ATO'nun üyeleriyle birlikte stant açacağı bir diğer fuar da Fransa'nın Cannes kentinde 16-18 Kasım tarihlerinde yapılacak MAPIC Uluslararası Gayrimenkul, Şehircilik ve Arazi Geliştirme Fuarı. 66 ülkeden 6 bini aşkın firmanın katıldığı fuar-da Türk perakende ve gayrimenkul yatırım sektörlerinin gücü ve projeler yatırımcılara tanıtılacak.

ATO'nun üye firmalarıyla birlikte katılacağı 2011 yılının en son fuarı da 21-24 Kasım tarihlerinde Dubai'de yapılacak The Big 5 Show Uluslararası İnşaat Teknolojileri ve Makineleri Fuarı. İnşaat, su teknolojileri ve çevre, cam ve metal, havalandırma ve soğutma ile temizlik ve bakım sektörlerinin yer alacağı fuar pazar potansiyeli nedeniyle Ankaralı firmalar için ayrı bir önem taşıyor. Bu yıl 13.kez düzenlenecek fuara 50'yi aşkın ülke katılıyor.

## ATO'dan kurumsal stant desteği

ATO Başkanı Salih Bezci, Ankaralı firmaların ihracat ürünlerini yurtdışında en iyi şekilde tanıtmaya ve pazarlamalarına katkı sağlamak amacıyla üye firmalara stant ve terciüman desteği de vereceğini kaydetti. Bezci, "ATO ile birlikte fuarlara katılacak firmalara kurumsal stant hazırlanmasına öncülük ediyor ve bu stant bedelinin yarısını doğrudan yüklenici firmaya ödütüyor" dedi.

# Şampiyon 7 il ihracatın yüzde 81'ini karşıladı

yer aldı. Kocaeli'de ise en fazla ihracatın 1 milyar 852 milyon dolarla kimyevi maddeler ve mamullerinde yapıldığı belirlendi. Bunu 1 milyar 512 milyon dolarla taşıt araçları ve yan sanayi takip etti.

## Bursa'da 4.3 milyar dolarlık ihracat

Yılın ilk 4 ayında Bursa'da 4 milyar 316.4 milyon dolar, İzmir'de 2 milyar 672.7 milyon dolar, Ankara'da 1 milyar 809.4 milyon dolar, Gaziantep'te 1 milyar 429.4 milyon dolar ve Manisa'da 1 milyar 188.5 milyon dolarlık ihracat yapıldı.

## İhracatın yüzde 11'i Kocaeli'den

Ocak-Nisan döneminde 4 milyar 405.6 milyon dolar ihracat yapan Kocaeli listenin 2'nci sırasında

# “Temiz üretim” MPM’de yürütülecek

• **Türkiye Sanayi Stratejisi Eylem Planı 2011 2014’te yer alan 44 sayılı Eylem ve Sanayi ve Ticaret Bakanlığı’nın 23 Mart 2011 tarihli görevlendirmesi uyarınca Temiz Üretim Merkezi işlevleri MPM’nin mevcut faaliyetlerine eklenerek MPM bünyesinde yürütülecek.**

MPM’den yapılan yazılı açıklamada, verimlilik bilinci artırma, eğitim, danışmanlık, araştırma, verimlilik ölçme-izleme gibi hizmetler veren ve özerk yapısıyla ulusal ölçekli bir Temiz Üretim Merkezi’nin çalışmalarını yürütebilecek MPM’nin, bu konudaki hazırlık çalışmalarına, ülke örneklerini yapıları ve faaliyetleri açısından inceleyerek başladığı belirtildi. Dünya genelinde ulusal ya da bölgesel düzeyde faaliyet gösteren ve sayıları yüze yaklaşan temiz üretim merkezlerinin, temiz üretim konusunda farkındalık oluşturduğu vurgulanan açıklamada, eğitim ve danışmanlık hizmeti verildiği, benzer kuruluşlar, işletmeler ve paydaşlar arasında işbirliği ağlarının geliştirildiği kaydedildi. Özerk bir

yapıya sahip olan temiz üretim merkezlerinin, faaliyet alanlarına ilişkin sağlanan pek çok fondan özerk yapıları sayesinde yararlanabildiği belirtilen açıklamada böylesi fonlardan yararlanma kriterleri arasında özerklik bir önkoşul olarak ortaya çıkabildiği kaydedildi.

## Yeni paydaşlar, yoğun işbirlikleri

MPM bünyesinde yürütülecek Temiz Üretim Merkezi faaliyetlerinin, MPM için yeni işbirlikleri ve yeni paydaşlarla yoğun ilişkiler anlamına geldiği ifade edilen açıklamada, “MPM’nin paydaşları arasında Sanayi ve Ticaret Bakanlığı, Çevre ve Orman Bakanlığı, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı’nın yanı sıra şu kurum ve kuruluşlar katılıyor: DPT, TÜBİTAK, TOBB,

EPDK, Elektrik İşleri Etüt İdaresi Genel Müdürlüğü, Birleşmiş Milletler Sınai Kalkınma Teşkilatı, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı, Üniversiteler” denildi.

## Yeni görevler, yeni hizmetler

Temiz Üretim Merkezi faaliyetlerinin başlamasıyla birlikte MPM’nin, ana faaliyetleri arasında dahil etmesi planladığı hizmetler şöyle sıralandı:

- Temiz üretim alanında teknik danışmanlık verilmesi, temiz üretim olanak değerlendirilmesi yapılması ve teknik çalışma yapabilecek (eğitim, danışmanlık, araştırma) uzman kişi ve kurumların kapasitesinin geliştirilmesi,
- Sanayicilere, kamu, hizmetler ve tarım sektörlerine ve ilgili alanlarda bu sektörlerle hizmet verenlere eğitimlerin verilmesi,
- Gösterim projelerinin gerçekleştirilmesi,
- Güncel temiz üretim teknolojilerinin, sektörel bazda en iyi uygulamaların, yapılan gösterim projelerinin paydaşlara tanıtılması,
- Yaygınlaştırma, tanıtım ve farkındalık yaratma etkinliklerinin (yayın, broşür, kitap, toplantı, konferans, seminer, web sitesi, vb.) gerçekleştirilmesi,
- Temiz üretim politikaları konusunda öneriler geliştirilmesi ve gerekli yasal düzenlemelerin oluşturulması için altyapı çalışmalarının yapılması,
- İlgili sektörlerde yürütülen temiz üretim uygulama projeleri için finansman destek mekanizmalarının oluşturulması ve/veya sektör ve işletmelerin ilgili alanlardaki mevcut finansman kaynaklarına yönlendirilmesinin sağlanması,



- İlgili faaliyet alanlarında ulusal ve uluslararası fon kaynaklarından yararlanılmasına yönelik girişimlerde bulunulması, projeler geliştirilerek uygulanması, yapılan uluslararası projelerin desteklenmesi,
- Söz konusu alanda faaliyet gösteren/gösterilecek ulusal kurum ve kuruluşlar, özel sektör kuruluşları (danışmanlık, mühendislik firmaları, vb.), üniversite öğretim görevlileri ve diğer uzmanlardan oluşan bir işbirliği ağının oluşturulması ve geliştirilerek sürekliliğinin sağlanması,
- İşletmelerin, oluşturulacak ağ aracılığıyla etkili iletişim kurmalarının sağlanması,
- İlgili alanlarda faaliyet gösteren uluslararası kuruluşlar ile ilişkilerin sürdürülmesi, işbirliklerinin yapılması ve uluslararası gelişmelerin takip edilerek etkinliklere katılım sağlanması,
- KOBİ’ler öncelikli olmak üzere sanayinin öngörülebilir ihtiyaçları doğrultusunda, çevreye duyarlı teknolojilerin geliştirilmesi, ticarileştirilmesi ve pazara sunulması süreçlerini destekleyecek faaliyetlerin yürütülmesi.

**KARIYERİNİZE DOĞRU YÖN VERİN**

**ÇELİKTÜRK İnsan Kaynakları**  
[www.ishedef.com](http://www.ishedef.com)

*Danimarka ve İsveç’ten sonra*

- Personel Seçme ve Yerleştirme
- Eğitim
- Kurumsal Şirket Danışmanlığı
- Kariyer Danışmanlığı

Çeliktürk İnsan Kaynakları ve [www.ishedef.com](http://www.ishedef.com) olarak iş dünyasında yolunuzu ve hedefinizi kolay bulabilmeniz için yanınızdayız.

**ARTIK ANKARA’DA**

**DOĞRU İŞ BULMANIN ADRESİ**

**ishedef.com**

**ustakal.com**  
Ara Elemanlara Özel Site...

**ÇELİK TÜRK İNSAN KAYNAKLARI**

G.M.K. Bulvarı No:70/6 Maltepe - ANKARA Tel: (0312) 230 66 23 Faks: (0312) 230 09 94

[www.celikturk.com.tr](http://www.celikturk.com.tr) - [www.celikgroup.eu](http://www.celikgroup.eu)

www.ishedef.com bir Çelik Grup kuruluşudur.

## Nihat Güçlü, İÇASİFED Başkanı oldu

İç Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (İÇASİFED) Yönetim Kurulu Başkanlığına Nihat Güçlü seçildi.

İÇASİFED’ten yapılan yazılı açıklamaya göre, gerçekleştirilen Federasyonun 6’ncı Olağan Genel Kurulunda yeni yönetim seçildi. Buna göre Federasyonun kurulduğu 2004 yılından bu yana Yönetim Kurulu Başkanlığını sürdüren Mehmet Akyürek, görevi Nihat Güçlü ve ekibine devretti.

Yeni İÇASİFED Yönetim Kurulu şu kişilerden oluştu:

Nihat Güçlü, Devrim Erol, Erkan Tabak, Çetin Tekin, Ahmet Kurt, Hasan Çelebi, Adnan Keskin, Ökkeş Sultanoğlu, A. Azmi Kalemcişoy, İlhan Kahraman, Şerafettin Terzi, M. Turgay Bilge, Saime Yardımcı, Şahin Eroğlu, Mehmet Balıkcıoğlu.



# Ankara'da Genç Girişimci Potansiyeli harekete geçiyor

● **TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi Sosyal Politikalar Araştırma Merkezi, "Ankara'da Genç Girişimciliği Destekleme Stratejisi"ni" oluşturmaya yönelik olarak 3 aydır yürüttüğü projeyi tamamladı.**

Stratejide Ankara'da girişimciliğin öncelikle; Ar-Ge ve yenilik içeren alanlar ile bilişim, savunma sanayi, kongre ve sağlık turizmi, eğitim sektörlerinin desteklenmesi hedeflenirken, Ankara'nın kırsal bölgelerinin de bu destekler kapsamında ele alınması gerektiği belirtildi.

TOBB ETÜ Sosyal Politikalar Araştırma Merkezi'nden yapılan açıklamaya göre, Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı (TEPAV) ve Ankara Genç Girişimciler Kurulu ile işbirliği içinde ve Ankara Kalkınma Ajansı'nın finansal desteği ile yürütülen proje sonucunda geliştirilen strateji belgesinde; Ankara'nın genç girişimci

potansiyelinin yerel ekonominin hizmetine sunulabilmesi için hayata geçirilecek olan 32 faaliyet adımı, '10 temel stratejik hedef' altında ortaya konuldu. Stratejide ortaya çıkan hedefler ve faaliyet adımlarıyla orta vadede Ankara'nın girişimci potansiyelini geliştirmeye ve bu suretle bölgenin istihdam yapısına olumlu anlamda katkı yapılması, uzun vadede ise girişimcilik kavramının gelişerek bir kültür haline alması amaçlanıyor.

## Ankara'da ilk olarak 'ortak akıl' oluşturulacak

Temel stratejik hedeflerin ilk sırasında 'Ankara'nın Genç Girişimci Potansiyelini

Harekete Geçirecek Yönetişimin Sağlanması' yer aldı. Bu çerçevede Ankara'da ortak bir aklın oluşması ve konuyla ilgili tüm kurum ve kuruluşların (Valilik, belediyeler, Ankara Kalkınma Ajansı, siyasi aktörler, odalar ve borsalar, üniversiteler, uluslararası kuruluşlar, ilgili STK'lar, ilgili merkezi kamu kurumları) koordinasyon içerisinde çalışması için, Ankara'nın genç girişimci potansiyelini harekete geçirecek yönetim mekanizması kurulması sağlanacak. Bu amaçla Ankara Girişimcilik Koordinasyon Kurulu oluşturularak, kamu kurumları, odalar, borsalar, sivil toplum kuruluşları, finansal kurumlar, politikacılar ile yüz yüze görüşülecek; strateji paylaşılarak fikir alışverişi ve işbirliği sağlanacak.

'Ankara'da Genç Girişimciliği Destekleme Stratejisi' ile ayrıca girişimciliğin finansmanına yönelik olarak, girişimciliğe yönelik kaynakların ve bu kaynakların etkinliğinin artırılması, risk sermayesi ve melek yatırımcı ağı gibi alternatif finansman kaynaklarının geliştirilmesi, genç girişimcilerin bankacılık sektörünün sunduğu finansman kaynaklarına daha kolay erişmesi hedefleri belirlendi. Strateji belgesinde yer alan diğer hedefler ise girişimciliğe yönelik tanıtım ve eğitim faaliyetlerinin yaygınlaştırılması, girişimcilerin doğru bilgiye hızla ve güncel bir şekilde ulaşabilmesini sağlayacak bilgi destek merkezlerinin oluşturulması, girişimciliği kolaylaştırıcı ve destekleyici yasal düzenlemeler ile yeni mekanizmaların hayata geçirilmesi, genç girişimcilere mekân desteğinin artırılması olarak belirlendi.

## Ostim Türkçe konuşan girişimcileri ağırladı

Balkanlar, Kafkasya, Orta Doğu ve Orta Asya gibi bölge ülkelerinde yaşayan ve Türkçe konuşan girişimcilere Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin tanıtılması ve Türkiye ile ticari bağlarının güçlendirilmesi amacıyla 7-18 Mayıs tarihleri arasında 12. Türkçe Konuşan Girişimciler programı düzenlendi.

Toplam 24 ülke ve 3 özerk bölgeden katılımcıların olduğu heyet, Ankara ziyaretlerinin bir gününü de OSTİM Organize Sanayi Bölgesine ayırdı. Yapmayı düşündükleri iş ortaklıkları hakkında görüş alışverişinde bulunma ve yatırımlarıyla ilgili iş kollarında faaliyet gösteren OSTİM firmaları ile tanışma imkanı bulan heyet temsilcileri, bir organize sanayi bölgesi modeli olarak da OSTİM'in adının ülkelerinde çok sık duyulduğunu dile getirdiler.

Kardeş ve dost ülkelerden gelen konuklarını ağırlamaktan ve iş bağlantılarına aracılık edebilmekten çok mutlu olduklarını dile getiren OSTİM OSB Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın da konuşmasında, hiçbir karşılık beklemeden, ticaret, üretim ve sanayi alanında bildikleri ne varsa paylaşmaya, destek olmaya hazır olduklarını belirtti.

Toplantı sonrasında heyet temsilcileri OSTİM firmalarında üretim alanlarında, fabrikalarında ziyaret ederek üretim tesisleri, teknolojileri ve ürün çeşitlerini birebir inceleme imkanı buldular.



Hayat, hareket ve değişim demektir. Hayatın bu değişim ve hareketini kaçırırsanız yaşamın dışına düşersiniz. İçinde bulunduğumuz zaman diliminin geçmiş ile benzerliklerini ve ayrılıklarını iyi tespit edip hüsrana uğramamalıyız. Değişim her alanda var. Bize göre en çok değişim iktisat alanında olmakta. Düne kadar fiyat istikrarına odaklanan parasal otoriteler şimdi finansal istikrarın önemli olduğunu söylemektedirler. Merkez Bankamızın ana hedefi fiyat istikrarı iken birden finansal istikrar ön plana çıktı. İktisat ilminin amentüsü bozuldu yani. Bu da çok normal. Değişim ve hareket geçmişte kullanılan amaç ve araçları değiştirebilir. Değişmemesi yani atalar dinine iman çok daha tehlikeli.

Bu yazımızda finansal istikrarı anlamaya çalışacağım. Maddenin nasıl üç hali varsa ekonomik sürecin de üç hali var : Katı, sıvı ve gaz. Ekonominin katı hali, mal hareketinde üretim ve tüketim arasında denge kurmayı ifade eder. Burada somut mal alış veriş vardır. En büyük tehlike kıtlıktır. Yani malın yokluğu. Mal ya üretilememekten ya da talebin olduğu yere taşınamaktan kriz çıkmaktadır. Bu tip kıtlık günümüzde en vahşi şekilde Afrika'da kendisini açık şekilde göstermektedir. Dünyada mal bolluğu varken Afrika'da binlerce insan açlıktan ve susuzluktan ölmektedir. İnsanlık bu kara lekeyi taşımaya devam etmektedir.



Şefik ÇALIŞKAN

## Finansal istikrar ne demek?

Ekonominin sıvı hali, üretim ve tüketim sürecinde para ve bankanın devreye girmesidir. Ekonomi bu aşamada somut değil, soyut değerlerle ifade edilmekte ve soyut araçlarla yönetilmektedir. Ekonomi mecazlaşmıştır bu aşamada. Ekonomi ancak metafor (mecaz) ile anlaşılmalıdır. Bu dönemin en belirgin özelliği ise somut ile soyut arasındaki ilişkinin kopmasıdır. Soyut(Para, banka, kredi), somutu (gerecek üretim ve talep) temsilde sıkıntı çekmektedir. Aradaki bağ kopmakta, bağ ya gereğinden fazla yükselmekte ya da gereğinden fazla düşmektedir. Bu dönemin krizi enflasyon ve deflasyondur. Enflasyon somutu temsil eden soyut paranın malın gerçek değerini göstermemesidir. Bu değerinin soyutta yukarı doğru esnemesidir. Deflasyon ise bunun tersidir. Halen içinde

yaşadığımız çağda iktisadi zihniyetimiz ve doğal olarak kurumlarımız bu aşamaya göre şekillenmiştir. Onun için içinde yaşadığımız çağı anlamamaktayız ve hüsrana uğramaktayız.

Ekonominin gaz hali ise, iktisadi bütün kıymetlerin menkulleştiği ortamı ifade eder. Bu aşamada iktisadi değerler sanki gaz molökölleri gibi çok hızlı hareket etmekte ve değişmektedirler. Bir önceki dönemde mal ile fiyat arasındaki istikrarsızlık krize neden olurken, bu aşamada mal, hizmet, emtia, kurlar, para, borsa, istihdam, faiz, borç, alacak, türev ürünler, konut, taahhüt sözleşmeleri, gelecek beklentileri ve tahminleri, gelecek tasavvurları vb gibi konuların tamamı iktisadi kıymete dönüştürülmekte ve hızlı hareket kabiliyetine sahip araçlara dön-

mektedir. Bu durumda menkulleşen tüm değerlerin oluşturduğu piyasaya finansal piyasalar denmektedir. İşte bu piyasadaki istikrara da finansal istikrar denmektedir.

Finansal istikrar, fiyat istikrarını fiyat istikrarı da mal ve hizmet üretim istikrarını kapsamaktadır. Diğer deyişle finansal istikrarı önceleyen bir ekonomi politikası aynı zamanda fiyat ve mal/hizmet istikrarını da kapsamaktadır.

Finansal istikrarın en önemli ve ayırt edici bir özelliği de fiyat istikrarı ya da mallarda gözükken arz talep istikrarındaki gibi yerel değil global olmasıdır. Yani hiç kimse finansal istikrarı tek başına sağlayamaz. Bunun için ülkeler arasında işbirliği ve dayanışma şart. Her ülke elindeki artı ve eksileri birbirine sunmak zorundadır.

Finansal piyasalar yeni şekillendiği için burada çıkan sorunlar ve çözüm yolları da yeni şekillenmekte. Dolayısıyla henüz bu piyasanın bir teorisi de yok. Çıkan sorunlar alınan önlemler de deneme yanılma yolu ile hayata geçmektedir. Sorundan çıkmamız için bilimsel yöntemlerle doğru ve estetik araçlar ortaya koymalıyız. Çözümleri ortaya koyarken dünyada milyonlarca açın halini mutlaka samimiyetle düşünmeliyiz. Hakka ve hukuka saygılı olmalıyız. Tabi ki sabır ve kararlılıkla da hareket etmeliyiz.

# Verimli yönetilemeyen KOBİ küçük kalır

■ **ORSİAD Başkanı Özcan Ülgener, KOBİ'lerin sadece daha çok tezgah satın alarak, daha çok eleman istihdam ederek, daha büyük mekanlara taşınarak değil, aynı zamanda üretim ve hizmetin her aşamasında verimlilik ilkelerini hayata geçirdikleri takdirde büyüyeceklerini söyledi.**

Organize Sanayi Bölgesi Sanayici İşadamları ve Yöneticileri Derneği (ORSİAD) Başkanı Özcan Ülgener, "Verimlilik Haftası" dolayısı ile yaptığı açıklamada KOBİ'lerin iş düzenleme, üretim plânlaması, maliyet muhasebesi, verimlilik yönetimi gibi alanlarda ciddi problemler yaşadığını söyledi.

Kurumsallaşmayan ve faaliyetlerinde verimlilik ilkelerine uymayan KOBİ'lerin kaynak israfı nedeniyle büyüyemediklerini vurgulayan ORSİAD Başkanı Ülgener, işletme sahiplerini bilinçlendirmek için "Verimlilik Haftası" dolayısı ile Milli Produktivite Merkezi'nin (MPM) OSTİM ve İvedik bölgesi firmalarına seminer vereceğini açıkladı.

Ülgener, MPM'nin ulusal verimlilik çalışmaları kapsamında Türkiye genelinde KOBİ'ler için özel verimlilik programları ve seminerler hazırladığını, KOBİ'lerin verimlilik ilkelerine uygun faaliyet gösterilmeleri için MPM'nin bilgi birikimini

ve deneyimlerini ORSİAD'ın organize edeceği toplantılarda bölge sanayicileri ile paylaşacağını kaydetti.

Ülgener "Verimlilik Haftası" dolayısı ile yaptığı açıklamada KOBİ'lerin sadece daha çok tezgah satın alarak, daha çok eleman istihdam ederek, daha büyük mekânlara ve üretim alanlarına taşınarak değil; aynı zamanda işletmelerin üretim süreçlerini ve insan kaynaklarını verimli yöneterek büyüyeceklerini söyledi.

Dünyada ekonomilerin dinamizmini sağlayan ve gelir dağılımındaki bozukluğu düzelten önemli bir unsur olarak kabul edilen KOBİ'lerin uzun ömürlü olmasının ülkemiz ekonomisi açısından büyük önem taşıdığını ifade eden Ülgener, "KOBİ'lerin bilinen sorunlarından biri de verimsizliktir. Milli Produktivite Merkezi KOBİ'lerin 'verimlilik' sorunlarını yönetsel sorunlar, teknik sorunlar ve insan kaynakları sorunları bağlamında çözmeye çalışıyor. Verimlilik, ortaya

konan ürünlerin değerinin ya da miktarının, bu ürünü elde etmek için kullanılan kaynakların değerleri ya da miktarları toplamına oranlanması yoluyla bulunun değerdir. Başka bir deyişle, kaynakların sabit olduğu var sayımıyla, aynı kaynaklarla, daha fazla ürün, çıktı ya da başarılı sonuç elde etmektir" dedi.

## Verimsizliğin bir nedeni de işletme körlüğü

İşletmelerin çoğu zaman kullanılan yöntem ve uygulamalardaki hataların o işletmede çalışanlar ve yöneticiler tarafından algılanamaması sorunu yaşadıklarını, buna "İşletme Körlüğü" denildiğini belirten Ülgener, verimlilikle ilgili sorunların kaynağında İşletme Körlüğü'nün de etken olduğunu ileri sürdü.

## Başkan Ülgener şöyle dedi:

"Verimlilikle ilgili sorunların büyük bölümü sorunların kanıksanmasından, fark edilememesinden kaynaklanıyor. İşletme körlüğü, bir şirkette kullanılan yöntem ve uygulamalardaki hataların ve gelecekteki olası fırsatların ve risklerin çalışanlar tarafından algılanamaması sorunudur. Çünkü çalışanlar, zamanla şirketteki uygulamalara ve iş yapış şekillerine alıştıkları için sorunları, riskleri ve fırsatları görmeleri zorlaşır. Üstelik bu durum, yöneticiler için çok daha sıkıntılı olabilmektedir.



Nitekim günlük problemlerle meşgul olan yöneticiler, işletme körlüğü nedeniyle, halledilmesi son derece kolay olan problemlere bile çözüm bulmakta zorlanabilmekte ve özellikle şirketin geleceğini ilgilendirecek konularda, oluşabilecek fırsatları fark edemeyerek veya riskleri öngöremeyerek şirkette önemli kayıpları yaratılabilmekte veya şirketi yüksek kazanımlardan mahrum bırakabilmektedirler."

Ülgener, KOBİ'lerde davranış değişikliği geliştirmelerini sağlamak için, "KOBİ Bilinçlendirme Projesi"ni, devlet, MPM, KOSGEB gibi kamu kurumlarıyla, girişimcilik konusunda danışmanlık veren özel kuruluşların birlikte hazırlamaları gerektiğini söyledi.

## Tayvan – Türkiye ticareti gelişiyor

- **Tayvan Taipei Ekonomik ve Kültürel Misyonu Temsilcileri Türkiye ve Tayvan arasında ticari ilişkileri geliştirebilmek için yapılabilecekleri görüşmek üzere Ostim'i ziyaret etti.**

Tayvan'da 2011 yılının Türkiye ile ticareti geliştirme yılı olarak kabul edilmesi üzerine, ülkemize Tayvan'dan gelen ticari heyet sayısında artış yaşandı. Tayvan Taipei Ekonomik ve Kültürel Misyonu Temsilcileri de bu kapsamda OSTİM yönetimini ziyaret ederek Ostim OSB Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın, Ostim Yatırım A.Ş. Proje Koordinatörü Abdullah Çörtü ve Ostim Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi Sedat Çelikdoğan ile görüştiler.

Türkiye ile yapılacak ticari çalışmaların çok önemsediklerini ve 2011 yılı bu ilişkileri geliştirebilmek için yapacakları çalışmalara ayırdıklarını belirten heyet temsilcisi James C.H. Chen, Türkiye'nin ticari yaşamını çok aktif bulduklarını ve bu anlamda kendi ülkelerine de benzettiklerini söyledi. İşbirliği çalışmalarına öncelikli olarak yapacakları fizibilite çalışmalarıyla başlayabileceklerini, bu çalışmanın ardından da hangi sektörlerde işbirliğine gidilebileceğini ortaya koyabileceklerini söyleyen Chen, özellikle elektronik, iş makineleri, otomotiv, plastik ve yenilenebilir enerji alanlarında çalışmak istediklerini belirtti. Chen şöyle devam etti: "Tayvan yenilenebilir enerji konusunda dünyada dördüncü, güneş enerjisi konusunda da dünyada birinci sıradadır. Türkiye'nin de iklim ve coğra-

fi konum olarak güneş enerjisi konusunda avantajları ortadadır. Biz de bu alanda işbirliğinin faydalı olabileceğini düşünmekteyiz. Bu anlamda birlikte neler yapabiliriz, ne zaman yapabiliriz ve nasıl yapabiliriz sorularını değerlendirmek isteriz."

Heyetle yapılan görüşmelerden çok heyecan duyduklarını ve işbirliği çalışmalarına her zaman açık olduklarını söyleyen Ostim OSB Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın da, ortak yapılabilecek çok çalışma olduğunu ama önemli olanın doğru fizibilite çalışmaları yapılarak, faydalı sonuçlar ortaya çıkarılabileceğini söyledi.

Toplantı, iş makineleri alanında çalışma yapılıp, sanayici heyetlerin bir araya getirilmesinin kararlaştırılmasıyla sona erdi.



## DTM'den ara mali takibi

- **Dış Ticaret Müsteşarlığı bünyesinde İhracata Dönük Üretim Stratejisi Değerlendirme Kurulu kuruldu. Devlet Bakanı Zafer Çağlayan'ın başkanlığında çalışmalarını yürüten kurul üyeleri yürüttükleri projenin çalışma ayaklarından biri olarak da OSTİM'i seçtiler.**

Başbakanlık genelgesiyle kurulmuş olan kurulan İhracata Dönük Üretim Stratejisi Değerlendirme Kurulu girdi tedarik stratejisi alanında yaptıkları çalışmanın araştırma aşamasında OSTİM'li KOBİ'lerle görüşmeler yaptılar. Yapılan çalışmanın detaylarıyla ilgili görüştükümüz Dış Ticaret Müsteşarlığı Ekonomik Araştırmalar ve Değerlendirme Genel Müdürlüğü Daire Başkanı Alper Kurtoğlu, sanayinin daha etkin, daha düşük maliyetli sürdürülebilir girdi tedarikini etkinleştirmek amacıyla bu projeyi yürüttüklerini söyledi. Ülkenin ara mali ithalatına bağlılığının giderilmesinin ve yerli üretimin desteklenmesinin aynı zamanda cari açığın olumlu yönde kapatılmasına dönük eyleme geçilmesi anlamına geldiğini vurgulayan Kurtoğlu, projedeki amacın kısa dönemde sanayinin daha etkin, daha düşük maliyetli girdi tedarikini sağlamak dışında uzun dönemde de ülkenin ithal ara mali bağımlılığını azaltmak olduğunu söyledi. Projede şu anda veri toplama aşamasında olduklarını söyleyen Kurtoğlu, ülkenin farklı böl-

gelerini dolaşarak farklı sektörlerdeki durum tespitini gerçekleştirdiklerini, OSTİM'de de makine sektöründeki firmalarla görüştüklerini belirtti.

Kurtoğlu projenin sürecini şöyle anlattı: "Ostım KOBİ perspektifinden makine sektörünün kalbi durumunda. Biz üç perspektifte ayırım yaparak firmalarımız seçtik, en fazla açık verdiğimiz ürünlerdeki üretici ihracatçı firmalar, en fazla fazla verdiğimiz ürünlerdeki ihracatçı firmalar ve bu firmaların küçük işletme olmaları. Verilere göre Türkiye'de 20 binin üzerinde makine sektöründe faaliyet gösteren küçük işletme var. Bu en önemli perspektif oldu. Bu perspektifi de en iyi nerede analiz ederiz diye düşündüğümüzde ise cevap tereddütsüz OSTİM oldu. Biz burada makine sektörü özelinde daha düşük maliyetli daha etkin girdi tedariki için KOBİ'lere dönük neler yapabiliriz onu analiz etmeye çalıştık. Biz bu görüşmelerde sektördeki durum tespitini yapmış olduk. Yapacağımız çalışmalarla da durumu daha iyileştirebilmek için neler yapabileceğimizi ortaya koymaya çalışacağız."





# Babacan'dan tam gün OSTİM mesaisi

**D**evlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Ali Babacan, AK Parti Sanayi Komisyonu üyeleri ile birlikte OSTİM'i ziyaret ederek KOBİ'lerin sıkıntılarını dinledi. OSTİM Organize Sanayi Bölgesi yönetim binasında OSTİM Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın tarafından ağırlanan Babacan, tüm gününü OSTİM'li sanayicilere ayırdı.

Ostim Başkanı Orhan Aydın görüşmede öncelikle OSTİM yönetimi olarak bünyelerindeki işletmelerin gelişmesi ve daha rekabetçi olabilmeleri için yaptıkları çalışmalar hakkında Babacan'a bilgi verdi. Aydın, belirlemiş oldukları 4 ana sektördeki firmalarla kümelenme yapılarını oluşturduklarını, savunma, medikal, yenilenebilir enerji ve iş ve inşaat makineleri olarak belirledikleri bu sektörlerdeki firmaları için önemli projeler yürüttüklerini söyledi. Kümelenme çalışmalarında devletten de destek beklendiklerini özellikle vurgulayan Aydın şöyle konuştu: "Bizler sanayiciler olarak istikrarı çok önemsiyoruz. İstikrarsız dönemlerde neler yaşandığını gördük ve sanayiciler olarak çok ağır bedeller ödedik. Böyle durumların bir daha yaşanmamasını istiyoruz. Sayın Bakanımız bölgemizi yakından takip

✓ **Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Ali Babacan, AK Parti Sanayi Komisyonu üyeleri ile birlikte OSTİM'i ziyaret etti. Gününü bölgeyi gezerek ve sanayicileri dinleyerek geçiren Babacan "OSTİM'le sadece Ankara değil tüm Türkiye gurur duyuyor" dedi.**



ederek her zaman destek oldu. Katkıları için teşekkür ediyoruz."

OSTİM'in belirlemiş olduğu sektörlerin çok doğru hedefler olduğunu söyleyen Ali Babacan, bu sektörlerin geleceğin lokomotif sektörleri olduğunu söyledi. Dış ticaret açığını kapatabilecek sektörlerin bu sektörler olduğunu belirten Babacan; "Bu alanlara yapılan yatırımlar doğru yatırımlardır. Bugünün yatırımı yarının

ihracatı anlamına gelir. Dolayısıyla bu alanlarda yapılacak yatırımlara destek olmalıyız" dedi.

Yönetim binasındaki toplantının ardından OSTİM'de üretim yapan firmaları ziyaret eden Babacan, OSTİM'li birçok firmanın faaliyet alanları, üretim kapasiteleri hakkında bilgi sahibi oldu.

## Sanayiciden itfaiye şikâyeti

Babacan, firma ziyareti programının ardından, OSTİM yönetimi, ORSİAD yöneticileri ve OSB'deki sektörlerin önde gelen temsilcileri ile öğle yemeğinde bir araya geldi. Toplantıda söz alan sanayiciler Babacan'a önemli yerel ve ekonomik sorunlarını dile getirirken; ihracatta vergi iadesinin geç ödenmesinden, KOSGEB kredi desteklerindeki yanlış uygulamalardan, sertifikasyon engellerinden, TSE hizmetlerinin yeterli olmamasından ve kamu kuruluşlarının yerli imalata ilgi göstermemesinden yakındılar.

Söz alan katılımcılar ayrıca OSTİM'de özellikle büyükşehir belediyesinin bazı hizmetleri vermek-

ten imtina ettiğini de dile getirerek, meydana gelen patlamalardan sonra büyükşehir belediyesine bağlı itfaiye gurup başkanlığının OSTİM'li KOBİ'lerin talep ettiği itfaiye uygunluk raporlarını vermediğini, ulaşımda rahatlama sağlayacak ATISAN köprüsünün halen yapılmadığını ve ASKİ'nin bazı bölgelerde OSB ile anlaşmazlığı gerekçe göstererek kanalizasyon altyapı hizmeti vermediğini söylediler. Bazı OSTİM'li firmalar ise OSTİM'de mekânların dar gelmeye başladığını, OSB tarafından talep edilen kat izninin verilmemesi halinde OSTİM'deki firmaların üretim yapamaz hale geleceğini, kimi firmaların ise bölgeyi terk etmek zorunda kalacaklarını ifade ettiler.

Devlet Bakanı Babacan daha sonra soru ve şikâyetleri yanıtladı. Özellikle büyükşehir belediyesi tarafından itfaiye uygunluk belgesinin verilmemesi ve bu yüzden 500 kadar firmanın ruhsat alamamasının hoş bir durum olmadığını vurgulayan Babacan, "Biz bir yandan üretime, istihdama, ihracata ihtiy-

acımız var diyoruz, bir yandan işletme açacak insanları zora sokuyoruz. Bu olmaz. Bu sorunu büyükşehir belediye başkanımıza iletteceğim, ama sanırım bir araya gelip pazarlık edilmesi gerekiyor" diye konuştu.

Babacan, genel ekonomik durumun iyi olduğunu, halkın istikrar ve güven içinde harcama yaptığını, Türkiye'nin büyüdüğünü söyledi. Yeni anayasa ihtiyacına da değinen Babacan, "Ekonominin muhatapları, yatırım yapacakları ülkede hukuk devleti arıyorlar. İstikrar arıyorlar. Biz sürdürülebilir bir kalkınma ve makul bir büyümeden yanayız. Popülist politikalar izlemiyoruz"



# KOMATEK fuarına OSTİM damgası

✓ 470 firmanın 75.000 metrekarelik alanda ürünlerini sergilediği 12. KOMATEK Fuarına yerli-yabancı bir çok ziyaretçi katıldı. Fuara çok sayıda firmayla katılan OSTİM standı büyük ilgi gördü.



Geçtiğimiz yıl 7.700 adetlik satış rakamı ile yüzde 93'lük bir büyüme kaydeden ve bu alanda dünya rekoru kıran Türk makine sektörü, bu başarısını bu yıl 12'ncisi düzenlenen Uluslararası İş ve İnşaat Makine, Teknoloji ve Aletleri İhtisas Fuarı KOMATEK 2011 ile kutluyor. Türkiye İş Makineleri Distribütörleri ve İmalatçıları Birliği (İMDER) ve OSTİM'in desteği ile Ankara Atatürk Kültür Merkezi'nde düzenlenen fuarın açılışına Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı Melih Gökçek, Tarım ve Köy İşleri Bakanlığı Müsteşarı Vedat Mirmahmutogulları, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Müsteşar Vekili Hüsnü Tekin, OSTİM OSB Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın, Çankaya Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ziya Burhanettin Güvenç, İMDER Yönetim Kurulu Başkanı Cüneyt Divriş ve Sada Fuarçılık Genel Müdürü Levent Baykal katıldı.

Avrasya'nın en büyük, Avrupa'nın ise dördüncü büyük iş makineleri fuarı olan Komatek'i 30 bin profesyonel ziyaret etti.

## Açılıştaki "Yerli üretime destek" talebi

Fuarın açılışında konuşan OSTİM OSB Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın, iş ve inşaat makineleri deyince Ankara'nın, özellikle de OSTİM'in artık neredeyse uluslararası çapta bilinen bir marka haline geldiğini söyledi. Bu alanda firmaların rekabetçiliklerini artırabilme adına Çankaya Üniversitesiyle de birçok çalışma yürüttüklerini söyleyen Aydın, Sanayi Bakanlığı'nın da bu alandaki çalışmalarını takip ve taktir ettiklerini sözlerine ekledi. Bu sektörde gelişimi sağlamak için asıl yapılması gerekenin, yerli üretime destek olmak olduğunun da özellikle altını çizdi.

Aydın şöyle konuştu: "İş ve inşaat makineleri ile ilgili olarak biz geçmişte bir girişim başlattık ve metro araçlarının Türkiye'de üretilebileceğine dair oldukça detaylı çalışmalar yaptık. Bununla ilgili, özellikle savunma sanayine üretim yapan firmalarımızı bir araya topladık. Bu firmalarımızın çalışmaları sonucunda yerli metromuzu üretebileceğimize karar verdik. Ancak bizim endişemiz, şu anda ihtiyaç duyulduğu gündeme gelen raylı taşıtların hızla yurt dışından satın alınmasıdır. Oysa biz bu ürünü yerli yapmayı kafamıza koyarsak, Sanayi Bakanlığımız da bize destek olur ve belediyemiz de arkamızda durursa bu üretimi yerlileştirebiliriz ve bundan milyarlarca dolar katma değeri bölgemize taşıyabiliriz."

Yerli üretim konusunda desteğe her zaman hazır olduklarını söyleyen Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı Melih Gökçek de, sanayicilere özellikle imalat konusunda uzmanlarına düşen her türlü katkıyı vermeye hazır olduklarını yineledi. Gökçek sözlerini şöyle sürdürdü: "Kanuni değişiklikler müsaade ettiği taktirde metro gibi araçların imalatının gönül rahatlığıyla OSTİM sanayicilerine verilmesini isteriz. Sanırım

Sanayi ve Ticaret Bakanlığı da buna destek olur. İnşallah elbirliği ile Ankaramızı, Türk sanayisini ilerletiriz ve sanayicimiz de çok ciddi şekilde yol alır."

## KOMATEK 2011'de OSTİM damgası

Açılışın ardından fuar alanına geçen heyet alanda firmaları ziyaret etti. Ostim OSB Başkanı Orhan Aydın da, Ostim Sanayici ve İşadamları ve Yöneticileri Derneği Başkanı (ORSİAD) Özcan Ülgener, OSTİM OSB Bölge Müdürü Adem Arıcı ve Çankaya Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ziya Burhanettin Güvenç ile birlikte katılımcı firmaları ziyaret etti.

İş ve inşaat makineleri alanında yetkinliği ile bilinen OSTİM OSB Bölge müdürlüğü, OSB üyesi firmalarla birlikte fuarda yerini aldı. Yaklaşık 4.000 m2 alanda 70 firma ile fuara katılan OSTİM standında İş ve İnşaat makineleri kümelenmesi ev sahipliği yaptı.



OSTİM Gazetesini yakından takip eden, yazılarımızı okuyan Avukat Ali ÇAVUŞOĞLU lütfedip bize de bir kitabını göndermiş. Av. Çavuşoğlu; marka, patent, endüstriyel tasarım ve coğrafi işaretler konularında uzmanlaşmış Adres-Patent firmasının sahibi, marka ve patent vekili bir hukukçu. Bir çok sivil toplum kuruluşunda üyeliği ve aktif görevi olan, konu ile ilgili kitaplar yazan, konferans ve seminerler veren duyarlı bir avukat. PATENTLE KAZANMAK isimli kitabını dikkatle inceledim ve bazı önemli notlar aldım. Bu bilgileri ve notları sizlerle paylaşmak istedim. Yazar; kitabın giriş bölümünde PATENTLE KAZANMAK kitabını yayınlamaktaki amacını şöyle açıklıyor. "Yapılan bir araştırmaya göre Amerikalılar 1.000.000 patente 1911 yılında ulaşmışlar. 2009 yılı itibarıyla ise 8.000.000 adet patent tescilli olmuşlar. 2022 yılında ise 10.000.000 patente ulaşmayı hedefliyorlar. Ülkemizde ise 1.000.000 patente ne zaman ulaşmamız gerektiği ile ilgili hiçbir hedef bulunmuyor. Türk Patent Enstitüsü Başkanı Prof. Dr. Habip ASAN, 2023 yılında 50.000 adet patente ulaşacak alt yapı çalışmalarının yapılacağından bahsetmiş ve "Cumhuriyet tarihinde ilk kez patent başvurusu 10.000 in üzerine çıktı. Türkiye'de potansiyel var, hedefimize rahatlıkla ulaşabiliriz. Her mühendisin yılda en az bir buluş, geliştirme yapmasını



velisantioprak@gmail.com

Veli SARİTOPRAK

## Patentle kazanmak

sağlayacak şekilde çalışmalar yapması gerekiyor" demişti. Buluş ve patentin tanımına da genişçe yer verilen çalışmada patentlerin önemi aşağıdaki gibi özetlenmiş.

- Patentlerin öneminin başında buluş sahiplerine verdiği tekel hakkıyla sanayinin ve teknolojinin önünü açması gelmektedir.
- Patentler şirketler için fuar görevi görür.
- Patentler teknolojik bir istihbarat aracıdır.
- Patentler, bilimin ve sanayinin gelişmesi için bilgi sağlar.
- Bilimin ve teknolojilerin gelişmesinin teşvik edilmesi patent sisteminin ana hedefidir.
- Patentler kişisel değil, toplumsal fayda için verilirler.
- Patentlerin amacı yeni keşif ve icatları

tahrik ederek ve cesaretlendirerek toplumun refahını artırır.

Kitapta en çok ilgimi çeken bölüm ise ÜNİVERSİTELERİMİZ PATENT FAKİRİ başlığı taşıyan araştırma oldu. Söz konusu sayfeyi noktasına virgüline dokunmadan köşeme taşıyor ve yorumunu sizlere bırakıyorum.

### ÜNİVERSİTELERİMİZ PATENT FAKİRİ

Ülkemizde Temmuz 2009 tarihi itibarıyla üniversite sayısı 139 oldu. Peki hiç merak edeniniz oldu mu? Ülkemizde üniversite başına düşen patent sayısı kaç adet? Biz araştırdık. Üniversite başına düşen patent sayısı 0,2 adet, bir başka deyişle Türkiye'de Üniversitelerin yaptığı patent başvuru sayısı sadece 28 adet, yanlış okumadınız sadece "28". Yabancı üniversitelerin Türkiye'deki patent sayısı ise 337 adet. Tam 12 kat. Yabancı üniversitelerin Türkiye'deki

patent sayısına bakarak ne kadar çok patent almışlar demeyin. Şimdi sıkı durun, yabancı üniversitelerin Avrupa'da aldığı patent sayısı ise 100.000 adedin üzerinde. Avrupa ve Amerika'da bazı üniversitelerin aldığı patent sayısı 750 adedin üzerindedir.

Bu durumu düzeltmek için neler yapılmalı?

Teknik öğretim yapılan mühendislik ve fen edebiyat fakültelerinde her yıl patent-faydalı model hedefi konmalı. Üniversite öğretim üyeleri buluş yapması için teşvik edilmeli, öğretim üyesinin buluşun gelirinden alacağı gelir oranı yükseltilmeli en az %50 olmalı. Buluş yapan öğretim üyesinin akademik kariyerinde yükselmesi daha kolay olmalı. Üniversitelerin mühendislik ve fen edebiyat bölümlerinde zorunlu patent dersi olmalı. Üniversitelerden patent başvuru ve diğer araştırma-inceleme ücretleri ve yıllık sicil ücretleri alınmamalı. Üniversite sanayi işbirliği geliştirilmeli, üniversitelerin sanayi için yaptığı buluşların patent başvuruları, üniversite ve sanayi şirketleri adına ortak tescil edilmeli. Dünyanın en çok patent alan üniversitelerini incelediğimizde yüzlerce patentin sanayi şirketleriyle ortak alındığını görüyoruz.

# MHP KOBİ'lere umut vadetti

✓ Milliyetçi Hareket Partisi Genel Sekreteri Cihan Paçacı, MHP'nin ekonomik programını paylaşmak ve KOBİ'lere ilişkin sıkıntılarını dinlemek için OSTİM OSB yönetimini ziyaret etti.



Milliyetçi Hareket Partisi Genel Sekreteri Cihan Paçacı, Ankara 2. Bölge milletvekili adayları ile birlikte OSTİM OSB yönetimini ziyaret etti. OSTİM OSB Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın tarafından ağırlanan MHP heyetinde Paçacı'ya Ankara 2. Bölge milletvekili adayları Ahmet Deniz Bölükbaşı, Ömer Demirel, Tevfik Yalçın ve Kerim

İnal eşlik etti.

Görüşmede KOBİ'lerin yaşadığı sıkıntıları ve çözüm isteklerini dile getiren OSTİM OSB Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın, öncelikle yerel yönetimlerin OSB yönetimlerini kendilerine rakip olarak gördükleri için hizmet vermekte sıkıntı yarattıklarını dile getirdi. Üretim ve sanayinin desteklenmesi yerine, daha çok

sıkıntıya sokulmasına anlam veremediklerini dile getiren Aydın, ülkenin kalkınmasında büyük rol oynayan bu işletmelerin önlerindeki engellerin kaldırılmasını, yerli üretimin desteklenmesini istediklerini belirtti.

"Türk insanının desteklendiği takdirde başaramayacağı hiçbir şey yoktur", diyerek sözlerine başlayan MHP Genel Sekreteri Cihan Paçacı da, devletin sanayiciyi, üreticiyi destekleyecek tedbirleri alması gerektiğini vurguladı. Paçacı şöyle konuştu:

"Bizde maalesef devletin bazı organları bir şekilde yerli üretimin önünü kapatıyor. Sanayici bir taraftan üretimle, bir taraftan rekabetle uğraşırken, bir taraftan da devlet bürokrasisi ile uğraşıyor. Biz parti olarak KOBİ'lere, üreticiye bakışımızı daha önceki dönemlerde de gösterdik. Zaten ekonomimizin temel felsefesi de KOBİ'lere, üretime dayanıyor. Bugüne kadar belli ölçüde devletle beraber çalışan KOBİ'leri

bundan sonra devletin ortağı haline getirmek istiyoruz."

**"Biz bedelini ödedik, AK Parti meyvelerini topladı"**

Kendi hükümetleri döneminde oluşturdukları ekonomik programın ülke için çok önemli olduğunu belirten Paçacı; "Ülkemiz için iki önemli ekonomik dönem noktası vardır. Bir tanesi Turgut Özal döneminde serbest piyasa ekonomisine geçilmesidir. Bu olması gereken müthiş bir dönüşümdür. Diğeri de bizim hükümetimiz döneminde alınan tedbirlerdir" diye konuştu. O dönemdeki tüm sorunların arasında müthiş bir ekonomik program hazırladıklarını söyleyen Paçacı; "Tabi bu programın ağır bir siyasi faturası oldu, biz bu faturayı ödedik ama aldığımız tedbirleri uygulayarak meyvesini toplayan da AKP hükümeti oldu" dedi.

## KOBİ-POLİS kolkola!

✓ Polis Akademisi Başkanlığı ile OSTİM OSB Yönetimi arasında güvenlik hizmet ve ürünleri konusunda danışmanlık, Ar-Ge projeleri ve eğitim programları konularına ilişkin işbirliği protokolü imzalandı. Törene Akademi yöneticileri, Ostim Yönetim Kurulu Başkanı ve OSB Yönetim Kurulu Üyeleri ile birim müdürleri de katıldı.

Polis Akademisi Başkanlığında düzenlenen tören, Komiser Yardımcısı Atilla Çınar'ın işbirliği protokolü üzerine yaptığı değerlendirme ile başladı. Ostim Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın ve Polis Akademisi Başkanı Prof. Dr. Zühtü Arslan yaptığı birer konuşmadan sonra protokol iki kurum yöneticileri tarafından imzalandı.

**Orhan Aydın: "Üniversitelerle aynı masada buluşup, konuşabiliyoruz."**

Ostim Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın da yaptığı konuşmada Ostim olarak üniversite sanayi işbirliği çerçevesinde yaptıkları çalışmalarını anlattı. Aydın, savunma, medikal, yenilenebilir enerji ve iş makineleri sektörlerinde kümelenme çalışması yaptıklarını, bu çerçevede Ankara'daki tüm üniversitelerle protokolleri, işbirlikleri ve çözüm ortaklıklarını kurduklarını ifade etti. Üniversitelerle yapılan işbirliği ile aynı hedeflere yönelindiklerini, önemli çıktılar elde ettiklerini vurgulayan Aydın, ODTÜ, Gazi Üniversitesi, Ankara Üniversitesi, Başkent Üniversitesi, Fatih Üniversitesi, TOBB Üniversitesi, Gülhane Tıp Akademisi gibi üniversite ve akademilerle yaptıkları işbirliğinin en son Türk Hava Kurumu'nun Havaçılık Üniversitesi ile devam ettiğini hatırlatarak, "Hangi üniversite veya akademi ile işbirliğimiz yok diye baktık, Polis Akademisi'nin de mutlaka bu işbirliği sürecine eklenmesi gerekiyordu. Şimdi bunu gerçekleştiriyoruz. Bu işbirliğinin ilk olum-

lu çıktılarını almıyor, daha da başarılı noktalara getireceğiz" diye konuştu.

**Prof. Dr. Zühtü Arslan: "Protokol eksik alanlarımızdan birini tamamlayacak"**

Polis Akademisi Başkanı Prof. Dr. Zühtü Arslan, imza törenini 'tarihi bir an' diye nitelerek, Ostim'deki çalışmalarından gurur ve heyecan duyduğunu söyledi. Arslan, kurum olarak iki temel görevleri olduğunu, bunlardan birincisinin emniyet teşkilatına memur ve amir yetiştirmek, diğersinin de bilimsel çalışmalar yapmak olduğunu ifade etti.

"Okullarımızda 15 binin üzerinde öğrenci eğitim görüyor. Fakültemizde 1.700 öğrencimiz var. Birçok komşu ülkeye eleman yetiştiriyoruz. Okul ve fakültelerimizde 18 farklı ülkeden 300 öğrencimiz var. Onlar kendi ülkelerine dönüp görev alıyorlar. Bu bize gurur veriyor" diyen Arslan konuşmasına şöyle devam etti:

"Özellikle iki üç yıldır yeni bir görev alanımız var. O da güvenlik alanında bilimsel araştırma yapmak. O yönü pek bilinmiyor. Bizim 9 araştırma merkezimiz var. Bu merkezler güvenliğin farklı alanlarında bilimsel çalışmalar ve yayınlar yapıyor. Araştırma geliştirme faaliyetleri ile güvenlik alanına bilimsel katkı yapmaya çalışıyoruz. Bu konuda maalesef tekeliz. Keşke bu işi yapan üniversiteler olsaydı. Üniversiteler güvenlik alanına pek girmiyorlar. Görev bize düşüyor."

Arslan, Ostim Yönetimi ile yapılan işbirliği protokolü için de "Eksik olan alanlarımız-



dan birisini tamamlayacak. Her iki taraftan da büyük bir anlayış ve gayretle bu protolü oluşturanlara, emek verenlere teşekkür ediyorum. Akademimize, Ostim'e ve milletimize hayırlı olsun" dedi.

**Komiser Yardımcısı Atilla Çınar: "Emniyetimiz uluslararası rekabet gücünü artıracak"**

Protokolün muhtemel kazanımlarını anlatan Komiser Yardımcısı Atilla Çınar, protokolün yürütülmesi ile güvenlik hizmetlerinde kullanılan araç gereçlerin daha verimli ve daha etkili olarak kullanılabilmesini ve ihtiyaca cevap verebilecek yenilerini üretilebileceğini söyledi.

Çınar, şöyle dedi:

"Protokolle hizmet veren kurumlarla alan kurumlar arasındaki mağduriyetler en aza indirilerek, görev sebebiyle yaşanan can ve mal kayıpları azaltılacak, medeni kuvvet korunabilecektir. Güvenlik personeli görevde bulunduğu ekipmana daha fazla güven hissedileceğinden başarıları artacaktır. Uluslar arası güvenlik hizmetleri ve bunların tedarikçileri mercek altına alınarak, teknolojik imkanlar ülkemize taşınabilecektir. Güvenlik sek-

töründe ar-ge faaliyetlerinde bir canlanma yaşanarak, ekonomik etki oluşturulabilecek ve emniyet hizmetleri dünyada daha fazla rekabet imkanı bularak, uluslararası eğitim ve ticaret faaliyetleri kurulabilecektir."

**OSTİM-Akademi işbirliğinin amacı ve kurulları**

Protokolle, "güvenliğin bilimsel bir platformda, tüm yönleri ile analiz edilerek, suç ve suçların önlenmesi ve güvenliğin sağlanmasına yönelik olarak güvenlik ürün ve hizmetleri üreticileri ve tedarikçileri için uygulanacak yöntem, teknik ve stratejilerin, polis-üniversite-sivil toplum kuruluşları ve özel sektör uzmanlarının katılımıyla, güvenlik malzemeleri, ürünler ve hizmetleri hakkındaki bilimsel öneri ve değerlendirmelerini almak, gelecek için çeşitli projeksiyonları ortaya koyarak ve analitik bir düştüce ile sentez yaparak sektörler-üniversiteler işbirliği yapılmasını" amaçlandığı vurgulandı.

Protokolün yürütülmesi için "Düzenleme Kurulu", değerlendirme ve denetleme için "Bilim Kurulu" takip için "Sekretarya" kurulacak. Polis Akademisi Başkanlığı ve OSTİM OSB Yönetimi tarafından "İcara Kurulu" adıyla bir de yetkili organ oluşturulacak.

# İDEF'te yerli üretim mesajı

## İDEF'11

✓ Dünyanın en büyük 5 savunma fuarı arasında yer alan Uluslararası Savunma Sanayi Fuarı'na (İDEF) Türk yapımı silah ve donanımlar damgasını vurdu. Fuara Ostim Savunma ve Havacılık Kümelmesi (OSSA) 15 firma ile ortaklaşa katılım gerçekleştirdi.



Açılışını Cumhurbaşkanı Abdullah Gül'ün yaptığı ve dünyanın çeşitli ülkelerinden yüzlerce şirketin katıldığı 2011 Uluslararası Savunma Sanayi Fuarı'na (İDEF'11) Türkiye imalatı ürünler büyük ilgi çekti.

Fuarda savunma sanayinin yerli kuruluşları olan TAİ, TEİ, ROKETSAN, HAVELSAN, ASELSAN, MKE gibi kamu kuruluşlarının geliştirdiği ürünler kadar yerli ana tedarikçi firmaların ürünleri de boy gösterdi.

Ostim Organize Sanayi Bölgesi'nde faaliyet gösteren

Savunma ve Havacılık Kümelmesi Derneği de bölge firmaları ile ortak katılım gerçekleştirdi.

İDEF 11'in açılış ve ilk gün törenlerine Ostim Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın, Başkan Yardımcısı Sıtkı Öztuna, Yönetim Kurulu Üyeleri Mithat Ertuğ, Yaşar Özelge, Behzat Zeydan, Ufuk Bayraktar, Ostim Vakfı Yönetim Kurul Üyesi Sedat Çelikdoğan ile ORSIAD Başkanı Özcan Ülgener de katıldı.

Ostim Savunma ve Havacılık Kümelmesi Başkanı Mithat Ertuğ, Savunma Sanayi Müste-

şarlığının son yıllarda uyguladığı politika ve kriterlerin sektöre yönelimi artırdığını söyledi. Ertuğ İDEF'te yerli imalat vurgusunun ön plana çıkmasının olumlu bir gelişme olduğunu belirterek, "Biz buraya katılarak birilerine Türkiye'de nelerin yapıldığını gösterdik. Kimi çevreler Türkiye'de nelerin yapılabildiğinin farkında değildi. Bu katılım onlara da etkili bir mesaj oldu. Önümüzdeki fuarlara daha fazla firma ortak katılım yapmayı planlıyoruz" diye konuştu.



**Mithat Ertuğ**  
(OSSA Yönetim Kurulu Başkanı)

“Son dönemde savunma sanayi özel sektörün yöneldiği bir alan haline geldi. Çünkü kriterlerin yüksek oluşu bu sektörü nitelikli hale getiriyor. Firmalar kendilerini o kriterlerin içine sokmaya, adapte etmeye çalışıyor. Ana yükleniciler de alt tedarikçilerin niteliğini yukarı çekmeye çalışıyor. Eğitimlerini ona göre verip prosedürlerini ona göre düzenliyorlar. Ayrıca Türkiye'de

savunma sanayiindeki iş miktarı savunma sanayi müsteşarlığımızın uyguladığı politikalarla artıyor. Örneğin offset uygulamaları iş olanaklarını artırdı. Biz savunma kümelmesi olarak birlikte katılımın avantajlarını kullanıyoruz. OSTİM olarak kümeleneceğimize ve sektöre verdiğimiz destek sonucu İDEF fuarında bulunmamız yerli olarak nelerin yapılabildiğini göstermeyi amaçlıyoruz. Birtakım işlerin Türkiye'de yapılamayacağı inancı vardı. Türkiye'de her şeyin yapılabileceği mesajını vermiş oluyoruz. Bir sonraki İDEF'te 40'dan fazla firma ile yer alacağımızı umuyorum. Çünkü burada karşılaştığımız birçok firma bu yönde istekli olduklarını söylüyor. Tekrar vurgulamak istiyorum. Biz buradaki katılımımız ile birilerine Türkiye'de nelerin yapıldığını gösterdik. Kimi çevreler Türkiye'de nelerin yapılabildiğinin farkında değildi. Bu katılım onlara da etkili bir mesajdır.”



**Doç. Dr. Sedat Çelikdoğan**  
(OSTİM Vakfı Yönetim K. Üyesi)

“Türkiye izlenen dış politika çabalarının sonucu olarak Ortadoğu ve Afrika ülkelerinde tutunulacak bir dal olarak görülüyor. Türkiye onlar için konuşulacak, yaşanacak ve işbirliği yapılabilecek bir ülke olarak öne

çıkıyor. Savunma ve otomotiv sanayiindeki gelişmeler ülkemizi cazibe merkezi yapıyor. Batıdan alamayacaklarını Türkiye'den almak için geliyorlar. İDEF 2011 bugüne kadar gördüğüm en kalabalık savunma sanayi fuarı. Yerli firmaların ürün çeşitliliğinin arttığını görüyoruz. Bu süreç yeni silahların, teknolojilerin gelişeceğini gösteriyor. Küme olarak katılan tek bölge OSTİM. Yermiz biraz kenarda kalmış. Bizim daha önlere çıkıp görünür hale gelmemiz gerekir. Bu bir deneyim olacak. Küme, önümüzdeki dönemde daha çok ilgi çekecek. Yeni havacılık faaliyetleri var. OSTİM'e yeni işler getirecek temaslara başladı. Dolayısı ile inanıyorum ki savunma sanayi kümesi önümüzdeki süreçte iki kat daha büyüyecektir.



**MEDSAV**  
(Doğan Türkmen)

“İvedik ve OSTİM firmasıyız. Firmamızın temel faaliyet alanı savunma sanayi ve teknolojileri olmakla birlikte, çelik, alüminyum ve paslan-

maz esaslı makine elemanları üretimi, elektromekanik tasarım, medikal cihaz tasarımı, yazılım ve donanımlar konusunda hizmet veriyoruz. Savunma sanayiinde FNSS, ROKETSAN, ASELSAN ve özel firmalara fason imalat yapıyoruz. Savunma sanayiini dünyada olduğu gibi Türkiye'de de yükselen bir sektör olarak görünüyor. ASELSAN, TAİ, ROKETSAN ve benzeri firmaların Ankara'da oluşu bizim de kalite ve kapasitemizin artmasına yol açıyor. OSSA çatısı altına katılmaktan son derece mutluyuz çünkü birlikten kuvvet doğar. Aynı çatı altında olmak yarar sağlıyor.”



**Ferhat Ünal**  
(GÖKSER Makine)

“1987 yılında kurulduk. Savunma sanayine fleksible hortum imalatı ve mobil iklimlendirme cihazları konusunda hizmet veriyoruz. Türkiye'nin bir sloganı var; güçlü ordu güçlü Türkiye. Bunu şöyle genişletebiliriz, güçlü savunma sanayi, güçlü ordu, güçlü Türkiye. Güçlü bir savunma sanayinin olursa, ordumuzun güçlü olmasının sürekliliği sağ-

lanmış olacak. Dolayısı ile biz burada elini taşın altına koyan firmalardan oluşan bir aileyiz. Amacımız yerli savunma sanayini geliştirmek. Hem ülkeye katkıda bulunmak, hem de savunma sanayinin ihracat kapılarını yurt dışına açıp ülkemizin gücünü ekonomik anlamda da kanıtlamak. İDEF'e savunma kümesi ile katıldık, küme olmanın gereklerinden birisi de bu tür ortak organizasyonlar yapmaktır ve biz bu çalışmanın devam etmesini istiyoruz. Ortak katılımında stant tasarımlarının da ortak olması gerekir ki, OSTİM savunma sanayi olarak bir arada olduğumuzun, aynı renk ve dizaynlarda bulunduğumuzun görülmesi gerekir. Tek bir fabrikayı imajını vermemeliyiz. O yüzden tasarım önemli. İDEF kendini her yıl geliştiren bir organizasyon. O yüzden memnunuz. Burada gelişmeleri, firmaları ve ürünleri görüyoruz. Bu bize gurur veriyor ve sorumluluğumuzu hatırlatıyor.”



**Ali Han -  
(MECE Teknik  
Kurucu Genel Müdür)**

“2001 yılında kurulmuş bir firmayız. Bu yıl onuncu kuruluş yıldönümümüzü kutlayacağız. Firmamızın kurucuları ASELSAN gibi sektörde en önde bilinen kuruluşlardan ayrılan mühendislerdir. Havacılık sektöründe önemli yol kat ettik. Kuruluşumuz şu anda başta ASELSAN, TAİ, RORKETSAN, HAVELSAN olmak üzere bunların birlikte çalıştığı yabancı firmalar dâhil onlara tasarım, prototip ve üretim hizmetleri vermektedir. Ana konumuz iletişim sistemleri. Hedefimiz dünya pazarlarında yer almak. Birçok firmanın savunma sanayine yöneldiğine tanık oluyoruz. Firmalar yaşadığımız krizlerde kendilerine yeni çıkış aradılar ve savunma sanayinin yükselen

trend olduğunu gördüler. Savunma sanayinin izlediği politika ile dışarıdan alınan birçok ürünün yerli üretilmesine karar verildi. O da çekiciliği artıran etkenlerden birisi oldu. Sermayesi olan herkes ilgilenmeye başladı, ancak kendi içinde bilgi birikimi gerektiren bir sektör. O nedenle bu işin içinden gelenler daha kalıcı olacaktır. İDEF iki yılda bir düzenlenen ve savunma sanayinin ürünlerini ön plana çıkararak bir fuar ve oldukça yararlı oluyor. Fuar ortak iş yaptığımız imalatçı firmalar da katıldı. Onlar pazarı kaybetmek istemiyor. Ortadoğu, Afrika, Asya gibi doğu ülkeleri de burayı yakından izliyor. Onlar da Türkiye için bir pazar. Bizde de teknolojinin geliştiğini, sertifikasyonu olduğunu gördük. Örneğin bizim firmamız geçtiğimiz aylarda S.Arabistan'a şube açtı ve orada da imalat yapıyoruz. Avrupa'ya ürün satmak oldukça zor. O yüzden Ortadoğu ve Afrika gibi ülkeler bizim potansiyel pazarlarımız ve hedefimiz o ülkelere olmalı. OSTİM'de OSSA kümelmesi içinde faaliyet gösteren firmalar bir araya geldik. birlikte olmanın avantajlarını yaşıyoruz. İlk kez ortak katılım yapıyoruz. Önümüzdeki fuara mekan ve açışımız daha organize gelmeyi planlıyoruz. Tek tek firmalarla ilgilenemeyecek işletmeler küme altında daha etkili oluyorlar.”



**Behçet Konak  
(ELSİS AŞ. Yönetim  
Kurulu Başkanı)**

“Savunma sanayi bana göre bir ülkenin teknolojisinin lokomotifidir. Son on yıldır verilen önemle önce büyük ana firmalar oluşturarak, sonra bunlara tedarikçi olacak alt yükleniciler oluşturarak ve bunlara da destekler verilerek özendirilmeye başlandı. Bunun en önemli yönü ülkede Ar-Ge hevesini alevlendirilmesi ve milli teknolojinin yaratıl-

masına yardımcı olması. Bu uluslar arası rekabette hem ekonomik hem güvenlik açısından bir ülke için son derece önemli bir faktör. Biz İDEF'e ilk kez katılıyoruz. Biz uzun yıllar ASELSAN'a Ar-Ge ve tasarımı üretim hizmet ile yürüttük işlerimizi. Fakat yaptığımız ürünler uluslararası standartlara uyumlu ürünler. Artık oraya bağımlı kalmayalım, bu yaratılan ürünleri uluslararası pazara da sunalım umudu ve hevesi ile katıldık. İlk kez katıldığımız için sonucunu bilemiyoruz, önümüzdeki yıllarda göreceğiz ama faydalı bir girişim olduğu kanısındayım. OSSA'nın yürütme kurulu üyesiyim. Bunun bir nedeni var. Biz hevesli bir kuruluş olarak buna destek veriyoruz. Birlikten güç doğacağına inanıyoruz. Burada hizmetler ortaklaşa yapılıyor. Dolayısıyla firmalara maliyeti daha az oluyor. Organizasyon daha iyi oluyor. OSTİM'in yaptığı bu organizasyon çok faydalı. Gelecek yıllarda daha iyi organize olup, ileriyi göstereceğimize inanıyorum.”



**Güner Koçak  
(Küçükpazarlı Havacılık  
Genel Müdür Yardımcısı)**

“Küçükpazarlı havacılık, diğer tesislerden ayrı olarak 2005 yılında, uzay ve havacılık, savunma ve elektronik sanayine yönelik imalat yapmak üzere kuruldu. Beş yıllık süreçte önemli bir gelişme yaşadık. Özellikle savunma sanayi müsteşarlığının yardımcı sanayicilerin gelişmesi stratejisi sayesinde kendimizi geliştirme ve doğru iş fırsatları bulduk. Şu anda TAİ'nin stratejik ortağıyız ve TAİ'den sonra en büyük parçalı karmaşık üretimleri yapan firmayız. Avrupa firma-

ları ile de ortaklıklar kurarak, ihracat potansiyelimizi arttırmak istiyoruz. Savunma sanayi müsteşarlığının bir amacı var. Bizim eski savunma politikası tamamen dışarıya odaklı idi ve dışarıya kaynak aktarılıyordu. Son beş yıldır nerede ise bu miktarın yarısının Türkiye'de kalması isteniyor. Bunda yan sanayinin geliştirilmesi, offset gibi uygulamalarla ortaklıklar kuruldu. Yabancı firmalar offset'e sıcak bakmıyordu. Bundan dolayı SSM yerli sanayinin geliştirilmesine yöneldi. Şimdi yurt dışı yükleniciler içeride yerli ortak bulabiliyor. Dolayısıyla yerli firmalardaki hareketlilik bundan kaynaklanıyor. Biz OSTİM'de kurulduk. Daha sonra havacılık firması kuruldu. Biz küme firması olduk. Kümenin yapmak istediklerini anlayınca içinde yer aldık. Kümenin birlikte hareket etmesi ana sanayi firmaları karşısında küçük firmalara güç veriyor. Çünkü ana sanayi dışındaki herkes çok küçük. Ana tedarikçilere güven verecek daha iri bir yapıya ihtiyaç var. Muhatap organizasyonun büyük olması lazım. Sektörde yükümlülükler çok büyük. Ancak küme gibi, OSTİM gibi büyük ve güçlü bir organizasyon onlara güven verebiliyor.”



**Sercan Tuncay  
(EMD Savunma  
Teknolojileri Genel Müdürü)**

“Firmamız savunma sanayine, özellikle uçan platformlara, savaş uçaklarına özel imalat yapmak üzere

kurulmuş bir firma. Yapılan imalâtların başında alüminyum kaynak kullanılmadan üretmek son haline getirmek geliyor. Bu özel bir teknoloji ve biz bunu ülkemize kazandırdık. Savunma sanayi günümüzde önemli bir sektör. Bunun başında geçmişte yaşanmış Kıbrıs çıkarması sonrası ambargo gibi nedenler var. 2000 yılından sonra milli bir dönem yaşıyoruz. Daha önce yabancı ortaklıklar kurularak yapılabilen imalâtların yerine, hükümetin de 2023 vizyonu çerçevesinde dışarıdan alınan ürünlerin yerlileştirilmesi ön plana çıktı. Yerli katkı oranı arttı. Bu da sektördeki potansiyeli arttırdı. Savunma sanayi kümelmesi olarak ortak katılım yaptık. Beklentimiz fuara gelen insanları, grupları OSTİM katılım alanına çekmekti. Bu anlamda daha aktif olunabilir.”



**Mustafa Atamtürk Atıkan  
(EPSİLON Havacılık  
A.Ş. Sözleşmeler Ve İş  
Geliştirme Müdürü)**

“Havacılık sektörüne kompozit kalıp, tasarım ve imalatı üzerine çalışıyoruz. Ankara OSTİM'de iki fab-

rikamız var. Yeni bir tesis için de yatırım çalışmamız var. Ülkemiz dünyada savunma sanayine en fazla yatırım yapan birkaç ülkeden birisi. Dışarıdan direkt alımlar ve offset uygulamaları ile temin ettiği araç gereçler var. Son dönemlerde savunma sanayi müsteşarlığının yeni politikaları ve direktifleri var. Kobilere yüzde 20 oranında iş verme koşulu getiriyor. Dolayısıyla bu pastadan birçok firma pay almaya çalışıyor. İDEF fuarları birçok alıcı ve satıcı firmanın bir araya geldiği ve katılımcılara fırsat sunan bir ortam. Biz OSSA ile katıldık çünkü tek başına katılımda bir güç olduğunuz anlaşılıyor. OSSA ile toplu bir tanıtım faaliyeti oldu ama İDEF direkt olarak müşteri getiren bir platform değil, ancak paralel çalışmalarla iş getirebilir. Burada gözümüze kestirdiğimiz firmalar var onlarla ikili görüşmeler yapacağız.”



**Hamdi Tavşan  
(DİĞİTECH LTD. ŞTİ.)**

“Bölgesel karşılıklılar dolayısıyla büyük şirketlerden ciddi talepler gelmeye başladı. Ülkemizin merkezi konumunda olması bu firmaların şanslarını yükseltiyor. İDEF'e önceki yıllara göre daha çok katılım var. Bizim de endüstriyel, bilimsel ve askeri çözümlere yönelik işlerimiz var. Birçok fir-

manın savunma sektörüne girdiğini görüyoruz. Bir kısmı bu işte para var diye giriyor. Bir kısmı da kendini artık yetkin gördüğü teknolojisine, bilgisine güvendiği için giriyor. Önümüzdeki on yıl bu sektör parlak olabilir. Önemli olan büyük balıkların arasında küçük balıkların yüzebilmesi. Bunu çözer ve anlarsak iş gelişir. Türkiye bu konuda gelişme şansı var. Yerel şirketler o zaman çözüm ortağı olarak seçilebilir. Küme şirketlerinin direkt ürün çıkartmaları o kadar kolay değil. Asıl olan nihai ürünü yapan kazanır. Ara ürün yapıyorsanız, taşeron çalışıyorsanız günlük çalışabilirsiniz, işiniz garanti değildir. Bu da sizin iş planı yapmanızı zorlaştırır. Doğru olan bizlerin nihai ürünü yakalaması. OSTİM'li savunma sanayi kümesindeki firmaların ortak katılımı tek katılmamış firmalar için bir şans. Bu onlar için ayrıca fuar deneyimi olacaktır. Burada işlerin nasıl döndüğünü gözlemleme ve iş bağlama şansı bulabilirler.”



**Müge Ertuğ  
(EMGE Koll.  
Dış Ticaret Müdürü)**

“Firmamız 1975 yılında kurulmuş, savunma elektronik ve mekanik sistemler üzerine çalışıyoruz. Savunma

sanayine yaklaşık 30 senedir hizmet veriyoruz. ASELSAN'ın stratejik ortağı olarak yolumuza devam ediyoruz. Sektör son yıllarda ASELSAN, TAİ gibi türk silahlı kuvvetlerini güçlendirme vakfının etkin çalışmalarına ile daha da hızlı gelişti. Havacılık sektörü özellikle ilgi çekiyor. Alt yüklenici ilişkileri gelişme içinde. Tüm bunlar savunma sanayinin firmaların gözbebeği haline geliyor. Biz fuarlara çok fazla katılmayan bir firmayız. Küme sayesinde son iki İDEF fuarlarında da yer aldık. Ankara firması olarak İstanbul'da bu tür organizasyonları takip etmemiz zor. Ancak OSTİM çatısı altında sorun yaşamadan, avantajlı fiyatlarla standımızı kuruyoruz. Heyetlerin ve ziyaretçilerin ilk irtibat noktası savunma küme standı oluyor. O sayede ortak katılıma dâhil firmaları da ziyaret etmiş oluyorlar.”

# Ostimli'ler Ağaç Dikme Şenliğinde buluştu

✓ **OSTİM OSB 13. Geleneksel Ağaç Dikme Şenliği 7 Mayıs Cumartesi günü OSTİM'de gerçekleştirildi. OSTİM OSB Yönetim Kurulu, OSB çalışanları ve tüm OSTİM halkının davetli olduğu etkinlik bahar güneşinin de katkısıyla panayır havasında gerçekleştirildi.**



OSTİM Organize Sanayi Bölgesinin her yıl geleneksel olarak düzenlediği Geleneksel Ağaç Dikme Şenliği'nin 13.'sü 7 Mayıs Cumartesi günü gerçekleştirildi. Etkinlikte yaklaşık 4 dönümlük park alanında 800 fidan dikildi ve katılımcılara da kendi bahçelerinde dikmeleri için çam fidanları dağıtıldı. Baktıkent Endüstri Meslek Lisesi karşısındaki park alanında gerçekleştirilen şenliğe Os-

tim OSB Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın, Yönetim Kurulu Üyeleri, OSTİM OSB Bölge Müdürü Adem Arıcı, Ankara Büyükşehir Belediyesi Çevre Koruma ve Kontrol Daire Başkanlığı Yeşil Alan Yapım Şube Müdürü İsmail Altın, OSTİM OSB çalışanları ve tüm OSTİM'liler katıldı. OSTİM Yönetim Kurulu üyelerinden merhum Ercan Dedeoğlu'nun adının verildiği parkın açılışında konuşma yapan OSTİM OSB Yö-

netim Kurulu Başkanı Orhan Aydın, sanayi denince herkesin aklına öncelikle çevre kirliliğinin geldiğini, bu sebeple bu imajı değiştirmek ve çevreye karşı duyarlılıklarını göstermek için bu şenliği çok önemsediklerini söyledi.

Aydın Konuşmasını şöyle sürdürdü: "Çevreye zarar vermeye hiç kimsenin hakkı yok. Biz çevre deyince yaratılmış bütün mahlukatı anlıyoruz. Ağacı, suyu, toprağı, havayı anlıyoruz. Hiçbir sanayicimizin yaratılmış olan bu varlıklara zarar vermeye hakkı olmadığını düşünüyoruz. Bu evrende hep birlikte yaşıyoruz. Çevreye verilen zarar insanlarımızı, çocuklarımızı, geleceğimize zarar demektir. Çevre bilincini ayakta tutmak ve sanayicilerimizin dikkatini çekmek için her yıl bu töreni yapıyoruz. Yeşil alan ve park çalışmalarımız bölge müdürlüğümüze birimleri tarafından gerçekleştiril-

yor. Büyükşehir Belediye Başkanlığımızın çevre düzenleme dairesinin de, bugüne kadar OSTİM'de düzenlenen tüm parklarda emeği ve katkısı bulunuyor. Ayrıca Çevre ve Orman Müdürlüğü de katkı veriyor. Katkısı olan tüm kurum ve kişilere teşekkür ediyoruz."

OSTİM OSB Bölge Müdürü Adem Arıcı da konuşmasında, ağaç dikmeyi geleceğe bir yatırım olarak gördüklerini ve bu sebeple son derece önemstediklerini, ayrıca sadece bu etkinlikte değil yıl içinde de bölgedeki parkların bakımını yaparak, çevre konusunda duyarlılıklarını her zaman gösterdiklerini belirtti.

Törende ayrıca, katılımcılarından dolayı Ankara Büyükşehir Belediyesi Çevre Koruma ve Kontrol Daire Başkanlığı Yeşil Alan Yapım Şube Müdürü İsmail Altın'a teşekkür plaketi verildi.

## "Çevre sorunlarınızı kâra dönüştürebilirsiniz"

● **Eleen Enerji Verimliliği ve Uluslararası İşbirliği Etkinliği, ODTÜ OSTİM Teknokent'te yapıldı. Toplantıda OSTİM'li KOBİ'lere enerjiyi verimli kullanarak hem doğaya hem de işletmelerine nasıl artılar katabilecekleri örneklerle anlatıldı.**

ODTÜ Teknokent'in hayata geçirdiği Eleen Enerji Verimliliği ve Uluslararası İşbirliği Etkinliği projesi, OSTİM'li KOBİ'lerle buluştu. Buluşmada enerjiyi verimli kullanma yöntemlerinden, bunun işletmelere sağlayacağı katkıya, TTGV ve KOSGEB desteklerinden, bu destekleri almak için geliştirilebilecek projelere kadar birçok konuda KOBİ'lere bilgi verildi.

Toplantının açılışında ELEEN projesinin amaçlarını kısaca anlatan proje koordinatörü D. Konuralp Piriñçi, firmaların çevreye vermiş oldukları zararı azaltarak karlarını artırmalarına destek olmak, enerji verimliliği, ekodizayn, çevre yönetim sistemleri hakkında bilinçlendirme çalışmalarını yapmak, zararlı kimyasalların kullanımının sınırlandırılmasına çalışmak, emisyon azaltımı ve çevre ile ilgili diğer konularda KOBİ'leri bilinçlendirmek için çalıştıklarını söyledi. Projeyi İsviçre, İspanya, Slovakya ve İtalya ile birlikte yürüttüklerini söyleyen Piriñçi, Türkiye'de de bu çalışmalarını OSTİM KOBİ'leri arasından seçecekleri firmalarla yapmak istediklerini belirtti. Seçecekleri firmaların Metal üre-

mi ve işleme, tekstil, elektrik/elektronik alet ve ekipmanların üretimi ve yüzey işleme alanlarında olacağını söyleyen Piriñçi, proje kapsamında 50 firmaya destek olmak istediklerini ve bu 50 firmadan da en az 5 tanesinden önemli başarı hikayeleri çıkarılmaya amaçladıklarını söyledi.

Toplantıya ODTÜ Tekno-kent'te çalışmalarını sürdüren enerji verimliliği danışmanlık firması TARU Mühendislik A.Ş. adına katılan Özgür Ceylan'da firmaların bu alanda farkındalığını arttırmak anlamında bu projenin son derece önemli olduğunu söyleyerek sözlerine başladı. Ceylan, firmaların enerji verimliliği alanında yatırım yapmaya ikna etmenin son derece zor bir süreç olduğunu belirtti. Bu yatırımı ölü bir yatırım olarak gören firmaları, bu yatırımı yaptıkları taktirde enerji tasarrufu sağlayarak karlılıklarını arttıracakları konusunda bilinçlendirmenin güç olduğunu ifade etti. Ceylan firmaları ikna süreciyle ilgili şu örneği verdi: "Bu durumu firmalara şöyle anlatmaya çalışıyoruz. Size her gün 5 varil petrol versek ve her sabah ilk iş olarak bu 5 varil petrolü sokağa dökmenizi istesek ne dersiniz? diyoruz. Tabi ki tepkileri dökmeyiz oluyor. Bu noktada da firmaya dönüp diyoruz ki, 'sen zaten şu anda enerjiyi verimli kullanmayarak, israf ederek bu söylediğimizi her gün yapıyorsun'. Bu örnek onlar için çarpıcı ve akılda kalıcı olduğu için ikna sürecinde oldukça faydalı oluyor."

TTGV ve KOSGEB adına toplantıya katılan yetkililer de, KOBİ'lere enerji verimliliğini arttırmak için yapacakları projelerde verdikleri desteklerden ve başvurma koşullarından bahsederek destek süreçlerinin işleyişini anlattılar.





- ✓ Endüstriyel Tartım Sistemleri
- ✓ Barkodlu Sistem Terazileri
- ✓ Vinç Kantarları
- ✓ Elektronik Terazi ve Baskül
- ✓ Vakum Makinesi
- ✓ Satış ve Satış Sonrası Servis








Mrk: Ostim OSB Alınları Bulvarı Gül 86 Toplu İşyerleri Koop. No: 1/18 ANKARA  
 Tel: (0312) 385 72 10 Faks: (0312) 385 72 11  
 Şube: Çankırı Cad. Yıba Çarşısı No: 45 / 99 Ulus / ANKARA  
 Tel: (0312) 311 72 71 Faks: (0312) 311 71 10  
 www.atalayelektronik.com.tr • atalayelektronik@gmail.com

# Kılıçdaroğlu'na belediye şikayeti

✓ **CHP Genel Başkanı Kemal Kılıçdaroğlu OSTİM OSB'yi ziyaret etti. OSTİM Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın ziyaret sırasında hem Büyükşehir Belediyesini hem de Yenimahalle Belediyesini 'OSB'lere yeterli hizmeti vermedikleri' gerekçesiyle şikayet etti.**



CHP Genel Başkanı Kemal Kılıçdaroğlu, Ankara 2. bölge 1. sıra milletvekili adayı Sinan Aygün ve Yenimahalle Belediye Başkanı Fethi Yaşar'ın da aralarında bulunduğu heyetle OSTİM'i ziyaret etti.

OSTİM Yönetim Kurulu Başkanı Orhan

Aydın ve yönetim kurulu üyelerince OSTİM idare binasında ağırlanan Kılıçdaroğlu, seçim gezileri çerçevesinde KOBİ'lerin sesini de dinlemek istediklerini belirtti.

CHP'nin bölgeyi ziyaretinden son derece mutlu olduklarını belirten OSTİM OSB Yönetim Kurulu Başkanı Aydın, OSTİM'in

5 bin işletmenin bulunduğu bir KOBİ şehri olduğunu ve yönetim olarak KOBİ'lerin sorunlarını çözebilmek ve rekabet güçlerini arttırabilmek için ellerinden geleni yapmaya çalıştıklarını söyledi. Bu görevin sadece kendilerine ait olmadığını, ülkenin kalkınmasını isteyen her kurumun KOBİ'leri desteklemek adına ellerinden gelen her şeyi yapması gerektiğini söyleyen Aydın, bu anlamda büyükşehir belediyesinden istedikleri desteği göremediklerini, Yenimahalle Belediyesi'nden de bazı talepleri olduğunu dile getirdi. Özellikle temizlik ve çevre düzenleme hizmetleri konusunda yeterli ilgiyi göremediklerini söyleyen Aydın; "Aslında her kurumun bu bölgeye olabildiğince katkı vermesi lazım, çünkü ülkemizin sorunlarının çözümünün üretmekten, ürettiğimizi bütün dünyaya satmaktan başka bir yolu düşünmüyoruz. Dolayısıyla burada hiçbir mazeret beyan etmeden kim ne katkıda bulunabiliyorsa bu katkıyı bekliyoruz" dedi.

Sanayinin ve üretimin öneminin farkında olduklarını söyleyen Kılıçdaroğlu da, "Bu ülkenin insanı üretirse, alın teri dökerse, ürettiği malları uluslar arası arenada onurla satabilirse ve bunun önündeki bürokratik engeller de kaldırılırsa Türkiye güçlü olur diye düşünüyoruz" diye konuştu.

Aydın'ın Yenimahalle Belediyesi ile ilgili sıkıntılara da cevap veren Kılıçdaroğlu şunları söyledi:

"Yerel yönetimlerle OSTİM ve diğer OSB'ler arasında büyük sorunlar var. Bu sadece Ankara'nın sorunu değil. Ama bizim

Yenimahalle Belediyesi'nin yetkileri sınırlı, çünkü ona anaket belediyesi müdahale edebiliyor, benim alanıma neden giriyorsun diyebiliyor. Ben park alanından tutun da caddeler sokaklara kadar bu tür kavğaların olduğunu biliyorum. Önemli olan hizmetin bir an önce verilmesi ve sorunun ortadan kalkmasıdır. Eğer o yerel yönetimlerle sağlıklı bir işbirliği yapılabilirse sorun çözülür."

Diğer bir çözümünde OSB'lere daha çok yetki vermek olacağıni söyleyen Kılıçdaroğlu, OSB yönetimlerinin yetkileri arttırılırsa sanayicilerin kendi içinde kendi sorunlarını çok daha hızlı ve doğru bir şekilde çözebileceklerine inandıklarını belirtti.

## Fethi Yaşar'dan hizmet sözü

Aydın'ın hakkındaki eleştirilerine yanıt veren Yenimahalle Belediye Başkanı Fethi Yaşar da, çözüm için her zaman hazır olduklarını, hatta OSTİM, Yenimahalle ve Büyükşehir Belediyesi ile bir araya gelerek sorunları masaya yatırıp çözmek istediklerini fakat tarafların bir türlü bir araya gelemediklerini söyleyen Yaşar, buna rağmen OSB kanununun izin verdiği ölçüde hizmeti OSTİM'e getirmeye çalıştığını söyledi. Şu anda İvedik bölgesinde sokak tadilatları yapmakta olduklarını söyleyen Yaşar, bu işlemin bitiminde OSTİM'e de aynı hizmeti vereceklerine söz verdi.

# Azerbaycan da OSTİM modeline talip

Azerbaycan Milli Prodükktivite ve Rekabetçilik Merkezi, ülkelerinde oluşturmayı düşündükleri organize sanayi bölgesinin kuruluş aşamasında OSTİM modelini örnek almak istediklerini belirterek, OSTİM'in organizasyon yapısı ve yönetimi hakkında bilgi aldılar. OSTİM OSB yönetim binasında gerçekleştirilen toplantıda OSTİM OSB Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın ve Ostim Yatırım Proje Koordinatörü Abdullah Çörtü konuk heyete OSTİM'in kuruluşundan bugüne kadar geçirdiği süreçleri ve şu andaki yönetim sistemini detaylarıyla anlattılar. OSTİM OSB Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın, dost ve kardeş ülke Azerbaycan'ın gelişimine katkıda bulunacak her türlü çalışmanın içinde yer almak, destek vermekten büyük mutluluk duyacaklarını söyleyerek, Azerbaycan için en uygun sanayi bölgesi modelinin OSTİM olduğunun altını çizdi.

Aydın şöyle konuştu: "Azerbaycan'ın ihtiyaç duyduğu model OSTİM modelidir. Azerbaycan'ın, büyük fabrikalardan, sanayi işletmelerinden çok, burada olduğu gibi küçük işletmelerden oluşan, bireysel girişimcilerin olduğu, girişimciliğin kolay yapılabilirdiği bir sanayi bölgesi oluşumuna ihtiyacı vardır. Ekonomiyi ayakta tutan asıl küçük işletmelerdir. Biz

✓ **Azerbaycan Milli Prodükktivite ve Rekabetçilik Merkezi, Türkiye'ye yaptığı 5 günlük çalışma gezisi kapsamında OSTİM OSB'yi ziyaret etti. Heyet yetkilileri OSTİM modelini ülkelerinde uygulamayı düşündüklerini ve bunun için de işbirliği yapmak istediklerini belirttiler.**



şu anda Kazakistan'da böyle bir uygulama yapıyoruz. Var olan büyük bir fabri-

kanın içini tamamen boşalttık, o binaları küçük işletmelerin yerleşeceği bir sanayi

bölgesine çeviriyoruz. Azerbaycan'ın Sumgayt şehri de bu uygulamayı yapmak için son derece uygun olduğunu görüyoruz ve uygun şartlar oluşursa birlikte çalışmaktan, tecrübelerimizi ve bilgi birikimimizi aktarmaktan büyük mutluluk duyarız.

Azerbaycan'da organize sanayi bölgeleri kanununun 4 yıl kadar önce çıktığını ve şu anda OSB kurmak için resmi olarak her şeyin hazır olduğunu söyleyen Azerbaycan Milli Prodükktivite ve Rekabetçilik Merkezi Başkanı Alakbar Mammadov, uygulama aşamasına gelindiğinde sıkıntılar yaşadıklarını belirtti.

Azerbaycan'da bir sanayi bölgesine çok ihtiyaç duyulduğunu vurgulayan Mammadov; "OSTİM'in yönetim ve işleyiş yapısının bizim için uygun olduğunu düşünüyoruz ve bu yüzden sizlerden bize öncülük etmenizi, bilgi birikiminizi ve tecrübelerinizi bize aktarmanızı istiyoruz" dedi.

Oluşturulması düşünülen sanayi bölgesi için birlikte çalışma kararının alındığı toplantının ardından, ODTÜ OSTİM Teknokent'i de dolayan konuk heyet, Teknokent'in yapısı, işleyişi ve firmalara sağladığı avantajlar konusunda da bilgi sahibi oldu.

# Küme firmalarına analiz karnesi

✓ OSTİM Danışmanlık ve Eğitim Merkezi tarafından yürütülen "OSTİM OSB'de Yer Alan Kümelerde Derinlemesine Analiz" Projesinin kapanış toplantısı gerçekleştirildi. Toplantı sonunda OSTİM'li firmalara eksiklerini ve önerilen yol haritalarını içeren karneleri verildi.



DP ve Ankara Kalkınma Ajansı Doğrudan Faaliyet Destek Programı çerçevesinde desteklenen ve OSTİM Vakfı adına OSTİM Danış-

manlık ve Eğitim Merkezi tarafından yürütülen "OSTİM OSB'de Yer Alan Kümelerde Derinlemesine Analiz" Projesinin kapanış toplantısı OSTİM Çırak-

lık Eğitim Merkezi Toplantı Salonu'nda gerçekleştirildi.

Ankara Kalkın Ajansı Genel Sekreteri Asım Balcı, Çankaya Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ziya Burhanettin Güvenç ve OSTİM OSB Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın'ın katılımıyla gerçekleştirilen toplantıda, öncelikle projenin oluşum sürecindeki gerekçeleri katılımcılarla paylaşıldı.

Ostım Danışmanlık ve Eğitim Merkezi Genel Müdürü Burcu Öztürk, projenin çıkış noktasını şöyle anlattı: "Bizler OSTİM'de yaptığımız çalışmalar sonucunda, firmalarımızın rekabetçi olabilecekları 4 sektörü belirledik ve bu alanlarda kümelenmeler oluşturduk. Bu projemizde de bu kümelenmeler içinde yer alan firmalarımızın, sürdürülebilir bir yapı içinde işletmelerinin risklerini yönetebilecekleri "planlama", "performans" "bilgi üretimi ve yönetimi" alanlarındaki kurumsal gelişimine destek verilmesi için çalıştık. Firma mevcut durumunun doğru ve gerçekçi olarak tespiti, işletme

olanak ve yeteneklerine uygun hedef ve taleplerinin ortaya konması, bu hedeflere ulaşabilmek için gerekli yol haritası ile risk şemasının çıkarılması için bu projemizi hayata geçirdik ve bugün sonuçlarını firmalarımızla paylaşıyoruz."

Proje uygulaması sürecinde firmalarla uzman danışmanların birebir görüşmeleri yaparak, çok detaylı bilgilere sahip olduklarını, fakat bu bilgileri büyük bir gizlilikle analiz ettiklerini özellikle belirten Öztürk, firmaların bilgilerinin güvenliğine çok önem verdiklerini söyledi.

Öztürk, yaptıkları analiz çalışmasının firmalara katkılarını da şöyle özetledi: "Çalışma sayesinde firmalarımız iyileştirilmesi gereken açık alanlarını, kendi buldukları küme ve diğer kümelere göre konumlarını, yeni bir girişimde bulunmak istediklerinde konumlanmaları gereken ölçeği ve oranı görmüş oldular. Elde edilen bu veriler ışığında firmalarımızın somut danışmanlık ihtiyaçları da ortaya konmuş oldu."

Gazetemizin bir önceki sayısında yer alan yazımda, ana sanayi yan sanayi ilişkilerinin nitelik değiştirmekte olduğunu belirtmişim. Bu yazıda da konuyla ilgili düşüncelerime dile getirmeye devam etmek istiyorum. Geçen sayıda yer alan yazımın son paragrafında aşağıdaki düşünceler yer almakta idi:

*Tüm projeler ve tüm çeşitler için üretim altyapısı oluşturmanın olanaksızlığını bilen ana sanayi firmaları eskisinden çok daha fazla yan sanayi desteğine ihtiyaç duymakta. Bundan daha da önemlisi, günümüz koşullarında bu ihtiyaç yalnızca doğru parça üretmekle sınırlı da değil. Kontratlardaki zaman baskısı yan sanayi firmalarının daha sözleşmeler yapılırken sürecin önemli aktörleri olarak işin içinde yer almalarını gerektiriyor. İşte bu durum yan sanayi firmalarından, mühendislik, üretim ve kalite altyapısı anlamında hazır olmalarının ötesinde bir nitelik bekliyor. Bunlarla birlikte artık yan sanayi firmalarından, resmin bütününe görebilecek kabiliyete sahip yönetim yapıları oluşturmaları bekleniyor. Bu yepyeni bir durumdur, aynı zamanda da birçok yan sanayi işletmesi için bir fırsattır.*

Yukarıdaki paragrafta özetlenmeye çalışan yeni durum nedeniyle, günümüz koşulları, yan sanayi firmalarını, geleneksel üretim ve kalite kontrol altyapısının ötesinde niteliklere sahip olmaya zorluyor. Yeni durumun gerektirdiği bu nitelikler üç temel başlık altına alınabilir:

Birincisi, yan sanayi firmalarının sahip oldukları üretim ve kalite altyapılarına, ana sanayi tasarımı



Atilla ÇINAR  
Makina Mühendisi

achinar@etik.com.tr

## Ana Sanayi Yan Sanayi İlişkilerinin Değişen Karakteristiği II

süreçlerini daha kolay algılayan ve tasarımı zaman ve veri kaybetmeden üretime dönüştürebilecek kabiliyetleri kazandırmaya gereksinimidir. Geleneksel iki boyutlu (orthographic) teknik resimler yerine üç boyutlu modeli kullanarak üretim yapabilen (3D Annotation) firmalar üretimi hem daha hızlı yapabilmekte, hem de iki boyutlu resimleri okuma sırasında yaşanabilecek veri kayıplarını engelledebilmektedir. Yeni dönemde daha kolay ayak uydurmak ve üretimden daha fazla pay almak isteyen yan sanayi firmalarımızın önünde duran öncelikli iş budur. Gelişmiş kontrollü, eksen sayısı artırılmış CNC işleme merkezleri ve CNC tornalar, CMM, profil tarayıcı gibi bilgisayar kontrollü ölçme ekipmanı vb. bu dönemin temel üretim ve kontrol araçları olacaktır.

Yeni dönemin ikinci beklentisi, bu döneme ayak uydurmak isteyen yan sanayi firmalarımızın 'kalitenin kontrolü' etkinliğini azaltırken, 'yönetim sisteminin kontrolü' etkinliğini artırmalıdır. Üretimin artan hızı ve stok maliyetleri nedeniyle, günümüz montaj hatları 'ambardan talep yapmak' yerine 'tam zamanında ve hatasız' parça bekliyor. Artık yan sanayide işlenen her parçayı bekleyen

bir montaj hattı var. Bu durumda montajın aksamaması için üretim hattından çıkan her parçanın tasarımı uygun doğrulukta olması istenmekte. Oysa 'kalite kontrol' işlemi, bitmiş bir parçanın uygun olmama olasılığı üzerine kurulmuş, uzun erimde maliyetleri artıran bir etkinliktir. Bu döneme uyum sağlamayı düşünen yan sanayi işletmeleri bir önceki paragrafta yer alan gelişmiş makine ekipman yatırımlarını yaparken, uygun insan kaynağı temini ve insan kaynağının sürekli eğitimine de kaynak ayırmak durumundadırlar. (Bu gereksinim ne yazık ki her dönemde ikinci plana itilmiş ve sonunda sanayi bölgelerimizde neredeyse teknik elemandan daha çok makina var olmuştur. Bu bağlamda, mevcut teşviklerin ve kiralama (leasing), kredi benzeri desteklerin bina, makina, ekipman için verilmesi ve eğitim için aynı oranda desteklerin olmaması yadırgatıcıdır.)

Üçüncü gereksinim ise, yukarıda sıralanan iki koşulun oluştuğu yan sanayi firmalarının uygun yönetim yapılarıyla yönetilmesidir. İçinde yer aldığı projelerin niteliğini kavramayan ve yalnızca bütünü kendi yaptığı parçasıyla sınırlı kalan işletmenin sistemle bütünleşmesi de zor olacaktır.

Projelerin ana yürütücüleri ile aynı dili konuşabilen, ana yürütücülerin öngörülerini doğru algılayan, onların vizyonunu içerisinde kendi işletmesinin yerini görebilen yöneticiler işletmelerini geleceğe daha kolay taşıyacaklardır.

Üç temel başlıkta sıralanan bu niteliklere sahip olmak ve bunu geliştirerek sürdürmek hiç kuşkusuz zor ve maliyeti yüksek bir iştir. Atılması gerekli adımların bunlar olduğunu bilen ancak öz kaynak yetersizliği nedeniyle bu adımları atamayan birçok yan sanayi işletmemizin olduğu da bilinen bir gerçektir. İşte bu noktada hem kamu yöneticilerine, hem de ana sanayi firmalarına önemli görevler düşmektedir. Bu yeni dönemde ana sanayi firmalarımız her dönem olduğundan daha fazla, yan sanayileri ile bütünleşmenin ve aradaki fiziki mesafeyi ortadan kaldırmının yolunu bulmalıdırlar. Ana sanayi firma yöneticileri yan sanayilerinde çalışan herhangi bir çalışanın maaşını kendilerinden aldığı unutmamalı ve kendi çalışanı için düşünüp öngördüğü eğitim, kişisel gelişim programlarına yan sanayi çalışanlarını da katmalıdır. Bunun yanında özel takım, aparat, master gibi projeye özel ve maliyeti yüksek gereksinimlerin karşılanmasında ana sanayi daha fazla özveride bulunmalıdır.

Çünkü, içinde bulunduğumuz dönemde, ana sanayi ile yan sanayi her dönem olduğundan daha çok kader birliği içinde olmak zorunda.



# Gedikli'den Ankara hedefleri

✓ **AK Parti Genel Başkan Yardımcısı Dr. Bülent Gedikli, seçim gezileri kapsamında OSTİM OSB Bölge Yönetimini ziyaret ederek, KOBİ'lerin sıkıntılarını dinledi.**



AK Parti Genel Başkan Yardımcısı Bülent Gedikli, 12 Haziran genel seçimleri öncesinde OSTİM'li sanayicilerle bir araya geldi. OSTİM Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın Gedikli'yi OSTİM'de ağırlamaktan büyük mutluluk duyduğunu belirterek, "2001 krizini yaşadığımız sıkıntılı günlerde de Sayın Gedikli bizim yanımızda olmuştur, desteğini esirgememiştir" dedi.

Türkiye'nin kalkınmasında önemli rol oynayan sanayicilerin isteklerini, önerilerini, sorunlarını dinleyen Gedikli, Ankaralılar'a da birçok müjde verdi. Gedikli, Başkent'in önemli eksiklikleri arasında yer alan fuar ve kongre merkezlerinin kısa sürede tamamlanacağını belirterek, Başkent'te serbest ticaret bölgesinin kurulmasının da gündemde olduğunu açıkladı.

Bülent Gedikli, Ankara, İstanbul ve İzmir ile ilgili bazı projelerin AK Parti seçim beyannamesinde yer aldığını vurgulayarak, "Bu şehirlerde hangi projelerin yer aldığı net olarak ortaya koyduk" dedi. Ankara'nın Cumhuriyet'in kuruluşunun 100. yıl dönümüne, 2023'e hazır olduğuna dikkat çeken Gedikli, şöyle konuştu: "Seçim beyannamemizde de yer alan birçok proje var. 2 yıl içinde Ankara'ya fuar merkezi kazandırılacak. 2 kongre merkezi yapılacak. Ankara-Eskişehir hızlı tren aktif çalışıyor. Yeni hayata geçirilecek projelerle hızlı tren Ankara'yı dört bir yöne bağlayacak. Ankara-İzmir, Ankara-

Kars, Ankara-Konya hızlı tren projeleri hazırlanıyor. Konya'dan sonra hızlı tren Suriye ve Halep tarafına da bağlanacak. Tüm bunları ise yerli üretimle yapmayı planlıyoruz."

OSTİM'li sanayicilere 'Serbest Ticaret Bölgesi' kurula çağı yönünde de müjde veren Bülent Gedikli, bu bölgede yılda 10 milyar dolarlık ticaret yapılacağını kaydetti. Ankara'nın ulaşım, pazarlama gibi konularda alt yapısının hazır olduğuna dikkat çeken Gedikli, Kazan'da savunma ve havacılık sanayisi ile ilgili bir bölge kurulacağını kaydetti. Gedikli, tüm bu projelerin hayata geçebilmesi için "istikrarın" olması gerektiğini vurgulayarak, yeni dönemde istikrar içinde değişimi yakalamayı hedeflediklerini söyledi.

OSTİM Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın da, Kazan'da kurulacak savunma ve hava sanayi bölgesinin çok önemli gelişme olduğunu söyledi. Savunma sanayinde yeni yeni uygulanan 'offset' in önemine değinen Aydın, "Offset uygulaması ülkenin kalkınmasında çok önemli. Örneğin Türkiye yurt dışından bir ürün alıyor. O ürünün bedelinin yüzde 40, yüzde 50'si kadar o ülkenin de Türkiye'den herhangi bir ürün alması şartı isteniyor. Savunma sanayinde uygulanan bu sistem tüm sektörlerde yaygınlaştırılmalı" dedi.

## OSTİM'den hızlandırıcı teknolojiye destek

✓ **Ülkemizin ilk Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü ve Ar-Ge amaçlı ilk parçacık hızlandırıcı tesisi hizmet binalarının açılış töreni Ankara Üniversitesi Gölbaşı yerleşkesinde gerçekleştirildi.**

Ankara Üniversitesi koordinatörlüğünde, üniversiteler arası işbirliği ile yürütülen Türk Hızlandırıcı Merkezi Projesi kapsamında inşa edilen Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü ve elektron hızlandırıcı tesisi hizmet binaları, düzenlenen törenle hizmete açıldı. Törene Gölbaşı Belediye Başkanı Yakup Odabaşı, Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Cemal Taluğ, OSTİM OSB Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın, Ankara Üniversitesi öğretim görevlileri ve öğrencileri katıldı.

Açılıшта konuşan Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü Müdürü Ömer Yavaş, enstitünün kuruluşunun kısa tarihçesini ve Türk bilim dünyasına vereceği katkıları anlattığı konuşmasına, ne kadar geç kalmış olsa da bugün bu tesisin açılıyor olmasından duyduğu memnuniyeti dile getirerek başladı. Yavaş Sözlərini şöyle sürdürdü: "21. Yüzyılın doğurgan teknolojilerinden olan hızlandırıcı ve dedektör teknolojilerinin ülkemizde bilimsel araştırma ve teknoloji geliştirme çalışmalarında daha yoğun kullanılmasını hedefleyerek, Devlet Planlama Teşkilatı desteğiyle Boğaziçi, Doğuş, Dumlupınar, Erciyes, Gazi, İstanbul, Niğde, Süleyman Demirel ve Uludağ Üniversiteleri'nin iş-



birliği ile yürüttüğümüz Türk Hızlandırıcı Merkezi Projesimizin yol haritasında bugün önemli bir döneme ulaşmış durumdayız."

### "OSTİM bu binanın kalbinde"

Binanın açılış yapıldıktan sonra katılımcılarla birlikte binayı dolaşan Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Cemal Ta-

luğ, binanın yapım sürecindeki OSTİM imzasını üzerine basarak vurguladı. Taluğ, "OSTİM bu binanın neresinde?" sorusunu "OSTİM bu binanın tam kalbinde. Burada yer alacak olan parçacık hızlandırıcı mekanizmaları biz OSTİM'de üretiyoruz. OSTİM'in yerli üretim gücü, mühendislik ve emek birikimiyle gerçekleştiriyoruz. Bu sebeple biz OSTİM'e çok şey borçluyuz" diyerek cevapladı.

OSTİM'in tesislerdeki rolü hakkında daha detaylı bilgi veren Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü Müdürü Ömer Yavaş da yerli üretime verdikleri önemli vurgulayarak şöyle konuştu: "Burada teknolojik bir yapılanma olduğu için ve yüksek teknolojiye dayalı üretimler içereceği için, bizim Türkiye'de ilk kez ürettiğimiz elektron kaynağından tutun da tüm soğutma, kontrol, mekanik üretimlerde yerli endüstri kullanımına çok önem veriyoruz. Bu sebeple OSTİM'in kendi içindeki kümelenme yapılarını çok önemsiyor ve faydalanıyoruz. Türkiye'nin hızlandırıcı teknolojilerinde yaptığı ilk yatırımlardan birinde yerlilik oranını yüksek tutmak istiyoruz, çünkü bunlar ileri teknoloji içeren pahalı yatırımlar. Bu sebeple OSTİM'in yeterliliğini bu yöne yönlendirip başarılı olması bizler için son derece sevindirici. Buranın yatırım boyutu yaklaşık 45 Milyon TL, OSTİM'in şu andaki katkısı ise %15 düzeyinde. 2013'den sonraki projemiz bunun yaklaşık 50 katı büyüklüğünde bir yatırım olacağı için yerlilik oranının da artacağını düşünürsek bizim hedefimiz 2020'li yıllarda yaklaşık %50 yerlilik oranını yakalamak olacak. Bunu başarabilirsek üretilen katma değer çok büyük olacaktır."

# Batıkent Endüstri Meslek Lisesi mezunlarını uğurladı

✓ **Batıkent Endüstri Meslek Lisesi 2010 2011 mezunları, Yenimahalle Belediye Başkanı Fethi Yaşar ve OSTİM OSB Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın'ın da katıldığı bir törenle yeni yaşamlarına ilk adımlarını attılar.**

Batıkent Endüstri Meslek Lisesi Yenimahalle Belediye Başkanı Fethi Yaşar ve OSTİM OSB Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın'ın da katıldığı bir törenle 2010 – 2011 mezunlarına belgelerini verdi.

Batıkent Endüstri Meslek Lisesi Müdürü Adem Öksüz, törende yaptığı konuşmada velilerden emanet aldıkları

öğrencileri bir anne – baba şefkatıyla kucaklayarak, erdem ve bilgiyle donatarak, kendine ve toplumuna faydalı bireyler olarak tekrar ailelerine teslim etmenin gururunu yaşadıklarını söyledi. Öksüz bu yolda en büyük emeğe sahip olan eğitimcilere de özverili çalışmalarından dolayı teşekkür etti. Öğrencilere her mezuniyetin başka bir basamağın başlangıcı olduğunu unutmamalarını öğütleyen Öksüz, mezunların gelecekte okullarını, öğretmenlerini ve en önemlisi ailelerini en iyi şekilde temsil etmelerini umduğunu sözlerine ekledi. Hayatta sağlıklı, mutlu ve en önemlisi ahlaki bireyler olarak var olmalarını dilediğini söyleyen Öksüz, okullarını birincilikle bitiren öğrencileri de ayrıca tebrik etti.

Mezuniyet töreninde konuşan OSTİM OSB Yönetim Kurulu Başkanı da sözlerine öncelikle mezun gençlere hayatta başarılar dileyerek başladı. Okulun bulunduğu bölge açısından çok önemli olduğunu özellikle vurgulayan Aydın, bir sanayi bölgesi içinde, bütün dünya-

da geçerliliği olan OSTİM OSB içinde eğitim almış olmanın kendileri için her zaman bir artı olacağına inandığını söyledi. Firmaların öğrencilere büyük katkıları olacağını söyleyen Aydın, OSTİM yönetiminde faaliyet gösteren istihdam ofisinin de gençlerin hizmetinde olduğunu söyledi. Aydın sözlerini şöyle sürdürdü: “Hayatta başarılı olabilmek için özgüven çok önemlidir. Sizlerden okuluza, aldığınız eğitime ve dolayısıyla da kendinize güvenmenizi istiyorum. Bünyemizdeki küçük işletmeler kendilerine güveniyorlar ve yaptıkları işi de dünyanın dört bir yanına satıyorlar. Bu başarıları sizler de gösterebilirsiniz, buna inanın.”

Yenimahalle Belediye Başkanı Fethi Yaşar da konuşmasında meslek eğitiminin önemine değinerek şunları söyledi: “Dünyanın gelişmiş ülkelerinin tümünde %60-70 oranında meslek lisesi mezunları bulunmakta. Ne yazık ki Türkiye’de meslek liseleri hak ettiği yeri



bulamamışlardır. Her mesleğin, meslek eğitimi almış kişiler tarafından yapılması gerekir, gelişmiş ülkelerde yıllardır sistem bu şekilde işlemektedir.”

Törende okulu dereceyle bitiren ilk 3 öğrenciye onur belgeleri verilirken, halk dansları topluluğu da katılımcılar tarafından keyifle izlendi.

## “İyi uygulama örneği olarak OSTİM”

İzmir Ekonomi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi tarafından düzenlenen “Sürdürülebilirlik” konulu II. Uluslararası Girişimcilik Kongresi'nin 27-29 Nisan'da yapıldı. Kongrede Ostim bölgesel kalkınmada iyi uygulama örneği olarak takdim edildi.

Açılış konuşmalarını İzmir Ekonomi Üniversitesi İşletme Fakültesi Dekanı ve Kongre Yürütme Kurulu Başkanı Prof. Dr. Alev Katrinli, İzmir Ekonomi Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Atilla Sezgin, Dünya Bankası Türkiye Özel Sektör ve Kalkınma Direktörü Carlos Pinerua ile KOSGEBİ. Hukuk Müşaviri Halil Özgökçe yaptı. İzmir Ekonomi Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Atilla Sezgin ise inovasyon kavramıyla yakından ilgili olduklarını ve girişimcilik gibi konuları ders programına aldıklarını ifade etti.

Kongrede 3 gün boyunca kurumsallaşma, kayıtdışı ekonomi, sürdürülebilirlik ve çevre, kriz yönetimi, bölgesel kalkınma, inovasyon, haksız rekabete mücadele, aile şirketlerinde sürdürülebilirlik, ortaklıklar ve şirket evlilikleri, girişimcilik becerileri, risk yönetimi gibi konularda düzenlenen 12 oturumda yaklaşık 50 konuşmacı yer aldı.

Girişimcilik Kongresinin ikinci gününde ‘KOBİ’lerde Kriz Yönetimi ve Bölgesel Kalkınma’ konulu panelde ‘iyi uygulama örneği olarak Ostim’ sunumu yapıldı. Dünya Gazetesi yazarları Kenan Mortan ve Rüştü Bozkurt’un ‘Kobi’lerde kriz yönetimi’ konusunu ele aldıkları oturumda Ostim Proje Koordinatörü Abdullah Çörtü de sunumunda KOBİ’ler için uluslararası pazarda tehditler ve fırsatlar olduğunu söyledi. Ostim’in temelindeki kooperatifçilik başarısına vurgu yapan Çörtü, bölgedeki kümelenme çalışmaları, üniversite sanayi işbirlikleri, bölgesel kalkınma modeli olarak Ostim’in diğer ülkelerle olan ilişkilerini, bölgenin girişimciler için laboratuvar olma rolünü, yönetimin yerli üretim çerçevesinde offset sistemine yönelik farkındalık oluşturma çabalarını anlattı. Çörtü, Ostim’in vizyonunu “yıldızlara ulaşamazsınız ama onlar size yol gösterir” diyerek özetledi.



## “Mesleki Eğitimin Durumu” projesi

Ankara Kalkınma Ajansının 2010 yılı Doğrudan Destek Programı kapsamında desteklenen ve Mesleki Eğitim ve Küçük Sanayi Destekleme Vakfı (MEKSA) liderliğinde yürütülen “İnsan Kaynakları Kapasitesinin Geliştirilmesinde Mesleki Eğitimin Durumu” projesinin bir çıktısı olan “Ostim, Sincan ve İvedik Organize Sanayi Bölgelerindeki İşgücü Piyasası Talebi ve Eğitim Arzı Raporu”, proje hedef kitesini oluşturan işletmeler, okullar, mesleki eğitim kurumları ve mesleki eğitimde politika belirleyici kurum ve kuruluşların katılımı ile Gazi Üniversitesi Ostim Meslek Yüksek Okulu Konferans Salonunda yapıldı.

MEKSA vakfı tarafından yürütülen



ve 3 ay süren projede Gazi Üniversitesi Ostim Meslek Yüksekokulu ortak olarak, Ostim Mesleki Eğitim Merkezi, Ulus Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi ve BMD Solar Limitet Şirketi de iştirakçi olarak rol aldı. Projenin toplam 58.864,50 TL’ye mal olduğu, bütçenin yüzde 90’ının Ankara Kalkınma Ajansı tarafından, yüzde 10’unun ise MEKSA tarafından karşılandığı belirtildi.

Toplantıda konuşma yapan Türkiye Esnaf ve Sanatkarlar Konfederasyonu (TESK) Genel Başkanı Bendevi Palandöken, MEKSA vakfının nitelikli işgücü yetiştirilmesi için önemli bir kurum olduğunu belirterek, nitelikli işgücünün neden bu derece önemsenmesi gerektiğini de şöyle anlattı:

“Ülkemizde maalesef hala ölümlü iş kazaları yaşanmaktadır. Ostim Ortadoğu’nun en güçlü sanayi sitelerinden birisidir. Buna rağmen ne kadar dikkat edilirse edilsin, ne kadar özen gösterilirse gösterilsin maalesef kazalar yaşanabiliyor. Teknolojiler ne kadar gelişirse gelişsin, o teknolojiyi kullanan insan faktörü de çok önemlidir. Bu sebeple insan kaynaklarının kapasitesi, insan kaynaklarının verimli kullanılması çok önemlidir. Maddi kayıplar bir şekilde yerine konur fakat yaşanan kazalarda hayatını kaybedenler için geri dönüş olmuyor maalesef. Kalifiye, işten anlayan, iş güvenliğiyle ilgili donanımına sahip işçiler ancak mesleki eğitimle sağlanabilir. Biz Meksa vakfı olarak üzerimize düşeni yapmaya gayret ediyoruz. Hem iş sağlığı ve güvenliği, hem de işten maksimum verim elde edebilmek için çalışanların gerekli eğitimlerden geçirilerek kalifiye edilmeleri son derece önemlidir.”

# Medikalçiler sorunlarını Cevdet Erdöl ile paylaştı

✓ **AK Parti Trabzon Milletvekili ve Meclis Sağlık, Aile, Çalışma ve Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Prof. Dr. Cevdet Erdöl, KOBİ'lerin sıkıntılarını dinlemek için OSTİM OSB'yi ziyaret etti.**

**A**K Parti Trabzon Milletvekili ve Meclis Sağlık, Aile, Çalışma ve Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Prof. Dr. Cevdet Erdöl, özellikle sağlık alanında çalışan KOBİ'lerin sıkıntılarını dinlemek için OSTİM Organize Sanayi Bölgesi Medikal Kümeleme üyesi firmalarla bir araya geldi.

Ülkedeki istikrarlı yükselişin devamı için özellikle KOBİ'lerin varlığına ve rekabet gücüne ihtiyaç olduğunu söyleyen Erdöl, bu sebeple KOBİ'lerin sesine kulak vermenin, var olan sorunları için çözüm yolları aranmanın son derece önemli olduğunu vurguladı. OSTİM OSB Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın'da, yönetim olarak kurdukları kümelenmelerle OSTİM bünyesindeki firmaların piyasada ayakta kalabilmelerini sağlamak ve rekabetçiliklerini arttırabilmek için birçok çalışma yürüttüklerini ama kendi çalışmalarına ek olarak devletin vereceği desteğin de çok önemli olduğunu söyledi. Sağlık sektörünün en önemli satın alıcısının devlet olduğunu hatırlatan Aydın, "Özellikle medikal alanda çalışan çok önemli firmalarımız var. Dünyada sadece birkaç firmanın ürettiği bazı özel ürünler üreten firmalarımız var, fakat bu firmaların en büyük pazarını



oluşturan kamu sektörü onlara yüzünü çevirdiği zaman bu üretimlerin hiçbir anlamı kalmıyor. Devletimizden yerli üreticiye daha çok sahip çıkmasını bekliyoruz" dedi.

Toplantıya katılan, medikal alanda üretim yapan KOBİ'lerin en çok şikâyetçi olduğu konuların başında da yine satın almada eksik buldukları devlet desteği yer aldı. Ayrıca yurt dışı

pazarlara açılma konusunda da devletin yurt dışı temsilciliklerinin desteğini beklediklerini belirten firma temsilcileri, yaptıkları işte kamu desteğinin çok önemli olduğunu yinelediler.

Erdöl, görüşmenin sonunda bu tür toplantıları yapmaya devam edeceklerini ve sorunların ancak birbirleriyle işbirliğinde çözülebileceğine inandıklarını söyledi.

## "Çevreye zarar verenin Hacı kabul olmaz"

**Ankara İli Entegre Çevre Yönetimi Eğitimi Projesi 2. Eğitim Semineri'nde konuşan OSTİM Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın, KOBİ'lere çevre duyarlılığını anlatmak için çarpıcı örnekler verdi.**

**A**nkara Sanayi Odası ve Ankara Valiliği İl Çevre Orman Müdürlüğü önderliğinde Ankara İli Entegre Çevre Yönetimi Eğitimi Projesi 2. Eğitim Semineri OSTİM OSB'de gerçekleştirildi.

Ankara İl Çevre ve Orman Müdürü Zeki Şaltu, Ankara İl Çevre ve Orman Müdür Yardımcısı Mahmut Dağtaşan, Ankara Sanayi Odası Meclis Üyesi Hakkı Yıldırım, OSTİM OSB Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın ve OSTİM KOBİ'lerinin katılımıyla gerçekleşen toplantıda, özellikle KOBİ'lere yönelik bir konu olan atık yönetimi üzerinde duruldu.

Toplantının açılışında konuşan OSTİM OSB Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın, OSTİM yönetimi olarak çevre duyarlılıklarının oldukça yüksek olduğunu altını çizdi. Bu anlamda hem OSTİM KOBİ'lerine hem de tüm Ankara ve Türkiye'ye örnek olabilmek için yönetim binalarını "Yeşil Bina" olarak inşa ettiklerini söyleyen Aydın, bu bina sayesinde kendi enerjilerini ürettiklerini, karbon salınımını sıfıra indirdiklerini, atıklarını geri dönüşümlü olarak değerlendirdiklerini, toprak ve güneş ısısından faydalandıklarını söyledi.

**"En çevreci olması gereken insanlar yönünü kibleye dönen insanlardır"**

Kendilerine bağlı olan KOBİ'lere de çevre duyarlılığı konusunda örnek

olmak istediklerini açıklayan Aydın, ticaretle, sanayile uğraşan bu insanların resmi mevzuatları zor anladıklarını, o nedenle onların anlayacağı bir dil kullandıklarını söyledi.

Aydın şöyle devam etti:

"Ben Ostim'de bacasından siyah duman çıkaran bir firmaya gittiğim zaman ona mevzuatı anlatmıyorum. O insanlara; 'şu çıkarttığın duman çocuklara, insanlara, nefes alan her canlıya zarar veriyor. Bu doğrudan doğruya kul hakkıdır. Sen şimdi başkalarına zarar verdin ve onların tüm hakları sana geçti. Sen bu hakkı telafi etmeden Haccın kabul olmaz' diyorum. 'Bana göre çevreye zarar verdiğin sürece yaptığın ibadetlerin hiçbirisi geçerli değildir' diyorum. Çevreye, yaratılmış olan hiçbir şeye, taş, toprağa, suya, ağaca zarar vermeyeceksin. Üretim yapacağız, sanayicilik yapacağız, teknolojiyi kullanacağız ama bu hiçbir zaman bize başkalarına zarar verme hakkı vermez. Çevreyi korumamız için gerekli değerler zaten bizim inancımızda var. Kendi inancımızın sayfalarını detaylıca araştırırsak bizim tam bir çevreci olmamız lazım. En çevreci olması gereken insanlar yönünü kibleye dönen insanlardır. Bu nedenle farkındalığı arttırmak için kurumlarımızın yaptığı çalışmalarını sonuna kadar destekliyoruz."

50.yıl **Diktaş**

**Endüstriyel Tartı Sistemleri**

Market-Endüstriyel Tartım Sayısı - Hassas Analitik Laboratuvar Terazileri

Barkodlu, Otomasyon Sistem Terazileri

Sayı ve Tartım Baskülleri

Canlı Hayvan Baskülleri

Vinc Baskülleri

**Diktaş Sanayi Gereçleri Ticaret Limited Şirketi**  
 Işıklar Cad. No:8/A Ulus / ANKARA  
 Tel : +90 312 310 33 30 (Pbx) Fax : +90 312 324 11 96  
 e-mail : info@diktasitd.com.tr www.diktasitd.com.tr

# Ankaralı Savunmacıların Eskişehir çıkarması

**■ Savunma Sanayi İmalatçılar Derneği (SASAD) teknik inceleme gezileri kapsamında Eskişehirli firmalarla bir araya geldi.**

Savunma Sanayi İmalatçılar Derneği (SASAD), teknik inceleme gezileri kapsamında Eskişehirli firmalarla bir buluşma gerçekleştirdi. Tusaş Motor Sanayi A.Ş.'nin Eskişehir tesislerinde gerçekleşen buluşmaya Ankara'dan Aselsan, TAİ, Havelsan gibi savunma sanayi firmaları ile OSTİM'den firma temsilcileri ve OSTİM Savunma ve Havacılık Kümesi (OSSA) adına Eşleştirme ve İş Geliştirme Koordinatörü Dolunay Erdoğan katıldı.

Programda konuşan Eskişehir Sanayi Odası Başkanı Savaş Özdemir, Ankara'nın Savunma Sanayi alanında merkez konumunda olduğunu belirtti. Savunma Sanayi'nin çok stratejik bir alan olduğunu ve hükümetin bulunduğu il olması dolayısıyla da Ankara'nın

bu alanda merkez konumda olmasının doğal bir sonuç olduğunu söyleyen Özdemir, Eskişehir'in de havacılığın başkenti olduğunu söyledi. Bu iki alanın birbirlerine çok yakın ve destekleyici alanlar olduğunu söyleyen Özdemir, bu iki gelişmişliğin birbirini beslemesi gerektiğini sözlerine ekledi. Bu anlamda düzenlenen bu toplantıların Türk sanayisi adına çok değerli olduğunu da altını çizen Özdemir, ana sanayiler için alt yüklenicilerle çalışmanın çok daha mantıklı olduğunu artık tüm dünya tarafından kabul edilen bir gerçek olduğunu sözlerine ekledi. Eskişehir Sanayi Odası olarak "Kümelenme" kavramına da çok önem verdiklerini ve havacılık alanında kümelenme oluşumunu tamamladıklarını söyleyen Özdemir OSTİM'in bu alanda çok önemli bir örnek olduğunu ve çok doğru işler yaptıklarını düşündüklerini söyledi.

Programda OSSA adına konuşan Eşleştirme Koordinatörü Dolunay Erdoğan da, kümelenme çalışmalarının geçmişini katılımcılarla paylaştı. Kümelenmeyi tanımalarından sektör seçimine, üyelerin ikna sürecinden sektörler tarafından kabul görme aşamalarına



kadar tüm süreçleri detaylarıyla anlatan Erdoğan, "Bu işe ilk başladığımızda özellikle SASAD'a kendimizi anlatmamız oldukça güç oldu. Bizim rakip bir dernek olmadığımızı, aksine savunma sanayi firmalarına destek olabilmek, rekabetçiliklerini arttırabilmek için çalışacağımızı anlatmakta oldukça zorlandık. Fakat şimdi geldiğimiz noktada

birlikte çok güzel işler yapıyor olmanın mutluluğunu yaşıyoruz" dedi.

Sunumların ardından Eskişehir'in köklü savunma sanayi firmalarının fabrikalarını dolaşarak, üretim kapasitelerini ve ürün çeşitliliklerini yerinde inceleyen katılımcılar, olası işbirliği imkânları hakkında da görüş alışverişinde buldular.

**K**riz fırsat olabilir mi? Evet! İktisat tarihi bunun örnekleriyle doludur. Kriz bazıları için felâkettir, bazıları içinse fırsat. Dünyanın gelişmiş ülkelerinden bazıları krizin etkileriyle hâlâ boğuşuyorlar. Bazıların felâketi başkalarının fırsatı olabilir.

Türk firmaları eklemelendikleri küresel değer zinciri üzerinde terfi etmek istiyor. Bu aslında bir zorunluluk: Eğer yaratılan nihai değer içindeki payınızın büyümesini istiyorsanız, değer zinciri hiyerarşisinde yukarıya çıkmaz, başka bir ifadeyle terfi etmeniz şart. O hâlde firmamız rakiplerine kıyasla bazı üstünlüklere ya da avantajlara sahip olmalı. Meselâ daha üstün teknoloji, pazarlama becerisi, dağıtım zincirini kontrol gücü ya da örgütsel kapasite... Türk firmalarının kendilerini bu hususlarda geliştirmeleri gerekiyor. Hem de süratle. Peki nasıl? İşin özü öğrenmek kavramında saklı. Yeni becerilerin başkalarından öğrenilmesi ve içselleştirilmesi amaca ulaşmada belki de en kestirme yol. Öğrenmenin ve içselleştirmenin de türlü yolları var tabii... Acaba bunlardan biri, işaret edilen türden üstünlüklere sahip olan yabancı firmaların satın alınması olabilir mi? Niçin olmasın! Yurt dışında yatırım yapmak sanıldığı kadar da zor değil artık. Ve en önemlisi sadece büyük firmaların gücünün yetebileceği kadar zor değil. Görece küçük firmaların da dış yatırımcı olması bal gibi mümkün. Daha da önemlisi mümkün olduğu kadar gerekli. Bakın neden.

Profesör Dunning firmaların kendi ülkelerinden başka ülkelerde yaptıkları doğrudan yatırımları (doğrudan dış yatırımları) "pazar arayanlar", "etkinlik



Emin AKCAOĞLU

emin.akcaoglu@ieu.edu.tr

## Yurt dışında firma avlamalı

arayanlar", "kaynak arayanlar" ve "stratejik aktif arayanlar" biçiminde sınıflıyor. Bunların arasında özellikle "stratejik aktif" arayışının üzerinde durmamızda fayda var. Örneklerle açıklayalım isterseniz. Ülker 850 milyon dolar ödeyip Godiva'yı niçin satın aldı? Cevap basit: Çünkü Godiva markası Ülker için stratejik bir aktif; Batılı pazarlara açılmanın bir aracı. Bu marka değil teknoloji de olabilirdi.

Avrupa ülkeleri ciddi bir nüfus sorunuyla karşı karşıyalar. Nüfusları artmıyor hatta geriliyor. Bu durum Avrupa'nın ekonomisini de yakından ilgilendiriyor. Konu sadece sosyal güvenlik sisteminin tıkanmasından ibaret değil. Aile firmaları yönetimini üstlenebilecek gençlerin arkadan gelmemesi hâlinde bu firmaların yaşabilmesi kolay mı? Bu durumda bir işadamı olsanız ne yaparsınız? Belki de en kolay firmayı satmak olurdu değil mi?

Sözün kısası özellikle Avrupa'da (ki bize hem coğrafi hem de psikolojik olarak hayli yakın) ve Amerika'da satılık firmalar var. Şu ya da bu sebeple, ya ekonomik krizin yarattığı koşullar ya da demografik baskılar altında satılık olan firmalar

bunlar. İlginç olanı, bu firmalardan en azından bir bölümü Türk firmamızda bulunmayan bazı stratejik aktiflere de sahipler. O hâlde bu firmaları satın alarak küresel değer zincirinde yükselmemizi sağlayacak bazı avantajları yakalayamaz mıyız? Neden olmasın? Üstelik, Ülker ve Godiva örneğinde olduğu gibi sadece devlere özgü olmaktan ibaret de değil bu imkânlar. Elbette bu aşamada cevaplanması gereken sorular var: Birincisi finansmana dair: "Böyle bir devralma nasıl finanse edilebilir" diye sorabilirsiniz. Hiç şüpheleniz olmasın ki cevap sizi bile şaşırtabilir. Finansman konusu uzun hikâye olduğu için müsaadenizle sonraki bir yazıda üzerinde duracağız.

Başka bir soru şu olabilir: "Peki nereden bulacağız bu satılık firmaları?" Aslına bakılırsa işiniz eskisinden kolay. Çoğu zaman olduğu gibi işe internette googlelayarak başlayabilirsiniz. (Misâl: Şu anda benim önümde açık olan bir sitede sadece makine ve metal sanayinde 663 satılık firmanın ilanı var.) İnternet üzerinde yapılabilecek bir ilk araştırmanın ötesinde başka yollar mevcut. Türk bankacılık sektörünün neredeyse yansı yabancı sermayeli bankaların kontrolünde ya...

(Yıllar önce bu durumun Türkiye'deki firmaların yabancılar tarafından satın alınmasını kolaylaştıracağını yazmıştım. Bu görüşümün hâlâ geçerli olduğunu düşünüyorum. Çünkü "bankacılık esasen istihbarat işidir, sanıldığı gibi para işi değil"!)) Duruma şimdi fırsat olarak bakalım: Türk firmaları Türkiye'de yerleşik yabancı bankalardan, faaliyette buldukları diğer ülkelerde satılık (kimi durumda kelepçir) firmaları bulmalarını isteselerdi acaba ne cevap alırlardı? Taş atık da kolumuz mu yoruldu?

Bu söylediklerimi zaten yapıyor olan Türk firmaları var. Onlardan birinin tecrübeli patronunun anlattıkları çarpıcı: Adı bende saklı bu firma yıllar içinde geliştirdiği yöntemlerle dış pazarlarda rekabet edebilen makineler üretiyor. Fakat daha iyisini yapabilmek için ihtiyaç duyduğu teknoloji küçük bir Alman firmasının elinde. Yabancı firma teknolojisini satmıyor tabii. Bunun üzerine ilk aşamada bu firmada çalışan bazı mühendisler cazip ücret teklifleriyle "ayartılıyor". Sonraki aşamada ise Alman firmasının "satın alınması" gündeme giriyor. İşte bu değer zincirinde yükselmenin en etkili yollarından biri.

Bugün Çin'den çok korkuluyor. Neden peki? Çünkü Çin hızla öğreniyor. Çin'in öğrenme sürecinin en önemli parçalarından biri Çinli firmaların yurt dışında firma avlıyor olmaları...

Rastgele!

# Nijerya OSTİM için teknik takipte

• "En Az Gelişmiş Ülkeler Konferansı"na katılmak üzere ülkemize gelen Nijerya heyeti, OSTİM modeli için devrede. Ostim OSB'yi ziyaret eden Nijer yetkililer önümüzdeki günlerde teknik heyetle gelip, anlaşmayı somutlaştırmak istediklerini belirttiler.

İstanbul'un ev sahipliğinde 2. Kez düzenlenen ve toplam 46 ülkeden katılımcının yer aldığı "En Az Gelişmiş Ülkeler Konferansı"na katılmak üzere ülkemize gelen Nijerya resmi heyeti, ülke-lerinde kuracakları organize sanayi bölgesi için ortak çalışma yapmayı düşündükleri OSTİM OSB yönetimi ile görüşmek üzere Ankara'ya geldiler.

Nijerya Devlet Bakanı Sam Ode, Danışmanı Dr. Edemma Udoh ve beraberin-



deki heyeti OSTİM OSB yönetim binasında Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın ağırladı. Son derece samimi bir ortamda geçen toplantıda, öncelikle konuk heyete OSTİM'in genel yapısı, firmaların çalışma alanları ve yönetim şekli hakkında bilgi verildi.

Konuk Bakan Sam Ode de, OSTİM'le daha önce de model ihracı konusunda temaslarda bulduklarını ve uygulama sürecini netleştirebilmek için, bu ziyaretin

bir de teknik heyetlerle birlikte tekrar edileceğini söyledi. Ode, kendilerinin politika uygulayıcıları olduğunu, burada edindikleri izlenimleri ülkelerinde raporlayacaklarını ve modelin ülkelerinde uygulamasını istediklerini vurguladı. Uygulama kararlarının çıkması kadar, teknik donanım anlamında hazır olmalarının da önemli olduğunu söyleyen Ode, gönderecekleri teknik heyetlerin konuyu daha da netleştireceğini kaydetti.

**"Biz sadece bina yapmıyoruz, tüm organizasyonumuzu taşıyoruz"**

Görüşmede yaptığı konuşmada, konuk dost ülke yetkililerini ağırlamaktan son derece mutlu olduğunu söyleyen OSTİM OSB Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın, "Nijerya'yla hem gönül bağımız var, hem de ticari olarak da o bölgeyle ilgileniyoruz. Orada oluşturulmak istenen küçük sanayi sitesiyle ilgili temaslarımızı da sürdürüyoruz. Bu projenin hayata geçmesini çok arzu ediyor ve önemsiyoruz. Bu konuda bizim taraftan yapmamız gerekenleri yapmaya hazır olduğumuzu söylemek isteriz. Bölgemizin özellikleri ve Nijerya'ya uygunluğu konusunu hep birlikte değerlendirmekten mutluluk duyuyoruz" dedi.

Başkan Aydın, yapacakları çalışmanın sadece bir mühendislik çalışması olarak algılanmaması gerektiğinin özellikle altını çizerek şöyle konuştu:

"Biz oraya sadece binaları yapıp bırakmayacağız. Biz oraya yönetim şeklimizi, sanayicilerimizi, ürünlerimizi, iş ortaklarımızı, iş yapma kültürümüzü yani tüm organizasyonumuzu taşıyacağız. Biz bu konuyu bu sebeple çok ciddiye alıyoruz ve bir an önce uygulamaya geçmek istiyoruz."

## Çankaya Üniversitesi gençleri geleceğe hazırlıyor

Çankaya Üniversitesi öğrenci ve mezunlarını iş hayatıyla buluşturma amacıyla faaliyete geçen Çankaya Üniversitesi Kariyer Yönlendirme ve Geliştirme Merkezi tarafından düzenlenen Kariyer Platformu 2011 açılış buluşması Çankaya Üniversitesi'nde gerçekleştirildi. Toplantıya Başbakanlık Dış Ticaret Müsteşarı Ahmet Yakıcı, Çankaya Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ziya Burhanettin Güvenç, Nuro Holding CEO'su Uğur Doğan ve Yakupoğlu A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Vedat Yakupoğlu katıldı.

Toplantının açılış konuşmasını yapan Başbakanlık Dış Ticaret Müsteşarı Ahmet Yakıcı, dünyanın ve Türkiye'nin hızlı bir değişimin içinde olduğunu ve Türkiye'deki büyük genç nüfusun bu değişime ayak uydurmak zorunda olduğunu söyledi. Bunun için çok çalışmaları gerektiğini de sözlerine ekleyen Yakıcı, Türkiye'nin aslında en büyük gücünün bu genç nesil olduğunun altını çizdi. Yakıcı şöyle devam etti: "Avrupa Topluluğu zaman zaman 'acaba Türkiye'yi alırsak, Türkiye Avrupa Topluluğu'na yük olur mu?' diye düşünüyor. İnanıyoruz ki, bizde bu gençlik enerjisi oldukça, bu istikrar oldukça, ekonomide sağlıklı bir yönetim sergilenmeye devam edildiği sürece Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne de fazla ihtiyacı olmayacak. Türkiye'nin geleceğine, bütün genç arkadaşlarımızla beraber hepimiz güveniyoruz. Hedeflerimiz iyi tespit edip o çerçevede her gün yoğun bir şekilde çalışmamız lazım. Bundan 20 sene önce bilişim sektöründe bu kadar gelişme yoktu. Bugün bilişim sektörünün bütün imkânları öğrencilerimizle beraber.

• Çankaya Üniversitesi Kariyer Yönlendirme ve Geliştirme Merkezi'nin düzenlediği Kariyer Platformu 2011'in açılış buluşması Çankaya Üniversitesi'nde gerçekleştirildi.



O nedenle herkesin Türkiye'nin daha ileri gitmesi, daha gelişmiş, daha güçlü bir ekonomiye sahip olması için hepimizin çok çalışması lazım."

**Güvenç, Üniversite – Sanayi işbirliğinin önemini vurguladı**

Yakıcı'nın ardından söz alan Çankaya Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ziya Burhanettin Güvenç de konuşmasında, gelecekteki en stratejik kalkınma modelinin kümelenme modeli olduğu üzerinde önemle durdu.

"Kümüleşmeyi başardığımızda, çalışanların her isteğinin önü açıktır, hayallerin, kariyer ve gelecek planlarının önündeki engeller kalkmıştır, bunu başaramazsak, işte o zaman ekonomik özgürlüğümüz elimizden alınır, hayallerimiz ve tasarımlarımızdaki özgürlüğümüz bile

sınırlanır" diyerek kümelenmeye verdiği önemin altını çizen Güvenç, OSTİM OSB ile yürütülen İş ve İnşaat Makineleri Kümelenmesi'nin de bu alanda çok önemli işler başardığını sözlerine ekledi.

Güvenç Çankaya Üniversitesi olarak öğrencilerinin kariyer planlamalarına destek olmaları çalıştıklarını söyleyen Güvenç, verdikleri desteği şöyle açıkladı: "Öğrencilerimizi geleceğe hazırlama sürecinde, 4 yıldır, son sınıfa gelenleri gerçek yaşam problemleri ile uğraştırma-ya başladık. Bu

çalışmaların, bitirme projeleri ile ilişkili olanları yaklaşık 10 ay, proje dersleri ile ilişkili olanları yaklaşık 4 ay sürmektedir. Bu model bizim geliştirdiğimiz bölgesel kalkınma modeli olan Kümeleşme sürecinin kısa vadeli stratejik planını oluşturmaktadır. İçinde bulunduğumuz akademik yıl içerisinde yaklaşık 150 öğrencimizi ve 30 hocamızı bu modelin içine dâhil edebildik. Hedefimiz 700 son sınıf öğrencimizi ve bütün hocalarımızı bu modele dâhil ederek, hem öğrencilerimizi geleceğe hazırlamak, hem de ihtiyaç sahibi KOBİ'lerin sorunlarını çözmektir. 700 son sınıf öğrencimizin, bilgisinden, zekâsından ve enerjisinden bölgemizin yararlanmasını istiyoruz, hedefliyoruz."

Bu sistem sayesinde üniversite – sanayi işbirliğini tam anlamıyla hayata geçirmiş olmaktan dolayı çok mutlu olduklarını dile getiren Güvenç, "Bunu sistemi sürekli olarak yapabilirsek, bölgemizde işini yanlış, eksik yapan KOBİ kalmayacaktır, öğrencilerimizin de iş bulma olasılıkları artmış olacaktır" dedi.



**D**ergimizin geçen sayısında bilgi toplumunda girişimcilik de -sanayi toplumunda meslektaşlarımız gibi bir meslek niteliği kazandı; hatta bilgi toplumunun global rekabet ortamında ekonomik arenanın en önemli mesleği olarak ön plana çıktığını belirtmiştik. Bu makalemizde de bu üç mesleğe ilişkin olarak yurdumuzdan birkaç örnek vereceğiz.

Teknisyenlik (ustalık) mesleği daha bir yapılan işe, üretilen ürüne dönük bir nitelik arz eder. Yapılan işin kaliteli olması, zamanında yapılması, mesleğin gereklerini yerine getirilmesi gibi nitelikler teknisyenlik mesleğinde ön plana çıkar. Bu gerekleri yerine getirmek üzere teknisyen işi bizzat kendisinin yapmasına, üretimin başında bulunmaya büyük önem verir. İşin nasıl yapılacağını çok iyi bilir. Bu konuda oldukça iddialıdır. Başkalarına güvenmez. Hep işin başında olmak ister. İş bizzat kendisi yapmayı, olmazsa yapılan işi bizzat denetlemeyi tercih eder. Akli hep işindedir, gözü başka bir şey görmez. Müşteri istekleri, finansman, piyasalar çokça göz ardı edilir. Fakat kimseye güvenmeyerek her işi ben yapacağım derse olduğu yerde kalır, büyüyemez. (örneğin yurdumuzdaki yaşı 150 yılı aşmasına rağmen halen "küçük işletme, hatta mikro işletme" ölçeğini aşamamış olan işletmeler. Bu asırlık işletmelerden bugün çok az orta boy işletme ölçeğine, ancak birkaç da büyük boy işletme ölçeğine ulaşabilmişlerdir. Örneğin; Iskender Kebapçısı, Kurukahveci Mehmed Efendi, Vefa Bozacısı, Güllüoğlu, Hacı Şakir, Komili. Büyük çoğunluğu ise bir veya iki nesil sonra faaliyetine son vermiştir).

Girişimci ve yönetici gelince şunları söyleyebiliriz: girişimci gelecekte yaşarken, yönetici geçmişte ve teknisyen bugünde yaşar. Bu nitelikleriyle girişimci hayal gücü yüksek, vizyon ve misyon sahibi bir kişidir. Cesaret sahibi olarak ve riske girmekten çekinmeyen bir kişi olarak belirsizlik ortamından rahatsız olmaz. Kaos ortamı bile onu yıldırmaz. Böyle bir ortamda tehlikeler kadar olası fırsatlarla da ilgilenir. Doğaçlama (improvizasyon) gücü yüksektir.

Daha çok geçmişte yaşayan yönetici ise akılcı ve pragmatiktir. Plana, düzene önem verir. Sorunları ve fırsatları görmeye çalışarak ortalığı toplayıp derlemeye, işleri yürütmeye çalışır. Girişimcinin kurup hayata geçirdiği sistemi yürütmeye, sistemi bozmadan sürdürmeye gayret eder.

İşletmenin çok küçük bir işletme veya "mikro işletme" olarak kuruluş döneminde başarılı olabilmesi iyi bir girişimcilik; işi bilme, işten anlama ise iyi bir teknisyenliğin gerektirir. İşletmenin kuruluş döneminden sonra gireceği büyüme sürecinde girişimcilik önemini korurken, teknisyenlik yerine yöneticilik nitelikleri önem kazanmaya başlar. İşletmenin daha ileriki devrelerinde ortaya çıkan kurumsallaşma zorunluluğu yöneticiliğin önemini artırırken girişimcilik arka plana çekmeye başlar. Fakat gelişme sonucu bürokratik bir yapı kazanan işletme değişimlere uymada, esneklikte ve yeniliklere uyum sağlamada, özellikle bizzat yenilikçilik yaratma konusunda başarısızlıklarla karşılaşabilecekler. İşte bu durumda işletmede girişimcilik po-

## Yurdumuzdan Girişimcilik, Yöneticilik Ve Teknisyenlik Örnekleri



tamer.muftuoglu@teb.com.tr

Prof. Dr. M. Tamer Müftüoğlu

sonelini harekete geçirmek için personelin iç girişimcilik (intrapreneurship) niteliklerini harekete geçirecek düzenlemeler yapılması, bu doğrultuda reorganizasyon uygulamalarına geçilmesi başının devamlılığı için zorunlu hale gelmektedir. (Dergimizin geçen sayısındaki makalemizde verdiğimiz Siemens örneği). Bu zorunluluk içinde bulunduğumuz bilgi toplumu şartlarında ve global rekabet ortamında daha da öncelik kazanmaya, daha da zorunlu olmaya başlamıştır. Zira girişimcilik arka plana itildiği, profesyonel yöneticilerin egemenliğinde yöneticiliğin ön plana çıktığı büyük işletmeler bürokratik bir yapıya dönüşmektedir. Sonuçta devlet işletmesi (KİT, BİT) olsun, özel sektör işletmesi olsun bu dev işletmeler ekonomik açıdan gerilemekte, katma değer yaratma konusunda başarısız kalmaktadır. Ancak güçlü olmasına, tekel konumuna, politik ağırlığına dayanarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Son global krizde bu tür "çok büyük işletmeler" isabetli bir deyimle, "batırılmasına müsaade edilmeyecek kadar büyük işletmeler" (too big to fail) olarak adlandırılmaktadır. 1970'li yıllarda da Federal Almanya Şansölyesi W. Brand tarafından "sınırlı sorumlu kapitalizm" (Kapitalismus mit beschränkter Haftung) olarak adlandırılan bu durumdaki işletmeler, yine isabetli bir deyimle, "özelleştirilmesi gereken özel sektör işletmeleri" ifadesiyle toplumların dikkatine sunulmaktadır.

Aşağıda gerçek girişimcilerin veya iş adamlarının anı ve röportajlarına atf yapılarak veya kendileri hakkında yazılmış olan çalışmalarını dikkate alarak girişimcilik, yöneticilik ve teknisyenlik konularına ilişkin ilginç bulduğumuz bazı değerlendirmeleri ortaya koymak istiyoruz.

Önce Çorum'da yaptığımız bir seminerde Çorumlu bir sanayicinin dile getirdiği "esnafıktan girişimcilik geçişe ilişkin" ilginç bazı görüşlerine yer verecek başlayalım:

"Biz birinci kuşak sanayiciyiz. Esnafıktan sanayiciliğe geçtik. Bu geçiş aynı kuşakta gerçekleştirmenin sancılarını çekiyoruz. Zira adımız sanayici olsa da halen esnafıktan kurtulamadık.

Esnaf muhafazakardır. Parasının üzerinde titir. Parası hemen nemalansın ister. Adeta gününbirliğine yaşar. İstikbal bakış ufku kepengin açılıp kapandığı süre ile sınırlıdır. Yani güneşin doğuşundan batışına kadardır. Daha ilerisini göremez. Dolayısıyla yeni teknolojilerle, uzun vadeli düşünme gerektiren konulara giremez.

Halbuki sanayicilik teknoloji demektir. Bilim demektir. Dolayısıyla sanayicilik uzun vadeli düşünme, u-zun vadeleri kapsayan planlama gerektirir. Sanayici sadece bugünün değil on yıl sonrasının

da planlanmasını, on yıl sonrasının da hesabını yapmak zorundadır.

Ama bizim çocuklarımız artık üniversiteli. Onları en iyi okullarda okutuyoruz. Bir hatta iki yabancı dil öğreniyorlar. Yarı bu tesislerin sahibi onlar olacaktır."

Burada esnafılık, zanaatkarlık olarak teknisyenlikle özdeşleştirilebilir. Sanayicilik ise girişimcilik niteliklerini içermektedir. Bu anlamıyla esnafıktan sanayiciliğe geçiş teknisyenlikten (ustalıktan, zanaatkarlıktan) girişimcilik geçiş olarak anlayabiliriz. Örnekte bu geçiş bir nesil değişikliğine kadar uzamaktadır. Bu geçişin sağlanması örnekte olduğu gibi bir nesil gerektirebileceği gibi tek nesilde gerçekleştirilebilir.

İkinci olarak da günümüzde çok değerli bir ekonomi köşe yazarı olan eski bir profesyonel yöneticinin, yanında uzun yıllar çalıştığı ülkemizin önde gelen ve 1986 yılında Uluslararası Ticaret Odası'nca "yılın iş adamı" olarak seçilen çok başarılı örneğin bir girişimcimizin (Vehbi KOÇ) portresini aşağıdaki şekilde çizmektedir. (E. Cansen, Hürriyet Gazetesi, 15 Şubat 1987).

"Müthiş bir aktif dinleyicidir. Kendisine sunulan bilgileri dinleyerek özümser. Her türlü haberleşmeyi yazıya dökmesine ve dökürmesine rağmen, esas anlama tekniği okuma değil, dinlemedir. Bilhassa raporları, yazanın sesinden daha iyi anlar. Dinlerken beyininde sürekli olarak bir süzme-eleme sistemi çalışır. Anlatılanların dolu maddesi tabir edilen lafataz ibaret kısımlarını atar ve özünü bulur. Bulduğu bu özü anlatana" ... yani sen şimdi demek istiyorsun ki..." diye tekrar eder ve teyit ettirir.

Her konuşmanın sonucunda şöyle bir toparlama yapar:

- Konuşmanın (veya konuşucunun) maksadı,
- Konuşmanın bir işe yarayıp yaramayacağı,
- Bu konuşmadan sonra kimin ne yapacağı,
- Ele alınan konunun nasıl takip edileceği.

Bu iş adamımız zannedildiği gibi iş idare etmez, adam idare eder. Bu adamlar işleri idare eden kişilerdir. Adam idare ederken en sık kullandığı teknik, öğretmen değil, öğrenci rolü oynamaktır. Herkese bir şey öğretme, bir şey anlatma fırsatı tanır.

Bu iş adamımız karar almaz, karar aldırır. Kendisine karar aldırılmasından hiç hoşlanmaz. Aklının yatmadığı kararları veto eder. Aklının yattığı karar buluncaya kadar, yeni alternatifler üretmesini ister. En sevmediği karar tipi, yetkili idarecinin "emredersiniz, öyle yapınız" diye başlayan ifadeleridir.

Bu iş adamımız bir işe girerken, ne ka-

zanırım diye bakmaz. Ne kaybederim, diye düşünür. Muhtemel kayıp, dayanabileceği mertebeye ise teşebbüsü onaylaması mümkündür. Aksi takdirde küçültür. Bu iş adamımız yeni teşebbüsleri, insanları bıkırtıncaya kadar tetkik ettirir.

Projelerin savunucuları ile karşısındakı olanları bir araya getirir. Bu tartışmalarda taraf değil, hakem rolünü oynamak ister. Kendisini bir tarafa çekmek isteyenlere, direnir."

Bu örneğimizde girişimcilik ve yöneticilik başarılı bir şekilde bir araya getirilmekte, bütünleştirilmektedir. Hakikaten ülkemizin en büyük işletmesi olan KOÇ Holding girişimcilik ve yöneticiliği başarılı bir şekilde harmanlamış, profesyonel yöneticilik konusunda ülkemizde başarılı bir örnek oluşturmuştur. KOÇ Grubunda profesyonel yöneticilik hem maddi ve hem de manevi bakımdan gıpta edilen bir meslek konumuna ulaşmıştır. Türkiye'de en çok gelir vergisi ödeyen ilk yüz kişi arasında profesyonel yönetici olarak sadece KOÇ Grubu Yöneticilerinin girmesi ve bu değerlendirmemizi doğrulayan ilginç bir durumdur. 2010 yılında ilk yüz sıralamasında yine KOÇ Grubundan iki profesyonel yönetici yer almıştır.

Son olarak yine ülkemizin önde gelen çok başarılı örnek girişimcilerinden biri olan rahmetli Sakıp SABANCI, başarılı girişimcilik ilişkisi görüşünü "Başarı Şimdi Aslanın Ağzında" adlı kitabında aşağıdaki şekilde dile getirilmiştir:

"Başarıya ulaşmak gün geçtikçe zorlaşıyor. Babamın zamanında pamuğu çuvala doldurmak, gün içinde daha çok pamuğu çuvala doldurmak başardı idi. Tarlada toplanıp çuvala basılan pamuğu, yabancı gemiye kadar taşıyıp nihtında satmak daha büyük başarı sayıldı. Derken birileri basit bir makine ile (çırçır makinesi) pamuğun içindeki çekirdeği ayırdı. Bunlara fabrikatör denildi. Fabrikatör olmak büyük başarı sayıldı. Bir başkası ayrılan çekirdeği iki cendere arasından geçirip yağını çıkardı. Başarıyla yağ fabrikatörü oldu. Derken, pamuğu iplik yapan başarılı sayıldı. İplikten bez dokuyan başarılı sayıldı. Bezi İtalya'ya gönderip boyatan başarılı sayıldı. İtalya'da boyanan bezi Türkiye'de boyamayı başaran madalya aldı. Bugün geri kalmış ülkelerde bunlar hala yapılıyor. Bugün, bunlar dünya ölçüsünde başarı sayılmıyor. Dünya ölçüsünde başarı, en iyi kumaş dokumak da değil. En iyi kumaştan en iyi giysi yapılabilmek de değil. Başarı, en iyi kumaş, en iyi çizime göre giysi haline getirip, buna bir marka takarak, çok yüksek bir katma değer yaratmak. Dünya pazarında bu giysi markası ile başa gürleşmek... Şimdi artık başarının ölçüsü, dünya ölçüsü."

Bu son örneğimizde ise girişimcilik niteliğinin tam anlamıyla ön plana çıktığını söyleyebiliriz. Bu durumda profesyonel yöneticiliğin ihmal edilmesinin başarısını, özellikle başarıda sürekliliğin sağlanmasını tehlikeye sokabilir. İşletmenin bütünlüğünü tehlikeye sokabilir. Kanaatimize Sabancı Holding bu açıdan ilginç bir case study (örnek olay) oluşturabilir.



**GENÇLER GRUP**  
MAKİNA - HIRDAVAT - CİVATA



**GENÇLER GRUP**  
MAKİNA - HIRDAVAT - CİVATA

**GENÇLER GRUP MAK. SAN. TİC. LTD. ŞTİ.**  
9.Sokak No:9 Ostim ANKARA Tel : 0312 385 85 81



# HAZİRANDA YAŞAM BAŞLIYOR



**HEMEN TAPU**

"size uygun kredi seçeneklerimizle" **Halkbank**

BİTMİŞ BLOK ve ÖRNEK DAİREMİZİ GÖRMEK İÇİN SİZLERİ SATIŞ OFİSİMİZE BEKLİYORUZ.



<b>metro</b> metro durağı kapı köşmesiz	<b>monoray</b> sola içi raylı ücretsiz ulaşım alanı	<b>botanik parkı</b> 25.000 m <sup>2</sup> peşli alan, 7.500 m <sup>2</sup> havuzlar	<b>avm</b> 155 mağazalı alışveriş ve ajitans merkezi	<b>784 daire</b> 3+1, 4+1 ve Dubleks yaşam alanları
---	--	---	---	--

## Tümünü bir arada bulabileceğiniz TÜRKİYE'nin İLK ve TEK KONUT PROJESİ

Eylül 2009'da inşaatına başlanan  
Atlantis City konutları,  
Haziran 2011'de teslim edilecektir.  
Daire fiyatları; 3+1 daireler için;  
295.000 TL - 385.000 TL  
4+1 daireler için;  
335.000 TL - 395.000 TL  
Dubleks daireler için;  
540.000 TL - 570.000 TL arasında olup,  
buldukları kata ve cepheye göre  
değişiklik göstermektedir. Bu fiyatlar  
15 Mayıs 2011 tarihine kadar geçerlidir.

[atlantiscity.com.tr](http://atlantiscity.com.tr)

**444 8200**  
TÜRKİYE'NİN HER YERİNDE



BASKENT BULVARI NO: 224 BATAKENT ANKARA

