

KOBİLERİN SESİ TEMMUZ 2005

# OSTİM

ORGANİZE SANAYİ GAZETESİ

Kobiler

**KÜRESEL PAZARDA**

buluşuyor...

www.ostim.org.tr



# ODAGEM



# AÇILDI



## ODTÜ ve KOBİ'ler OSTİM'de Buluştu

Ostim OSB-Ortadoğu Teknik Üniversitesi işbirliği ve TÜBİTAK desteği ile kurulan Ostim Ortadoğu İleri İmalat Sistemleri ve Teknolojileri Ar-Ge Merkezi Sanayi ve Ticaret Bakanı Ali COŞKUN'un da katıldığı törenle hizmete açıldı.

8-9'da

### BA KANDAN

Yoldan güzel geçmek...



Orhan AYDIN

Ostim Ortadoğu İleri İmalat Sistemleri ve Teknolojileri Ar-Ge Merkezi (ODAGEM) ile Ostim'in doğal gaz şebekesi Sayın Bakanlarımızın da katıldıkları törenlerle bölgemizin hizmete açıldı. Devlet kurumlarının kuruluşunda ve yönetiminde ... ■ 4'te

### AKADEMİKLER

KOBİ'lerde bilgi darboğazı



Prof. Dr. Tamer MÜFTÜOĞLU

Yurdumuzdaki küçük ve orta ölçekli işletmelerin sorunları irdelenip bu sorunların kaynaklarına doğru inildikçe, şu husus açık bir şekilde ortaya çıkmaktadır: Türkiye'deki küçük ve orta ölçekli işletmelerin işletme bazındaki... ■ 5'te

### KOBİLERİN

KOBİ'ler neden duyarsız?



Dr. Cevdet BAYKAL

Gerek Dergimizde yayımlanan yazılarımızda, gerekse katıldığımız toplantılarda, bulunduğumuz ortamdaki KOBİ'lerin sorunlarına ilişkin konuları işliyoruz ve bu bağlamda KOBİ'lere çeşitli önerilerde bulunuyoruz... ■ 2'de

### PATENT VE MARKANIZI

TESCİL ETTİREREK KANUNİ KORUMA ALTINA ALINIZ Gümrüklerde ve yabancı ülkelerde malınıza el konmaması için yurt dışı marka tescili yaptırınız.

MARKALAFİMA TEŞVİKLERİNDEN YARAR-

### YATIRIM TEŞVİK BELGESİ

Almadan Yatırıma Başlamayınız Kredi, KDV, Gümrük ve Fon desteğinden yararlanınız.

### DAHİLDE İŞLEME İZİN BELGESİ

İhraç mamulünüzde kullanacağınız hammaddenizi Gümrük, Fon, KDV'siz alınız.

4 M Müşavirlik Tic.Ltd. Şti.

Ankara 312-418 36 06, İstanbul 212-662 80 60  
4m@4m.com.tr-www.4m.com.tr



Dr. Cevdet BAYKAL

## KOBİ günlüğü

# KOBİ'ler neden duyarsız?..

Gerek Derginizde yayımlanan yazılarımızda, gerekse katıldığımız toplantılarda, bulunduğumuz ortamdaki KOBİ'lerin sorunlarına ilişkin konuları işliyoruz ve bu bağlamda KOBİ'lere çeşitli önerilerde bulunuyoruz.

Bu tür bilgilendirme çalışmalarımızın başlıca nedeni de; Yaşanılan 'Küreselleşme' nin ve

'Gümrük Birliği' nin Türk KOBİ'lerine (olası) etkilerini anlatılabilmek içindir.

Esasen bir KOBİ uzmanı olarak onları ve ilgili kuruluşlarını bilgilendirmek, sorunlarına biran evvel eğilerek çözümler üretmelerini sağlamak; kısacası, kendilerini geleceğe hazırlamaları, tedbir almaları içindir.

Ama ne yazık ki katıldığımız her toplantıda KOBİ'lerimizin ve ilgili kuruluşlarının kendi gelecekleri için duyarsız bir tutum ve davranış içerisinde olduklarına şahit ol-maktayız!..

Bu sözlerimiz yanlış anlaşılmasın, herhangi birilerini, ya da bir kimseyi eleştirmek için söylemiyoruz.

KOBİ'lerle olan tecrübe ve temaslarımız bunları söyletiyor.

Ayrıca bunları, KOBİ'lere ve kuruluşlarına bir heyecan vermek için söylüyoruz!..

Zaten biz bunu hemen hemen her toplantıda yapmaya çalışıyoruz! Şimdi bakınız!

1995 yılı başından beri, eski adıyla GATT Uruguay Round, yeni adıyla Dünya Ticaret Örgütü Anlaşması, ardından da 1996 yılında ülkemizin AB ile Gümrük Birliği Anlaşmasını uygulamaya geçirmesinden bu yana, enaz yüzün üzerinde toplantıya (evimdeki plaketterden tespit ederek söylüyorum) sadece KOBİ'ler ile ilgili konferans, semi-

ner, panel, sempozyum, kongre, şura, şölen, arama konferansı, work shop v.b. adlar altındaki etkinliklere tebliğ sunmuş birisi olarak itiraf ediyoruz, bu tür etkinliklere KOBİ sahipleri her ne hikmetse pek fazla itibar etmiyor, dolayısıyla katılmıyor, katılan da sorunlarını anlatamıyor!..

SONUÇ: Bu tür etkinlikler kimseye (KOBİ'ye) pek fazla bir yarar sağlamıyor!..

Ama biz, KOBİ'lerle ilgili sorunların bir çözüme kavuşturulması gerektiğini bildiğimiz için ısrarla nereden gelirse gelsin her toplantı davetine icabet ediyoruz!

Daha sonra, KOBİ yöneticilerine katılmama nedenlerini sorduğumuzda da cevapları hep aynı, 'haberimiz yoktu' oluyor.

Bize göre, toplantıların duyurularına ilişkin gayretler ya yeterli olmuyor, ya da pek fazla yapılmıyor!..

Biraz daha detaylı araştırdığımızda da, toplantılara, 'kurumlararası

ya da şahsi sürtüşmeler' nedeniyle fazla rağbet edilmediğini görüyoruz.

Ama bu uzlaşmazlıktan yalnızca kendileri zarar görüyorlar!..

Konumuza dönersek, zaman KOBİ'lerimizin aleyhine geçiyor. Bizler bugünlerde onları bilgilendiremezsek, onlara ufuk çizip, vizyonlarını geliştiremezsek başka ne zaman, (yoksa KOBİ'ler yok olup gitikten sonra mı ?) yapacağız bilgilendirmeleri?

Efendim, bize bunları, son zamanlarda iştirak ettiğimiz birkaç toplantı, seminer ve sempozyuma, KOBİ sahibinin çok az sayıda katılımın olması söyletiyor.

Salonlarda biz konuşuyoruz, biz dinliyoruz!

O halde, KOBİ YÖNETİCİLERİ NEDEN DUYARSIZ, KİMLER ONLARI BU HALE GETİRDİ?

Nedenlerinin başında; KOBİ'lerle ilgili olduğunu iddia ederek her önüne gelenin, çeşitli adlarla toplantı, sempozyum, şura, kongre gibi etkinlikler düzenlemesi gelmektedir.

# ATO'dan tüketiciye 869 çağrısı

ATO Başkanı Aygün, ithal ürünler yerine barkodu "869" ile başlayan yerli malı ürünleri satın almaya çağrısı yaptı. Aygün, tüketim malı ithalatına giden her 6 bin 500 doların Türkiye'de bir kişiyi işsiz bıraktığını söyledi.

Ankara Ticaret Odası (ATO) Başkanı Sinan Aygün, ithal ürünler yerine barkodu "869" ile başlayan yerli malı ürünleri satın alma çağrısı yaptı. Aygün, tüketim malı ithalatına giden her 6 bin 500 doların Türkiye'de bir kişiyi işsiz bıraktığını belirterek, "869'u al, çocuğun işsiz kalmasın" dedi.

ATO Başkanı Aygün, yaptığı yazılı açıklamada, yabancı markalı ürünlerin market raflarını istila ettiğini ve ithal ürün tüketimi nedeniyle Türkiye ekonomisini çıkmaza girdiğini kaydetti. Aygün, bir ürü-

nün barkoduna bakarak hangi ülkeye ait olduğunu anlaşılabileceğini anımsatarak, Türkiye ekonomisinin kurtuluşunun 869 rakamında gizli olduğunu savundu. Aygün, şöyle konuştu:

"Türkiye ekonomisi bugün güçlü ekonomiler karşısında bağımsızlık savaşını veriyor. Bu savaşta parolamız 869'dur. Yani Türk'ün şifresi 869'dur.

Savaşı kazanmak ve başı dik girmek istiyorsak ülkemizin ürünlerine sahip çıkalım. İthal ürünlere



verdiğimiz her kuruş, ekonomimizi çıkmaz sokağa götürüyor, yerli sanayinin bacası tütmez oluyor.

Gençlerimize istihdam yaratmıyor. Yerlisi varken yabancı mal almak, kıt kaynaklarımızın dışarıya gitmesi ve yatırımların azalmasıdır. Azalan yatırım, çoğalan işsizliktir"

## Kamu Alımlarında Yerli Ürün Tercih Edilsin

Aygün, ABD'de kamu mallarında yerli malın tercih edildiğini, 1933 tarihli Amerikan Malları Sa-

tın Alma Yasası'nın halen yürürlükte olduğuna dikkat çekerek, Türkiye'de de kamu alımlarında yerli sanayi ürünlerinin tercih edilmesini ve ihale şartnamelerinden, "ithal yoluyla temin edilecektir" ibarelerinin çıkarılmasını istedi.

Aygün, bütün dünyaya küreselleşmeyi öneren ABD'nin "Amerikan malı al" kampanyaları ile yerli malı ürünleri satın almaya teşvik ettiğini ve "Sıradan bir Amerikalı için ülkenin kaderini belirleme zamanı gelmiştir" çağrılarını yaptığını söyledi.

# AYGÜN'den "Harçlı Seferleri Raporu"



Ankara Ticaret Odası, Türkiye'de alınan "harçları" ilişkin olarak "Harçlı Seferleri Raporu" yayınladı. Raporda, Türkiye'de 430 adet harç ve 57 de vergi tespit edildi.

lik altında toplanıyor. Bu kapsamda tam 342 kalem harç alınıyor. Buna "Diğer Harçlar" ve belediyelerin aldığı harçların da dahil edilmesiyle harç sayısı 430'u buluyor.

Türkiye'de buluş yapılamaması ve patent sayısının azlığının da harçlardan kaynaklandığı belirtilen raporda, parlak bir buluşa imza atıp bunun patentini almak isteyenlerin çok sayıda harç ödemek zorunda olduğu kaydedildi.

## Belediyeler 70 Çeşit Harç Alıyor

Belediyeler de "Belediye Gelirleri Yasası"na dayanarak 70 çeşit harç talep ediyor. Bunlardan en dikkat çekici olanları "tatil günlerinde çalışma ruhsatı harcı", "ölçü ve tartı aletleri muayene harcı", "hayvan kesimi muayene ve denetleme harcı", "tellallık harcı" ve "belediye hoparlöründen yapılan ilan ve reklam harcı" olarak sıralanıyor.

## 57 Çeşit Vergi Var

Türk vergi mevzuatında gelir vergisinden özel tüketim vergisine, akaryakıt vergisinden motorlu taşıtlar vergisine kadar 57 adet vergi

bulunuyor. Kamu maliyesi sıkıştıkça bu vergilerin çeşitli adlar altında "ekleri"ni getirdiğine de işaret edilen raporda, "Böylece vatandaş, aynı vergiyi iki defa ödüyor. Ör-

neğin geçen yıllarda motorlu taşıtlar ve emlak vergileri "Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi" ve "Ek Emlak Vergisi" adı altında yeniden alındı" denildi.

# 29 İl'e Vergi Dairesi Başkanlığı

Bakanlar Kurulu, aralarında İstanbul, Ankara, İzmir gibi büyük illerin de yer aldığı 29 ilde vergi dairesi başkanlıkları kurulmasını kararlaştırdı.

IMF'yle yapılan stand-by anlaşmasının ön koşulu olarak yasalaştırılan Gelir İdaresi Yasası kapsamında Bakanlar Kurulu hangi illerde vergi dairesi başkanlıkları kurulacağını belirledi.

Bakanlar Kurulu kararına göre, 29 ilde birer tane vergi dairesi başkanlığı kurulacak.

Bu iller şöyle:

Adana, Ankara, Antalya, Aydın, Balıkesir, Bursa, Denizli, Diyarbakır, Edirne, Erzurum, Eskişehir, Gaziantep, Hatay, Mersin, İstanbul, İzmir, Kayseri,

Kocaeli, Konya, Malatya, Manisa, Kahramanmaraş, Muğla, Sakarya, Samsun, Tekirdağ, Trabzon, Şanlıurfa, Zonguldak.

Böylece yasayla kurulması öngörülen 100 vergi dairesi başkanlığından 29'u kurulurken, yasaya göre vergi dairesi başkanlığı kurulmayan yerlerde vergi dairesi müdürlükleri oluşturulacak.

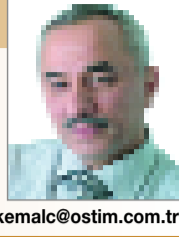
Gelir İdaresi Yasası'na göre, vergi dairesi başkanlıkları, mükellef tespiti, vergi ve benzeri yükümlülüklerle ilişkin tarh, tahakkuk, tahsil, terkin, tecil, iade, ödeme,

muhasebe ve benzeri işlemleri yapacak. Yargı işlemlerinde de vergi dairesi başkanlıkları yetkili olacak. Vergi dairesi başkanlıkları içinde, "mükellef hizmetleri, vergilendirme, denetim, tahsilat ve hukuk işleri, muhasebe, insan kaynakları, destek hizmetleri ve benzeri fonksiyonlar için grup müdürlükleri ve bunlara bağlı müdürlükler ile yetki alanlarında ekonomik analizler yapmak ve mükellef hizmetlerini en yakın yerden sunmak üzere şubeler kurulacak.

## Editörden

## 224 OSB'nin sesi...

Kemal Çeküç



kemalc@ostim.com.tr

Organize Sanayi Bölgeleri kendilerini temsil amacıyla oluşturulan OSB'lerin bağımsız, ilgili taraflarla eşgüdüm içinde çalışan, kendi yağı ile kavranan, tüm OSB'leri kucaklamış demokratik bir sivil toplum örgütü olmasını istiyor.

Fakat, OSB'lerin ileri gelenleri OSB'lerde, "Kurucular Kurulu" olarak göreve gelen ekibin sanki sonsuza kadar yönetimde kalmayı, bunun için de "tek sesi" olmayı tercih ettikleri yönünde bir izlenim içindeler.

OSB'lerin daha çok, daha farklı özellikleri olan OSB'lere açılması ve resmi bir devlet dairesi olmadığını tüm OSB mensuplarına hissettirip, kanıtlanması bekleniyor.

Kurulduğu günden itibaren acemiliğine karşın OSB'ler, OSB'lerle ilgili Bakanlıklar ve kurumlar arasındaki sorunları yakından izlemiş, sorunları değişik ilgili platformlara taşımaya çalışmış, alınan kararlarda ve çıkan yasalarda kısmen de olsa etkili olmuştur.

Ancak OSB'lerin yönetimi, OSB'ler üzerinde gerekli etkinliği ve itibarı tam olarak sağlayabilmiş, istenen üye sayısını yakalamış değildir. Kendilerini temsil edecek güçlü bir kuruma ihtiyaç duyan OSB'lerin Üst Kurula üye olma gerekçeleri yeterince işlenip, benimsetilememiştir. Bütün genel kurullarını ve toplantılarını yakından izlediğimiz OSB'lerin yönetim kadrosunun "her bölgeyi aynı sıcaklıkla kucaklayamamak" gibi bir sorunlarının olduğunu hissediyor.

Son genel kurulda eleştirilerden etkilenen yönetim, "içinde Türkiye genelinde deneyimli ve başarılı OSB temsilcilerinin yer aldığı genişletilmiş bir istişari kurul" oluşturacaklarına dair söz vermişti.

Böyle bir kurula ilişkin çalışmadan henüz haberdar değiliz. Ancak, "İstişari Kurul" yerine OSB'lerin yönetiminde bulunan OSB'lerin bölge müdürlerinden "Bölge Müdürleri Kurulu" ihdas edildiğini öğrendik. OSB'lerin Yönetim Kurulu; Manisa OSB, Ankara Sanayi Odası 1. OSB, Gaziantep OSB, Bursa Ticaret ve Sanayi Odası OSB, Denizli OSB, Çorum OSB, Hacı Sabancı OSB, Gebze OSB, Eskişehir Sanayi Odası OSB'den oluşuyor.

Yönetimde yer alan bu 9 OSB'nin müdürleri de her ayın ilk Perşembe günü Ankara'da saat 10'da toplanacak. Asli görevleri öğleden sonra saat 14.00'da yapılacak Yönetim Kurulu toplantısının gündemi üzerinde fikir jimnastisi yapmak, gündem maddelerini belirleyip Yönetim Kurulunun önüne koymak.

Uygulamanın içinde oldukları için doğal olarak OSB'lerin sorunlarını en iyi bölge müdürleri biliyor. Ancak müdürlerin OSB'lerin yönetim kurulu üyesi olmaları mümkün değil. Müdürlük görüşleri Üst Kurul çalışmaları açısından önemli. Bu nedenle, yönetime katkı vermeleri doğrudur, ancak bunun yolu zaten yönetimde bulunan 9 OSB'nin, farklı temsilcilerini başka bir kurul haline getirmek midir?

Bunun mevzuata uygun olmadığı söyleniyor. Çünkü yasa OSB Üst Kurulunun organları için, "Genel Kurul, Yönetim Kurulu, Denetim Kurulu ve Genel Sekreterden oluşur" hükmü getirmiş. Yani "OSB'lerin Bölge Müdürleri Kurulu" diye bir şey yok.

OSB'lerin OSB'lerin yönetiminden etkinlik, katılımçılık, demokratiklik ve çoğulculuk adına özgün ve çekici uygulamalar bekliyor. OSB'lerin web sitesinde, "Bir OSB'nin sesi var, 224 OSB'nin sesi var" sloganı yer alıyor.

Organize Sanayi Bölgeleri, seslerinin daha gürlü ve etkili çıkması için OSB'lerde, "kurucular kurulu" psikolojisinden sıyrılmış, bilgili, bilinçli ve cesur yöneticilere ihtiyaç duyuyor.

# KOBİ'lerin problemi finansman

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkıoğlu, Türkiye'deki KOBİ'lerin en önemli probleminin yetersiz ve yüksek maliyetli finansman olduğunu bildirdi.

Hisarcıkıoğlu, yetersiz ve yüksek maliyetli finansman sorunu nedeniyle KOBİ'lerin faaliyetlerini büyük oranda kendi öz kaynaklarıyla finanse etme yoluna gittiklerini, sadece gereksinim duyduklarında bankalara yöneldiklerini bildirdi.

Hisarcıkıoğlu, "Firma bilançolarının kredilendirme uygun olmaması ve bankacılık hizmet ürünlerinin işletme sahipleri tarafından fazlaca tanınmaması bu sorunun temel sebepleri olarak gösterilebilir" dedi. Hisarcıkıoğlu, şunları söyledi:

"KOBİ'lerin özellikle bankacılık kesiminden kredi kullanımı imkanı son derece kısıtlıdır.

Bu oran ülkemizde yüzde 5'in altındadır. Tüm KOBİ'lerin yüzde 50'si finansman sorununu uzun vadede gelişmeyi en çok etkileyen kısıtlama olarak göstermektedir. Finansman maliyeti yüksekliğinin Türk KOBİ'lerine olumsuz etkisi yüzde 48 iken, AB ortalamasında bu oran yüzde 16'yı geçmemektedir. Bankaların, risklerini azaltmak için KOBİ'lere kullandıkları kredilerde daha da hassas olacağı bir döneme girildiğine dikkat çeken Hisarcıkıoğlu, KOBİ'leri etkileyecek olan önemli gelişmelerden olan BASEL-II standartlarının KOBİ'ler tarafından ihmal edilmemesi gerektiğini ifade etti.

## KOBİ'lere TOBB Desteği

TOBB'un son 2 yılda Halk Bankası aracılığıyla KOBİ'lere 300 trilyon liranın üzerinde işletme sermayesi sağladığını belirten Hisarcıkıoğlu, geçen yıl yüzde 16.9 olan söz konusu kredinin, 2005 yılındaki faiz oranı da yüzde 12.6 olarak belirlediklerini bildirdi. Hisarcıkıoğlu, böylece KOBİ'lerin ilk defa yüzde 5 gibi, rakip ülkelerdeki reel kredi faizlerine yakın bir maliyetle finansman sağladıklarını anlattı.

Hisarcıkıoğlu, "TOBB olarak, kurucu ortağı olduğumuz Kredi Garanti Fonu ve kurucusu olduğumuz KOBİ Girişim Sermayesi şirketleri vasıtasıyla da KOBİ'lerimizi desteklemeye devam ediyoruz" dedi.



## Bilgin: Anadolu Yaklaşımı'nı başlatacağız

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) Başkanı Tevfik Bilgin, İstanbul Yaklaşımı'na benzer şekilde "Anadolu Yaklaşımı" üzerinde çalıştıklarını söyledi.

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu Başkanı Bilgin, bazı firmaların işletme sermayesi yetersizliği yaşadığını, bu firmalara yapılacak destekle işleme başlayacaklarını belirtti.

Bilgin kendisine ait "Anadolu Yaklaşımı" fikri üzerine şunları söyledi:

"Bazı firmalarımız dört dörtlük her şeye

hazır, vergi sigorta borcu dışında işletme sermayesindeki yetersizlik nedeniyle faaliyet gösterememekte. Kısacası tulum baya su koyduğunuz zaman o işletme çalışmaya başlayabilecek durumda, istihdam yaratabilecek durumda. Biz bir çalışma başlattık.

Eğer tasvip görürse bunu sonlandırmayı düşünüyoruz. Adı belki değişebilir ama

İstanbul Yaklaşımı'na benzer şekilde 'Anadolu Yaklaşımı' koymak istiyoruz.

Ama sırf bu firmalara özgü olmak üzere yani işletme sermayesi yetersizliğinden dolayı bir şekilde ortada kalmış firmaların ekonomiye kazandırılması için bu konuda desteklerimiz devam edecektir" dedi.

## KOBİ'lere Özel Borsa Geliyor

Yastık altındaki parayı piyasaya çekmek amacıyla Küçük ve Orta Boy İşletmelere yönelik yeni bir borsa kurulacak.

Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Abdüllatif Şener, yeni kurulacak borsa ile KOBİ'lere sermaye desteğinin sağlanması ve yastık altındaki yatırımların piyasaya çekilmesinin hedeflediklerini söyledi.

Türkiye Sermaye Piyasası Aracı Kuruluşları, Odalar ve Borsalar Birliği ile menkul değerler firmalarının oluşturulan borsanın kuruluşu için başvurular yapıldı. Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Şener, konuyla ilgili şunları söyledi:

"Yeni bir takım piyasaların devreye girmesi demek tasarruf alışkanlıklarını da değiştirecektir. Sürekli yastık altındaki paraların var, bu yastık altına giren bir takım birikimlerin piyasaya dönmeye katkı sağlayacak demektir."

Gerekli elektronik altyapı tamamlandıktan sonra borsa işlemleri bu elektronik sistem üzerinden yapılacak. Yeni borsanın hedefinin İMKB'de yer alamayan veya fazla hareket görmeyen küçük ve orta boy işletmeler (KOBİ) olduğu bildirildi.

## İpekyolu projesi başarı ile tamamlandı

Devlet Bakanı Kürşad Tüzmen, İpekyolu güzergahındaki ülkelerle ticaretin geçen yıl %58 arttığını söyledi. Tüzmen, İpekyolu Türk İhracat ürünleri fuarının sonuçlarını değerlendirdi.

Devlet Bakanı Kürşad Tüzmen, dünyada trenle gerçekleştirilen ilk fuarın başarıyla tamamlandığını ve 4 ülkede 70 bini aşkın kişi tarafından gezildiğini belirtti.

Tüzmen, "Stratejimizde çok özel konuma sahip olan İpekyolu güzergahındaki ülkelerle geçen yıl ticaretimizi %58 artırdık. Bu oran son iki yıllık dönem için %109 olarak gerçekleşti" dedi.

Tüzmen, fuar ile 600'ün üzerinde firma temsilcisinin bölge ülkelerden bine yakın işadamı ile biraraya gelerek bağlantılar

gerçekleştirdiğini kaydetti. Tüzmen, dünyanın en zengin yeraltı kaynaklarına sahip bu ülkelerle ticari ilişkilerin, mevcut düzeyinin 3-4 misline çıkarılması gerektiğini de vurguladı.

İpekyolu Fuarı Tenis'te Ostim Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü de bir vagonla yer aldı.

Ostim vagon reyonunda bölge firmalarına ait tanıtım araçlarının yanında bölge müdürlüğünün Ostim için hazırlanmış olduğu tanıtım CD'si, Ostim Rehberi ve broşürler yer aldı.



**OSTİM**  
Organize Sanayi Bölgeleri Birliği

**Organizasyon Aylık Yönetim Kurulu**

**Genel**  
Çeküç Kemal

**Genel Yönetim Koordinatörü**  
Mehmet Çetinkaya

**Genel Kurul**  
Lutfiye KOCAN  
Kulu FURKAN

**Prof. Dr. Tamer MUHTAR**  
Dr. Cevat KURBAN  
Yeni SANITOPRAK

**Bölge Müdürleri Temsilcileri**  
Lutfiye KOCAN

**Genel Temsil**  
Mehmet ÇETINKAYA

**Kapak Temsil**  
Zeynep AKÇAY

**Finansman**  
Banka Döner Yemirlik A.Ş.

**Adres:**  
Genel Müdürlük Caddesi  
Kocaeli İli İzmit İlçe Kurumlar Bölgesi  
Ticaret Mahkemesi

**Tel: 0312 385 58 20 21**  
**Faks: 0312 385 78 97**  
[www.ostim.org.tr](http://www.ostim.org.tr)

Ostim Ortadoğu İleri İmalât Sistemleri ve Teknolojileri Ar-Ge Merkezi (ODAGEM) ile Ostim'in doğalgaz şebekesi Sayın Bakanlarımızın da katıldıkları törenlerle bölgemizin hizmete açıldı.

Devlet kurumlarının kuruluşunda ve yönetiminde doğrudan yer almadığı bir OSB olarak, zaman zaman bürokratik engeller, zaman zaman da bir hizmetin ilk kez gündeme geliyor olmasının yarattığı zorluklarla karşılaşmaktayız.

Bunlara karşın bölge çalışanlarının rekabetçi güçlerini yükseltme amacının yanı sıra, toplumsal yarar misyonu ve örnek olma heyecanı ile de çalışıyor, başardığımızda mutluluğumuzu her kesimle paylaşmak istiyoruz.

Sanayi Bakanımız Sayın Ali Coşkun'un da katıldıkları törenle hizmete giren Ar-Ge merkezi üniversite-sanayi işbirliğinin somut bir örneğidir. Kısa adı ODAGEM olan merkez, gerçekleşmesi uzun süreli emek ve efor isteyen bir projedir. Bu zor proje TÜBİTAK desteği, Ortadoğu Teknik Üniversitesi ve Ostim'in sabırlı işbirliği ile hayata geçirildi.

Sanayi sektöründeki firmaların sorunlarını üniversiteye taşımak hepimizin bildiği gibi sıkıntılı bir süreçtir. Sorunlarınızı gidip üniversitedeki ilgili akademisyenlere doğrudan aktaramazsınız. Akademisyenler de gelip bilgilerinizi sanayicilere direkt olarak aktaramazlar. O nedenle iki tarafın da derdini anlayan; üniversiteyi sanayiye, sanayiye üniversiteye taşıyacak bir bi-

## BAŞKANDAN

**Orhan AYDIN**  
(Ostim Yönetim Kurulu Başkanı)

### Yoldan güzel geçmek...

rim gerekiyordu. İşte ODAGEM bunu sağlayacak.

Sorularımıza yanıt bulmayı kolaylaştıracak olan bu merkezimiz, üniversite ile sanayiye yan yana getirecek; sinerjisini artıracak, katma değerini artıracak. Böylece yeni ürünler, yeni tasarımlar yeni araştırmalar yapılacak. Daha nitelikli ve katma değeri yüksek ürünler üretilecek. Yeni üretim teknolojilerine erişim bilincimizi geliştirecek.

Ostim'in enerji kurulumunda elektrik santralinden sonra ikinci ayağı olan Doğalgaz Dağıtım Şebekesi'ni de Sayın Enerji Bakanımız Hilmi Güler'in de teşrifleri ile hizmete açtık. Doğalgaz şebekemizin hizmete girmesi ile bölgemizdeki KOBİ'ler yeni bir atılım gerçekleştireceklerdir. Endüstriyel amaçlı, yüksek basınçlı bu doğalgazı isteyen istediği miktarda kullanabilecektir. Doğalgazın bölgeye gelmesi ile ısınma ve üretim amaçla enerji maliyetleri de düşecek; üretimdeki maliyet avantajı rekabete, üretime, istihdama, ve ihracata yansiyacak-

tır.

Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı ile de iki ayrı konuda projemiz oldu. İlk olarak Türkiye İş Kurumu (İŞKUR) ile birlikte gerçekleştirilen proje ile eğitim verdiğimiz gençlerimizin diplomalarını dağıttık. İşsiz insanlarımızı tespit ettik. Bunları nitelikli elemanlar haline getirdik ve firmalara yerleştirerek, onların nitelikli elaman ihtiyacını karşıladık.

Yine Çalışma Bakanlığı'nın tüm hizmet birimlerinin faaliyet göstereceği bir merkez için Sayın Bakanımız Murat Başesgioğlu'nun da hazır bulunduğu törende protokol imzaladık. Çalışma Bakanlığı Hizmet Merkezi kısa sürede faaliyete geçecektir. Söz konusu merkez, bölge işletmecilerini, çalışanlarını ve çevre halkını kent merkezine gitme zahmetinden kurtaracaktır.

Organize Sanayi Bölgesi olarak bölgenin altyapı, üretim, tanıtım, ihracat, insan kaynakları, araştırma-geliştirme, eğitim gibi alanlarına yönelik bir dizi projelerimiz de-



vam edecektir. İlk etapta ODTÜ Teknokent'in uzantısı olan Ostim Kuluçka Merkezi'nin en az 60 firmayı kapsayacak şekilde yıl sonuna kadar açılması bulunuyor.

Projelerin gerçekleşmesi için önce inanmanın gerekiyor.

Önünüze hayal ettiğiniz bir fotoğrafı koymanız, onu bir pazıl gibi algılayıp, parçalarını birer birer titizlikle yerine yerleştirirkeniz gerekiyor. Pazılı tamamlıyorsanız, ve güzel bir fotoğraf ortaya çıkıyor. Ostim olarak ortaya koyduğumuz resmin diğer bölgele-

rimize de örnek olmasını istiyoruz. Başkaları da görsün, örnek alsın diyoruz. Başta da belirttiğimiz gibi elbette pek çok projede ilk olmanın zorluklarını yaşıyoruz.

Girdiğiniz yolda nelerle karşılaşacaksınız? Engelleri nasıl aşacaksınız? Peşinizden gelecek olanlara, sizi izleyecek olanlara nasıl bir yol bırakacaksınız? Bu sıkıntıları ve sorumluluğu Ostim olarak gönül rahatlığı ve yakınmadan üstleniyoruz.

"YOLDAN GÜZEL GEÇMEK" başlıklı öykü, okurlarımıza ne demek istediğimizi belki daha çarpıcı olarak ifade edecektir.

### Yoldan güzel geçmek...

*Bir kral halkı için geniş bir yol yaptırdı. Yapımı tamamlanan yolu*

*halka açmadan önce, bir yarışma düzenlemeye karar verdi.*

*İsteyenin bu yarışmaya katılabileceğini ilan ettiren kral, yoldan en güzel geçecek kişiyi belirleyeceğini ve ödül vereceğini söyledi. Yarışma günü, insanlar akın ettiler.*

*Bazıları en güzel arabalarını, bazıları en güzel elbiselerini getirmişti: Kadınlardan kimileri saçlarını en güzel biçimde yaptırmıştı, kimi de yollarında en güzel yiyecekleri getirmişti.*

*Nihayet, bütün gün insanlar yoldan geçtiler, fakat yolu kat edip tekrar kralın yanına döndüklerinde hepsi aynı şikayette bulundu:*

*Yolun bir yerinde büyükçe bir taş ve moloz yığını vardı ve bu moloz yığını yolculuğu zorlaştırıyordu.*

*Günün sonunda yalnız bir yolcu, bitiş çizgisine yorgun argın ulaştı.*

*Üstü başı toz toprak içindeydi, ama krala büyük bir saygıyla yönelerek elindeki altın kesesini uzattı:*

*"Yolculuğum sırasında, yolu tıkayan taş ve moloz yığını kaldırmak için durmuştum. Bu altın kesesini onun altında buldum. Bu altınlar size ait olmalı."*

*Kral gülümseyerek cevap verdi:*

*"O altınlar sana ait delikanlı."*

*"Hayır, benim değil. Benim hiçbir zaman o kadar çok param olmadı."*

*"Evet" dedi kral. "Bu altınları sen kazandın, zira yarışmanın galibi sensin. Yoldan en güzel geçen kişi sensin. Çünkü, yoldan en güzel geçen kişi, ardından gelenler için yoldaki engelleri kaldıran kişidir!"*

# Ostim'e yerinde hizmet

Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı ile Ostim Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü işbirliği ile bölge ve çevresine hizmet vermek üzere Ostim Hizmet Merkezi kurulmasına karar verildi.

Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Ostim Hizmet Merkezi açılacak. Merkez'de verilecek hizmetler ile Ostim'in yükümlülüklerini kapsayan resmi protokolü Ostim OSB adına Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın imzaladı. Bina ve temel donanımı Ostim tarafından sağlanacak olan merkez, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'na bağlı ve ilgili kuruluşların tek çatı altında toplanması, hızlı, etkin ve verimli bir çalışma anlayışı ile OSB dahilinde faaliyet gösteren işyerleri, işverenler, çalışanlar ve bunların hak sahipleri ile diğer vatandaşlara yerinde ve etkin hizmet



vermesi amacını taşıyor.

Buna göre Bakanlık ve Bakanlığa bağlı Sosyal Sigortalar Kurumu, BAĞ-KUR, Türkiye İş Kurumu, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'na bağlı ve ilgili kuruluşların tek çatı altında toplanması, hızlı, etkin ve verimli bir çalışma anlayışı ile OSB dahilinde faaliyet gösteren işyerleri, işverenler, çalışanlar ve bunların hak sahipleri ile diğer vatandaşlara yerinde ve etkin hizmet

Merkez'de başvuru ve bildirimlerin kabulü, işyeri tescil işlemlerine ilişkin hizmetler, iş kazası ve meslek hastalıkları bildirimleri,

kurma izin ve işletme belgesi başvuruları, iş sağlığı ve güvenliği danışmanlık ve eğitim hizmetleri, işyeri ortam analizi başvurularını kabulü yapılabilecek.

Hizmet süresi ilk etapta 5 yıl olarak belirlenen Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Ostim Hizmet Merkezi'ne ilişkin protokol çerçevesinde Bakanlık ve OSB arasındaki koordinasyonu OSB Müdürlüğü sağlayacak.

**VIMPO VİSKOZ MARI POMPA SANAYİ TİCARET TAHHÜT LTD. ŞTİ.**

Hidro Dijital Pompalar

İçten Akışkanlı Dijital Pompalar

Sentetik Pompalar

Hidro Dijital Pompalar

Küresel ve Köpük MUM Vana'lar

Arızalı Pompa Üretimi ve Dönerimlerin

Tel Süpürge Makinelerinin

**Vimpo Viskoz Mari Pompa**

Orman İşletiminde Enerji Üretimi ve Saklama İşleri

TEL: 0332 221 11 11 / 221 11 11 / 221 11 11

http://www.vimpo.com.tr / e-mail: vimpo@vimpo.com.tr

Tel: +90 (312) 354 05 05 / Fax: +90 (312) 354 05 10

Yurdumuzdaki küçük ve orta ölçekli işletmelerin sorunları irdeleyip bu sorunların kaynaklarına doğru inildikçe, şu husus açık bir şekilde ortaya çıkmaktadır: Türkiye'deki küçük ve orta ölçekli işletmelerin işletme bazındaki en önemli darboğazı, alınan kararların nicelik ve nitelik olarak yeterli bilgiye dayandırılmamasıdır. Bunu kısaca, işletmelerde yönetimin bilgi ihtiyacının karşılanamamasını şeklinde de ifade edebiliriz. Bu tesbit, bilgilenme sürecinin bilgi toplama aşaması yanında bilgi işleme ve bilgi değerlendirme aşamalarını da kapsamaktadır.

Yukarıda da ifade edildiği gibi KOBİ'lerimizin başarısızlık nedenlerinin çoğunun arkasında bilgi noksanlığı veya bilgi yetersizliği yatmaktadır. Dolayısıyla bu darboğazın çok ciddiye alınması, üzerinde hassasiyetle durulması, çözüm yollarının aranması gerekir. Burada, Türkiye'deki küçük ve orta ölçekli işletmelerin güçlendirilmesi konusundaki büyük bir potansiyel vardır. Bu potansiyelin değerlendirilmesinde küçük ve orta ölçekli işletmelerin bizzat kendilerinin yapabileceği çok şeyler vardır. Ayrıca bu konuda meslek kuruluşlarına ve devlete de çok önemli görevler düşmektedir.

Bu darboğazın aşılması konusunda en büyük engel, sorunun işletmelerimiz tarafından henüz yeterince algılanmamış olmasıdır. Birçok işletmede, bilgi toplama, bilgi işleme ve bilgi değerlendirme için harcanan paralar gereksiz bir masraf olarak görülmektedir. Halbuki günümüzde bilgi bir üretim faktörü olarak kabul edilmektedir. Gelişmiş ülkelerde bilgi üreten ve pazarlayan birçok firma faaliyet göstermektedir. Bu ülkelerde bilgi piyasası en canlı piyasalardan biridir. Bu üretim faktörünün günümüzde kazandığı önem, "bilgi toplumu" kavramında ifadesini bulmaktadır.

Yukarıda da değinildiği gibi bu darboğazın aşılmasında küçük ve orta ölçekli işletmelerin bizzat kendileri de çok şeyler yapabilir. Zira bilgi toplama, bilgi işleme ve bilgi değerlendirme muhakkak pahalı



## AKADEMİK GÖRÜŞ

# KOBİ'lerde bilgi darboğazı

Prof. Dr. M. Tamer MÜFTÜOĞLU / e-mail:tamerm@baskent.edu.tr

bir faaliyet alanı değildir. Küçük işletmeler bu konuda aktif olmalı, kendi imkanları içinde bilgi ihtiyaçlarını karşılayacak yollar aramalıdır. Çok düşük maliyetle ve kısa zamanda ulaşılabilecek birçok bilgiler bu işletmelerin başarısına çok büyük katkılar sağlayabilirler.

Küçük ve orta ölçekli işletmeler açısından bilhassa ikincil elden (sekunder) bilgiler önemli kolaylıklar sağlar. Masabaşı bilgiler de denen ikincil elden bilgiler, daha önce başkaları tarafından toplanmış olan bilgileri kapsar. Bu bilgilerin kullanılabilmesi için, sadece ilgili işletmenin özelliklerine ve içinde bulunduğu şartlara göre yeniden düzenlenmesi gerekmektedir. Bu şekilde işletmede önemli ölçüde maliyet ve zaman tasarrufu sağlanabilir.

İkincil elden bilgilerin sağlanması konusunda ilk akla gelen kaynaklar, DIE, TÜSİAD, MESS, TOBB, Ticaret ve Sanayi Odaları, TESK, İGEME, KOSGEB, MPM, İKV, YASED, Bakanlıklar, Bakanlar, Belediyeler, Sendikalar, Üniversiteler ve Kütüphaneler gibi çeşitli kamu kuruluşları ve özel kuruluşlardır. İhracat ve ithalat konusunda yabancı ülkelerin Türkiye temsilcilikleri ve yine Türkiye'nin dış ülkelerdeki temsilcilikleri, çeşitli uluslararası kuruluşlar hemen akla gelen ikincil elden bilgi kaynaklarıdır. Ayrıca gerek yurt içi ve gerekse yurt dışında yayınlanan mesleki dergilerden ve araştırmalardan, ikincil elden bilgi kaynakları olarak yararlanılabilir.

Bilgi noksanlığından kaynaklanan en önemli işletmecilik hataları henüz yatırımın fizibilite aşamasında başlamakta, işletmenin yaşam süre-

cinde devam etmektedir. Fizibilite çalışmalarının yeterli bilgiye dayandırılmaması sonucu, ürün ve pazar seçimi, ölçek, teknoloji ve kuruluş yeri seçimi gibi konularda, geriye dönüşü çok zor stratejik hatalar yapılmaktadır. İşletme, faaliyete geçtikten sonra batık maliyete (sunk cost) dönüşen bu hatalarını, sürekli olarak sırtında taşımak zorunda kalmaktadır. Yine mali etüd konusunda yapılan hatalar nedeniyle işletmenin üretime geçiş süresi uzamakta, daha önce yapılan yatırımlar bazen yıllarca atıl olarak kalmaktadır. Sermaye maliyetinin yüksek olduğu dönemlerde böylesi bir kaynak israfına özel sektör kuruluşlarının, hele küçük ve orta ölçekli işletmelerin katlanması imkansız olduğundan, bu tür hataların cezası, yatırım projesinin henüz doğmadan ölmesi olmaktadır. Üretime geçebilen işletmelerin ise rekabet gücü çok düşmekte, ancak dışa kapalı korumacı bir devlet politikası sayesinde yaşamlarını sürdürebilmektedirler. Nitekim 1980 yılından itibaren dışa açılmaya başlayan Türk ekonomisinde, işletmelerimizin bu tür yapısal sorunları su üstüne çıkmıştır. Yine 1994 ve 2001 krizlerinde bu sorunlar kendilerini göstermişler, varlıklarını belli etmişlerdir. Sonuçta birçok işletme zor durumda kalmış, iflas ve konkordato olayları kanıksanır hale gelmiştir.

Bilgilenme konusunda küçük ve orta ölçekli işletmelerin bizzat başvurabilecekleri çok önemli bir başka imkan fuarların ve sergilerin ziyaret edilmesi, sektöre ilişkin toplantılara katılma ve meslektaşlarla bilgi alış verişinde bulunulmasıdır. Bu imkan hem yurt içi hem de yurt

dışı fuarlar, sergiler ve toplantılar için geçerlidir. Bu konuda küçük (9-49 personel) ve orta (50-199) işletme sahipleri için yurt dışı gezilerin önemli bir maddi sorun yaratmıyacağı düşünülüyor. Buradaki asıl sorun maddi imkansızlıktan ziyade girişimcilerin yabancı dil bilmemesi, şimdiye kadar yabancı ülkelere gitmemiş olmaları gibi faktörlerden kaynaklanmaktadır. Bu faktörler işletme sahiplerinde bir ürkeklik yaratmaktadır. Son yıllarda girişimcilerimizde bu ürkekliğin kalkmaya başladığı memnuniyetle gözlenmektedir. Artık birçok uluslararası fuar ve sergilerde, sektör ve meslek toplantılarında gittikçe artan sayıda ortasınıf Türk girişimcilerine rastlanmaktadır. Son yıllarda çeşitli illerdeki Ticaret ve Sanayi Odaları, Sanayi Odaları ile KOSGEB çeşitli uluslararası fuarları ziyaret veya bu fuarlara katılmak üzere, küçük ve orta ölçekli işletme sahiplerine yönelik geziler düzenlemekte ve/veya katkı sağlamaktadır. Bu konudaki devlet desteği, iç ve bilhassa dış gezilerde maddi sorunlarla karşılanabilecek çok küçük işletme (1-9 personel) sahipleri için önem taşımaktadır. Sadece aile bireylerinin çalıştığı işyerlerinde ise bu tür iç ve dış gezilere katılım genellikle maddi açıdan ve zamansızlıktan mümkün olamamaktadır. Devlet desteğine geniş ölçüde ihtiyaç duyulan bu kesimde (1-9 personel çalıştıran çok küçük işletmeler ve bilhassa sadece aile bireylerinin çalıştığı işyerleri), bilginin işletme sahibinin ayağına kadar götürülmesi gerekmektedir.

Bu işletmelerimizin bilgi ihtiyacının karşılanmasında (özellikle çok küçük veya mikro işletmelerde) devlete de çok önemli görevler düşmektedir. Devletin küçük veya orta ölçekli işletmelere yönelik bilinçli ve etkin bir bilgilendirme politikası, küçük ve orta ölçekli işletmelerin yapısının güçlendirilmesine katkı açısından çok büyük önem taşımaktadır. Bu katkının sübvansiyon politikasının sağladığı katkı ile mukayesesini, ne nicel ve ne de nitel yönden mümkün değildir.

Küçük ve orta ölçekli işletmelerin

bilgilendirilmesi yanında, eğitim ve danışmanlık hizmetleriyle desteklenmesi de gerekmektedir. Devletin eğitim, bilgilendirme ve danışmanlık konularında her alanda, her aşamada ve her konuda yapabildiğinin azamisini yapmaya çalışmalıdır.

Biz bu üç konuda ağırlığın bilgilendirme desteğinde olması gerektiği görüşündeyiz. Danışmanlık ve eğitim konularında devletin kendisini kurtarıcı olarak görme pozisyonuna kayma tehlikesi fazladır. Bu tavır devletin danışmanlık ve eğitim hizmetlerinin etkinliğini büyük ölçüde düşürmektedir. Devletin, danışmanlık ve eğitim konularında bir fayda maliyet analizi yaparak bu hizmetlerini bu analiz sonuçlarına göre programlanmasında büyük yarar görüyoruz. Gereğinde devletin bu hizmetlerinde de piyasalaştırılmaya gidilerek, danışmanlık ve eğitim hizmetlerinin özel danışmanlık firmalarına kaydırılması ciddi bir alternatif olarak düşünülmelidir. Bu hizmetlerin finansmanına küçük ve orta ölçekli işletmelerin kısmen de olsa bizzat katılması, etkinliğin artırılması açısından yararlı olacaktır.

Son yıllardaki uygulamaların giderek bu doğrultuda yapılması olumlu bir gelişmedir.

Kısaca bilgi, danışmanlık ve eğitim konularında aşağıda ki Çin atasözünün bilgi toplumunda bilhassa geçerli olacağını söyleyebiliriz:

"Sadece önündeki yılı düşünüyorsan pirinç ek; önündeki 10 - 20 yılı düşünüyorsan ağaç dik; şayet önündeki 100 yılı düşünüyorsan insan yetiştir."

Belki günümüzde yarının bilgi toplumunu göz önünde tutarak bu atasözünün aşağıdaki gibi değiştirilmek gerekir:

"Sadece önündeki 100 yılı düşünüyorsan değil, önündeki 10-20 yılı, gelecek yılı, hatta yarını düşünüyorsan, insanlarını çok iyi eğitmek zorundasın."

Zira bilgiyi en iyi üreten de, bilgiye en hızlı ulaşan da, bilgiyi en iyi kullanan da eğitilmiş bireylerdir. Esasen eğitimin kendisi de en etkili ve etkin bilgilenme yolu değil midir?

# Türkiye Çin pazarına dönüşüyor

**Türkiye'nin Çin'den yaptığı ithalat, yılın ilk dört aylık döneminde yüzde 55 oranında artarken, bu ülkeye ihracatı yüzde 23 oranında azaldı. Çin'den yaş meyve ve sebze de alıyoruz.**

Türkiye Çin'den iki milyar dolarlık ithalat yaparken, ihracatı sadece 141 milyon dolara kaldı. 2005 yılıyla birlikte dış pazarlardaki payının Çin nedeniyle daralmasından çekinen Türkiye, bu ülkeden yaptığı ithalâtle adeta bir Çin pazarı olmaya doğru gidiyor.

Türkiye önemli bir bölümü tüketim malı olmak üzere bu yılın ilk dört ayında 1.8 milyar dolarlık ithalat yaptığı Çin'e karşı 1.7 milyar dolarlık dış ticaret açığı verdi. Tür-

kiye'nin bu yıl dış ticaret açığında ki büyümede Çin'le yapılan ticaretin önemli bir etkisi olduğu belirlendi. Türkiye, yaptığı her 100 dolarlık ithalata karşılık Çin'e sadece 8 dolarlık ihracat yapabildi. Başka bir ifadeyle Çin'den ayda ortalama 450 milyon dolarlık ihracat yapabilen Türkiye'nin bu ülkeye aylık ortalama ihracatı ise 35 milyon dolar gibi oldukça düşük bir düzeyde kaldı.

## Türkiye Çin'den Ne Aldı

Türkiye Çin'den hemen tüm fasıllardan ithalât yaptı. İthalatın 452 milyon dolarını tarımsal ürünler oluşturdu. Madencilik ürünleri ithalatı ise 68.9 milyon dolara kadar yükseldi. Toplam sanayi ürünleri ithalatı ise yüzde 51.8'lik büyümeyle 1 milyar 667 milyon dolara kadar çıktı.

Sanayi ürünlerinin, 166 milyon dolarlık kısmını dokumacılık, 56.9

milyon dolarını ise hazır giyim ürünleri meydana getirdi. Türkiye'nin Çin'den yaptığı ayakkabı ithalatı bile yüzde 196 artarak 91 milyon dolara kadar çıktı. Türkiye dört ayda Çin'den 18 milyon dolarlık mobilya, 44.9 milyon dolarlık seyahat eşyası, 145 milyon dolarlık da diğer tüketim malı ithalatı yaptı.

Büro makineleri ve haberleşme cihazları ithalatı yüzde 31.2 büyüyerek 417 milyon dolara ulaştı. Diğer makine ve

ulaşım araçları ithalatı ise 403 milyon doları buldu. Türkiye Çin'den 23.5 milyon dolarlık gıda

maddesi aldı. Gıda maddelerinin 10 milyon dolarlık kısmını ise meyve ve sebzeler oluşturdu.



# Kayıt dışından kayıp 20 katrilyon

**Türkiye'deki yaygın kayıt dışı çalışma, devleti sadece istihdam ve kavranamayan gelir üzerinden alamadığı vergi ve sigorta primleri nedeniyle yıllık 20.2 katrilyon liralık kayba uğrattıyor.**

Devlet İstatistik Enstitüsü (DİE) verilerine göre, Türkiye'de 21 milyon 190 bin çalışandan sadece 10 milyon 680 bini SSK, Bağ-Kur ve Emekli Sandığı'na kayıtlı bulunuyor. Geriye kalan 10 milyon 510 bin kişi ise herhangi bir sosyal güvenlik kuruluşuna kayıtlı bulunmuyor. Bunların 3 milyon 337 bini ücretsiz aile işçisi olarak çalıştığı için herhangi bir sosyal güvenlik kuruluşuna kaydolma zorunluluğu bulunmuyor. Ancak geriye kalan 7 milyon 172 bin kişinin yasal gereğince SSK ya da Bağ-Kur'a kayıtlı olmaları gerekiyor.

SSK'ya kayıtlı olarak çalışması gereken ancak kayıt dışı çalışanların sayısını ve asgari ücret üzerinden ödenen SSK ve İşsizlik Sigortası Fonu işçi ve işveren primleri ile gelir vergisi tutarlarını dikkate alınarak yapılan hesaplamaya göre, kayıt dışındaki her bir çalışan nedeniyle Devlet ayda 243.6 milyon liralık prim ve vergiden yoksun kalıyor. Söz konusu kayıp kişi başına yıllık 2 milyar 923.4 milyon lirayı buluyor.

Bağ-Kur'a kaydolması gerekenler için de en düşük basamaktan Bağ-Kur primi ve asgari ücretlinin ödediği düzeyde gelir vergisi ödemesi gerektiği varsayılarak yapılan hesaplama,

kayıt dışı bir işveren ya da kendi hesabına çalışan başına Devletin aylık prim ve vergi kaybı toplamının 226 milyon lira, yıllık kaybın ise 2 milyar 714.76 milyon lira olduğunu

ortaya koydu.

Maliye'nin asgari ücret düzeyinden vergi alabileceği varsayımıyla yapılan hesaplama göre Devletin kayıt dışı çalışma dolayısıyla

aylık gelir ve damga vergisi kaybı 467.9 trilyon, yıllık olarak da 5.6 katrilyon liraya ulaşıyor. Kayıt dışı çalışma nedeniyle SSK, Bağ-Kur ve İşsizlik Sigortası Fonu'nun prim

ve Maliye'nin toplam vergi kaybı aylık 1.7 katrilyon lirayı buluyor. Bu rakam yıllık bazda da 20 katrilyon 169 trilyon liraya ulaşıyor.

## Nüfusa göre en az çalışan Türkiye'de



**Türkiye'nin, dünyanın en gelişmiş ülkelerinin üye olduğu OECD içerisinde, nüfusuna göre en az çalışana sahip ülke konumunda bulunduğu belirlendi.**

Türkiye'de her 100 kişiden sadece 46'sı bir işte çalışırken, bu rakam OECD üyelerinin büyük bölümünde 60'ın üzerinde seyrediyor. OECD'nin üye ülkelerin istihdamıyla ilgili gelişmeleri değerlendirdiği, "İstihdamın Genel Görünümü 2005" raporuna göre, Türkiye'de kayıt içi ya da kayıt dışı olarak bir işte çalışanların oranı 2004 yılında yüzde 46.1 olarak gerçekleşti.

Çalışabilir yaşta nüfusun işgücüne katılım oranı ise (istihdamdakiler + işsizler) yüzde 51.5 düzeyinde kaldı.

Her iki oran da hem diğer tüm OECD ülkelerinin hem de OECD ve AB ortalamalarının oldukça altında kaldı. Buna göre Türkiye'de 1 kişi çalışıp kendisiyle birlikte 3.2 kişiye bakmak zorunda kalıyor.

2004 yılında OECD genelinde bir işte çalışanların toplam nüfusa oranı yüzde 65.3, istihdam edilenler ve işsizlerden oluşan işgücünün nüfusa oranı ise yüzde 70.1 olarak hesaplandı.

Bu oranlar 15 AB ülkesinde ise sırasıyla yüzde 65 ve yüzde 70.8 olarak gerçekleşti. OECD üyesi 19 AB ülkesinde ise ortalama her 100 kişiden 61.5'inin çalıştığı belirlendi. İstihdamın çalışabilir nüfusa oranı açısından yüzde 82.8 ile İzlanda, yüzde 77.4 oranıyla İsviçre, yüzde 76 oranıyla Danimarka, yüzde 75.6 ile Norveç, yüzde 73.5 ile İsveç, yüzde

73.5 ile Yeni Zelanda, yüzde 73.1 oranı ile Hollanda, yüzde 72.7 ile İngiltere, yüzde 72.6 ile Kanada, yüzde 71.2 ile ABD gibi gelişmiş ülkeler ilk sıraları paylaşıyor.



**Tüm Endüstri Alanında Kullanılabilen Güvenli ve Garantili Çember&Makine Seçeneklerimiz.**

### DE LAMA

- ✓ Polyester Lifi Kompozit Çemberler
- ✓ Polyester Lifi Tekstil Çemberler

### TEUFELBERGER

- ✓ Polyester Çemberler
- ✓ Polipropilen Çemberler

### FROMM

- ✓ Polyester ve Polipropilen Çemberleme Makineleri
- ✓ Çelik Çemberleme Makineleri
- ✓ Yarı ve Tam Otomatik Çemberleme Makineleri
- ✓ Streç Sarma Makineleri
- ✓ Airpad



P 320-321  
(AKÜLÜ)



P 350-355  
(HAVALI)



A-337

### Plastik ve Çelik Çemberleme Makineleri

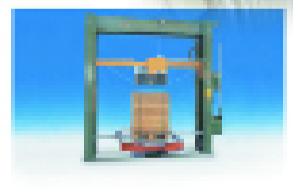
- ✓ Garantili kaynak sistemiyle hızlı çemberleme
- ✓ Kusursuz gerdime ayarı ve hızı
- ✓ Yüksek mukavemet
- ✓ Etkin ve ekonomik paketlenme
- ✓ Kolay kullanım



Streç Sarma  
Makineleri



Çelik Çemberleme  
Makineleri



Otomatik Çemberleme  
Hatları

\*Yedek parça ve teknik servis hizmetleri firmamızca sağlanmaktadır.



**FROMM**  
**DE LAMA**  
**TEUFELBERGER**

**TÜRKİYE TEK YETKİLİ DİSTRİBÜTÖRÜ**  
OPAL AMB. İNŞ. MAD. İÇ VE DIŞ TİC. SAN. LTD. ŞTİ.

İvedik Organize Sanayi 21. Cad. 209. Sok. No: 18 06370 ÖSTİM / ANKARA

Tel: (0-312) 395 26 26 (Pbx) Fax: (0-312) 395 26 30

www.opal-ltd.com.tr · info@opal-ltd.com.tr

## 3 ekim'e az kala...

Dr.Hakan Çınar

ARC Eğitim ve Danışmanlık  
ankara@arc.com.tr • www.arc.com.tr

Yazının başlığına ilk bakışta, bir kısmınızın, bu tarihte neydi diye bir tereddüt yaşadığımızı adeta görür gibiyim. Çok sürmediğine eminim, AB ile müzakerelerin başlaması için öngörülen tarih olduğunu herhalde hatırlamışsınızdır.

Görülüyor ki, geriye sayım olarak değerlendirecek olursak, dolu dolu 3 aylık bir süre kaldı "olası" müzakerelerin başlamasına. İki gün önce Başbakan'ımızın Başmüzakereci olarak Ali Babacan'ın adını da açıkladığımız göz önünde bulundurur isek, oldukça hızlı ve tempolu bir 4 ay geçireceğe benziyoruz milletçe.

Aslında ben daha fazla müzakere kelimesine takmış durumdayım, çünkü geçireceğimiz bu süreci tam anlamıyla müzakere etme şansına, yani tartışmaya aslında AB izin vermiyor. Sadece, bizim kurallarımız ve beklentilerimiz budur ve siz kendinizi ve yasalarınızı bu seviyeye taşıyın denildiğinden, gerçekte bunun bir "müzakere" olduğunu kabul etmek bana pek de doğru gelmiyor. Ancak yine de bu kelimeyi kullanmaktan başka çok da çaremiz yok. Peki nedir bu müzakere edilecek konular, öncelikle 31 maddeden oluşan başlıklara bir göz atalım.

## Başlıklar şöyle :

- \* Malların serbest dolaşımı
- \* Kişilerin serbest dolaşım
- \* Sermayenin serbest dolaşımı
- \* Rekabet politikası
- \* Balıkçılık
- \* Vergilendirme
- \* İstatistikler
- \* Enerji
- \* Bilim ve araştırma
- \* Telekomünikasyon ve bilgi teknolojileri
- \* Kültürel ve görsel-işitsel politika
- \* Bölgesel politika ve yapısal araçların koordinasyonu
- \* Çevre Tüketicinin ve sağlığın korunması
- \* Adalet ve içişleri
- \* Dış ilişkiler
- \* Mali kontrol
- \* Kurumlar
- \* Sanayi politikası
- \* Hizmetlerin serbest dolaşımı
- \* Şirketler hukuku
- \* Tarım
- \* Ulaştırma
- \* Ekonomik ve parasal birlik
- \* Sosyal politika ve istihdam
- \* Küçük ve orta boy işletmeler
- \* Eğitim ve mesleki eğitim
- \* Gümrük Birliği
- \* Ortak dış işleri ve güvenlik politikası
- \* Mali ve bütçesel hükümler
- \* Diğer

17 Aralık tarihinde kıran kırana geçen Kıbrıs pazarlığının ardından, Avrupa Birliği ile Türkiye üyelik müzakerelerinin koşulları üzerine anlaşmaya varmıştı. O gün için, Türkiye'nin Ankara Anlaşması'na yeni 10 ülkenin katılımının eklenmesinin, Kıbrıs Rum Kesimi'ni kabul etmemiz anlamına gelmeyeceğine dair yorumlarla herkes derin bir nefes alarak, virgüülü koymuştuk. Ancak gelinen noktanın Kıbrıs'ı tanımamız konusunda bizi ciddi boyutlarda sıkıştırdığını kabul etmemiz gerekiyor. Zira tam üyelik sürecinde her ülkenin imzasına olan ihtiyacımız kadar Kıbrıs Rum Kesimi'nin de imzasına hatta imzalarına ihtiyacımız olacağı kesin.

Müzakerelerin başlamasına yönelik tüm süreçlerin aşıldığını ve müzakerelere başlandığını düşündüğümüzde de, Türkiye'nin önünde çok önemli bir sürecin ve mücadelenin var olduğunu hepimiz fazlasıyla bilincinde olmak durumundayız. Her şeyden önce ve önemlisi yaklaşık 110.000 sayfadan oluşan müzakere metninin 40.000'e yakın sayfasının "tarım" ana başlığından oluştuğunu ve bunun ne anlama geldiğini ve ülkemiz için ne denli kritik olduğunu çok iyi algılayarak müzakere süreçlerinde hazır bulunmamız gerektiğini vurgulamadan edemeyeceğim.

Ucu açık olarak belirlenen müzakere sürecinin çok uzun bir sürece yayılacağı yönünde bütün Türkiye'nin mutabık olduğunu biliyoruz, ama biz daha işin başında, yani başmüzakerecinin tespit edilerek çalışmalarına biran önce başlanması konusunda ciddi bir zaman kaybettik. Henüz önümüzde müzakerelerin başlaması için aşmamız gereken bir de Kıbrıs sorunu olduğunu da göz önünde bulundurur isek, bundan sonraki süreç de artık hiç zaman kaybetmememizin muhakkak olduğunu düşünüyorum.

Türkiye'nin başmüzakereci tespit konusunu biraz geciktirdiğini kabul etmemiz gerekiyor. Aslında çok fazla söz edilmese de Fransa'da gerçekleştirilecek olan AB referandum sonuçlarının beklendiğini tahmin edebiliyoruz. Ancak gelen baskılar Başbakan'ın bu konuda bir açıklama yapmasını bir yerde zorunlu hale getirdi. Babacan'ın gençliği ve dinamizmi ile Avrupalı'ları etkileyeceğini düşünmekle beraber, tecrübesinin bu önemli görev için yeterli olup olmayacağını hep birlikte önümüzdeki günlerde izliyor olacağız. Bizler sabırsız ve kısa sürede yargılamayı seven bir toplum olduğundan Babacan'ın işinin zor olduğunu düşünüyorum, ama hepimizin bu süreçte kendisine destek vermemizin şart olduğu inancındayım. Başmüzakereci kadar kendisinin oluşturacağı danışman ve çalışma gruplarının da bu süreçte çok önemli bir yere sahip olacağını, Hükümet'in ve Ali Babacan'ın geç kalmadan farketmesini ve bu kez daha hızlı davranmasını diliyorum. Ülkemizde AB konusunda gerçek anlamda bilgi sahibi uzmanların, akademisyenlerin, ve eski bürokratların varlığını, siyasi menfaat veya ayrımlıkları gözönünde bulundurmaksızın Çalışma Grupları'nın en kısa sürede oluşturulmasının bu süreçte büyük katkı sağlayacağını hatırlatıyor, hepimize "rastgele" diyorum. Saygılarımla,

## Umudumuz petrol: 65 yeni kuyu açılacak

Halen açılmış 3 bin 154 petrol kuyusundan yılda yaklaşık 572.5 milyon dolar değerinde ham petrol üreten Türkiye, bu yıl dördü denizde olmak üzere toplam 65 kuyu daha açacak.

Türkiye genelinde 4'ü deniz petrol arama kuyusu olmak üzere 2005 yılında toplam 65 kuyu açılacak. 2005 yılında kuyu açacak şirketler ve sahaları ise şöyle:

-TPAO 12 adedi ortak sahalarda olmak üzere, 10 adet Kırklareli, 7 adet Tekirdağ, 4 adet İstanbul, 6 adet Adıyaman, 4 adet Şanlıurfa, 3 adet Siirt, 6 adet Batman, 4 adet Diyarbakır, 3 adet Adana, 2 adet Düzce, bir adet

Hatay, bir adet Muş, bir adet Erzurum, bir adet Zonguldak, bir adet Samsun.

## Yerli Üretim Tüketimin Yüzde 8.60'ı

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Hilmi Güler, Türkiye'de 2004 yılında üretilen ham petrolün

toplam tüketimin ancak yüzde 8.60'ını karşıladığını bildirdi. Güler, 2004 yılı petrol fiyatının ortalaması alındığında Türkiye'de üretilen ham petrolün değerinin ise yaklaşık 572 milyon 523 bin 384 dolar olduğunu ifade etti. Türkiye ayrıca, 2004 yılında ham petrol ithalatına 6 milyar 74 milyon 589 bin 413 dolar, petrol

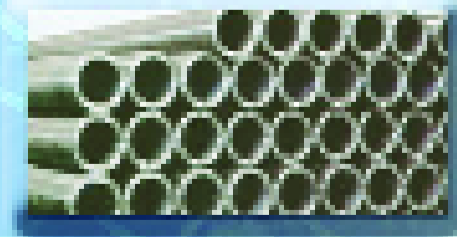
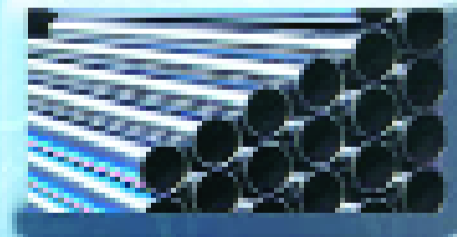
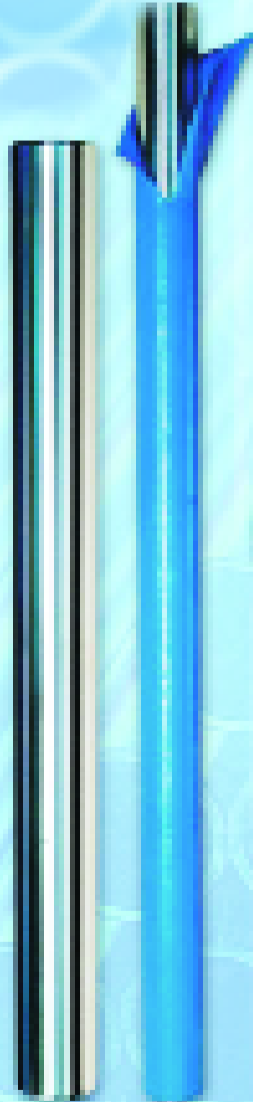
ürünleri ithalatına ise 3 milyar 654 milyon 817 bin 197 dolar ödedi. Türkiye, ürettiği petrol ürünleri ihracatından ise 1 milyar 167 milyon 517 bin 817 dolar girdi sağladı.



## TAVİLLER

TAŞÇI HİDROLİK MİL, BORU İMALAT SANAYİ TİCARET A.Ş.

- \* 6 mt boylarda sert krom kaplı taşlanmış miler
- \* 6 mt boylarda taşlanmış sert krom kaplı rod borular
- \* 6 mt boylarda sert krom kaplı indiksiyonlu taşlanmış miler
- \* 6 mt indiksiyonlu taşlanmış miler
- \* DIN 2391 st 52 soğuk çökme honlanmış borular
- \* Ø400 mm çap 7 mt honlanmış boru imalatı

TAVİLLER  
TAŞÇI

Alınan Bulvarı No:22 Çayır / ANKARA

Tel: 0.312 385 98 42 - 0.312 385 03 31 / Fax: 0.312 385 85 32

e-mail: ankara@taviller.com.tr • www.taviller.com.tr

# ODTÜ ve KOBİ'ler OSTİM'de buluştu

Ostim kısa adı ODAGEM olan Ar-Ge merkezine kavuştu. Sanayi ve Ticaret Bakanı Ali Coşkun'un da katıldığı törenle hizmete giren ODAGEM, başta Ostim olmak üzere tüm sanayicilerin Ar-Ge taleplerine destek olacak. Bakan Coşkun, küresel rekabette araştırma geliştirme faaliyetleri ile teknolojik yeniliğin önemini vurgularken, "Ostim teknoloji ile sahaya" iniyor dedi.

Açılış konuşmasını Ostim OSB Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın'ın yaptığı törende Ahmet Mithat Ertuğ, Dr. Engin Kılıç, Ostim Sanayici ve İş Adamları Derneği (OSİAD) Başkanı Nihat Güçlü, ODTÜ Rektör Asistanı Fatoş Yerman Vural, TÜBİTAK Başkan Yardımcısı Ömer Cebeci ve Ankara Sanayi Odası Başkanı Zafer Çağlayan da birer konuşma yaptılar.

OSTİM OSB-Ortado u Teknik Üniversitesi i birli i ve TÜB TAK deste i ile kurulan Ostim Ortado u leri malat Sistemleri ve Teknolojileri Ar-Ge Merkezi Sanayi ve Ticaret Bakanı Ali Co kun'un da katıldı i törenle hizmete açıldı.



**Ali Coşkun (Sanayi Ve Ticaret Bakanı):**  
**Ostim teknoloji ile sahaya iniyor**

Türkiye'de değişim süreci başladı. Bundan üç yıl önce ekonominin döviz faiz ve borsa üçgeninde çırpındığı bir dönemden ekonomimiz yatırım üretim ve ihracat seferberliğine geldi. Bu dönüşümü hükümet tek başına yapmadı. Sanayici ve iş adamı ile yaptı. Başta KOBİ'ler olmak üzere özel sektör kalkınma öncülüğünde oluyor. Şu kanıtlandı ki benim sanayicimin girişimcinin önündeki engeller kaldırılırsa harikalar yaratıyorlar. Bunu en güzel örneğini de

Ostim veriyor. Yıllar önce büyük mücadelelerle başlayan, o günkü bürokratik engelleri aşan Ostim teknoloji ile sahaya iniyor. Niçin bunu söylüyorum; 1970'li yıllarında İstanbul'da Sanayi Odası Başkan Vekili iken üniversite ile ilişkiler görevi bana verilmişti. O gün protokoller yaptık; sonuç alamadık. Çünkü ideolojik düşünceler ve önyargılar yapılması gerekenlerin önüne set çekiyordu. Üniversitenin imkanlarını özel sektöre açmakla suç işleyeceğimiz psikolojisi içinde idik. Sanayicinin de güveni yoktu. Yaptığım işi çalarlar diye. Araştırma geliştirme, deneyler tamamen kapalı duvarlar içindeki laboratuvarlardan çıkıyor. Yakın zamana kadar üniversitelerimizdeki bilim adamları sadece bilimsel araştırmaları yaparak tez çalışması yapar, Ar-Ge yaptığını zannedirdi. Oysa onunla birlikte sanayicinin beklentilerine cevap vermek önemliydi. TÜBİTAK yıllardır önemli çalışmalar yaptı ama orada da ağırlık bilimsel çalışmalarda idi. Şimdi bilimle ihtiyaç kucaklaşıyor. Dolayısı ile 17 üniversitede teknoloji geliştirme bölgesi kuruyor; 8'i aktif çalışıyor. TEKMER'lerle bir mühendis olarak iftihar ediyorum. Gördük ki üniversite ve sanayici bir araya gelirse oradan yeni buluşlar, yeni teknolojiler çıkıyor. Halkımızı bezdiren işsizlik konusunda tek reçete var. Üretim ve yatırım. Bunu gerçekleştirmemiz lazım. Bunun için iki pazar var. Biri alıcı bir satıcı. Kapalı ekonomilerde pazar satıcı pazarıdır. Üretir satar. Malının fiyatını ambalajını ayarlar, alıcı mahkumdur. Ama rekabete açık serbest piyasa ekonomisi alıcı pazarlardır. Her ürünün rengine, ambalajına tüketici karar verir. Çılgın bir rekabet çağına giriyoruz. Bu çağda ayakta kalmanın tek çaresi teknolojiye önem vermektir.



**Zafer Çağlayan (ASO Başkanı):**  
**Ar-Ge harcamaları gider gösterilemiyor**

Ostim yönetimine bölgenin gelişmesine olan katkısı için teşekkür ediyorum. Üniversite sanayi işbirliğinin önemini hepimiz kavramış bulunuyoruz. Ostim, TÜBİTAK, sanayi üniversite ve kurumlar burada. Ar-Ge faaliyetlerine sanayinin ayırdığı fonun yetersiz olduğu vurgulandı. Bu doğrudur, bu konuda sanayicinin de aktif olması gerekir. Ancak, dünyanın tüm ülkelerinde araştırma geliştirme faaliyetleri için yapılan harcamalar işletmeler tarafından gider gösterilir, ama bizim ülkemizde gider gösteremezsiniz.

Türkiye'de sanayinin araştırma geliştirme işinde etkili olması için yapılan harcamaların gider sayılması gerekir. Hükümetin TÜBİTAK'a araştırma geliştirme için verdiği fon 450 trilyon liradır. Ancak şunun altını çizmek zorundayım. Dünyada araştırma geliştirme için kamudan ayrılan payın yanında yetersizdir ve 1/6 oranındadır. Bugün ABD'de araştırma geliştirmeye devlet ve üniversitenin yaptığı toplam harcama 250 milyar dolardır. Bu rakam bizim yıllık gayri safi milli haslamızdır.

Almanya, Japonya gibi ülkeler araştırma geliştirme için 50 milyar dolar, 100 milyar dolar harcıyor. Bu alanda araştırma geliştirme elemanı, bilim adamı yetiştirme mecburiyetimiz de var. Gelişmiş sanayi ülkelerinde her bin kişiye 13 ile 15 arası araştırmacı düşerken, bizim ülkemizde bin kişiye 1 araştırmacı düştüğü görülüyor.



**Dr. Sadık Engin Kılıç (ODAGEM Müdürü):**  
**Ar-Ge konusunda iddialı olacağız**  
Türkiye üretmeye ve teknolojiye hasret.

Bunun için hepimiz buradayız. Daha güzel şeylere omuz omuza gideceğiz. TÜBİTAK'ımız ve sanayi odalarımız ve bakanlığımızla daha iyisini yakalamaya gayret edeceğiz.

ODAGEM, küçük bir nokta ama çok önemli. Biz burada başarıyı birlikte görürsek, tüm Türkiye'ye örnek olacak; ODAGEM'ler çoğalacaktır. TÜBİTAK'a teşekkür ediyoruz. Teknokent ve ÜSAM'larla Ar-Ge'ye destek verdiler. ODAGEM'ler bu meyvelerden biridir.

Bu oluşum, TÜBİTAK'ın ÜSAM programı içindedir. Sanayi-üniversite işbirliğini geliştirmek ve oluşturmak için muhteşem bir programdır.

Proje ortaklarımız, ODTÜ, OSB ve Ostim Vakfı'dır. Onun da ötesinde 17 sanayici ortağımız bulunuyor. Üniversite sanayi işbirliğine örnek gösterilebilecek dünyanın sayılı Ar-Ge merkezlerinden biri haline gelmek istiyoruz. Bu süreç içinde Ostim, yüksek teknolojilere aşına, onları izleyen konuma gelecektir. Hedefimiz üniversite-sanayi işbirliğini geliştirmek. Üniversitelerimizde araştırma potansiyeli var, bilgi birikimi var. Eğitim programları oluşturmak istiyoruz. Ostim'in yapısına bakınca önemli başlıklar görüyoruz. Danışmanlık hizmetleri vermeyi planlıyoruz. Araştırma geliştirme eğitimi ve burs vermek istiyoruz. Ostim'de birbirini tamamlayan bir yapı var; bunları kucaklamak istiyoruz, hatta tüm Ankara sanayini kucaklamak istiyoruz. Bütün üniversiteleri bu projenin içine çekmeye çalışacağız. TÜBİTAK desteği ile kurulduk. Kurumlar vergisi ve gelir vergisinden muafiz. Yönetimden izin alarak ODTÜ öğretim elemanlarını bu merkezde değerlendirebileceğiz.



**Orhan Aydın**  
**(Ostim OSB Yönetim Kurulu Başkanı):**

### **Sırada kuluçka merkezi var**

Üniversite-sanayi işbirliği konusuna önem veriyoruz. ODTÜ ile diğer bir projemiz de ODTÜ Teknokent'in uzantısı olan Ostim Kuluçka Merkezi'dir. Bu merkezimiz için tahsis ettiğimiz 60 iş yeri kapasiteli bina ile önümüzdeki günlerde hizmete sunulacaktır. Sanayi bakanlığımıza teşekkür ediyoruz. Bakanlığımızın da katkısı ile projeyi bir an önce hayata geçireceğiz.

Sayın Bakanımızın bize sürekli söylediği ve talepte bulunduğu KOBİ borsası için de bugün burada söz veriyoruz. KOBİ Borsası için de ilk adımı atacağız.



**Ahmet Mithat Ertuğ**  
**(ODAGEM Yönetim Kurulu Başkanı):**

### **ODAGEM önümüzü açacak**

Bugün bizim için adeta bayram günüdür. Ostim kurulduğundan beri özlemini duyduğumuz üniversite-sanayi işbirliği ile ileri teknolojiyi yakalamak, daha ucuz, daha çok daha kaliteli ürünler üreterek, dünya pazarlarında kıran kırana rekabet edebilmek için arkamızda olacak sağlam bir ODAGEM'e kavuştuk.

Rekabet rüzgarları önünde yalnız değiliz. Ürün mü geliştireceğiz, yeni bir teknolojiyi kullanmak mı istiyoruz, yoksa yeni ufuklara, araştırma dünyasına yelken mi açmak istiyoruz. Artık yanı başımızda Ostim'de ODTÜ başta olmak üzere engin bilgi birikimini taşıyıp önümüzü açacak, önder olacak bir ODAGEM var.

ODAGEM projesi ODTÜ ve Ostim'in kuruluş yıllarından beri devam eden işbirliği yapma arzusunun ürünüdür.

ODAGEM üniversite- sanayi işbirliği kapsamında TÜBİTAK desteği ile kurulmuştur. İlk kez bir sanayi bölgesi içinde ÜSAM kurulmuştur. Bu proje yeni yapısal gelişmeleri de sağlayacak.

Sanayi Bakanlığı'nca kurulan teknoloji bölgelerinin Ostim'deki öncü kuruluşudur. Henüz yolun başındayız. Gelecek kuşaklar için başarılı olmak zorundayız. Birinci koşul; inanmaktır.

Sanayiciler olarak başta yönetim olmak üzere bu kuruluşa inanmak kendimize inanmak demektir. En iyiyi, en hızlıyı, en güçlüyü, en esneği ve zoru başarabiliriz. Rekabete bir adım önde olabiliriz.

ODAGEM bu baş döndürücü global rekabet dünyasında bir öğrenme, ekip çalışması ve bir sinerji merkezidir. Projeye destek veren üretim dostlarına teşekkür ederiz.

Gelecek nesiller kendilerine minnettar olacaktır. KOSGEB'e, ODTÜ Teknokent'e, TÜBİTAK'a ve Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na Ostim ve ODAGEM'e verdikleri katkılardan dolayı teşekkür ediyoruz.





Nihat Güçlü (OSİAD Başkanı):

### Teknoloji bağımlılığından kurtulmalıyız

Bu proje, uzun yıllardır haklı veya haksız gerekçelerle başarılı olamadığımız Ar-Ge ve teknoloji geliştirme faaliyetlerimize katkı verecek bir projedir. Sanayimiz dışarıdan transfer edilmiş teknoloji çöplüğü haline gelmiştir. Daha fazla ihracat yapabilmek için, küresel pazarda rekabet edebilmek ve teknolojiye dışa bağımlılıktan kurtulmamız için Ar-Ge faaliyetleri yapmak zorunludur. Dışa bağımlı teknoloji transferi kısa vadede kârlı gibi gözükmeyle birlikte, uzun vadede ekonomide yarattığı tahribat yüksek oluyor. ODAGEM'i sanayicimizin rekabet gücünü artıracak, yabancı teknolojiye olan bağımlılığımızı azaltacak önemli bir proje olarak bakıyoruz. Üniversite-sanayi işbirliğini geliştirecek ve Ostimli sanayiciyi Türkiye'ye ve dünyaya açacaktır.



Fatoş Yerman Vural (ODTÜ Rektör Danışmanı):

### ODTÜ sanayicinin yanında

ODTÜ bundan beş yıl önce "Türkiye Araştırmaları" adıyla yeni bir projeye öncülük etti ve bir üniversiteler ağı kurarak araştırmaların sadece yayına yönelik bireysel araştırmalar olması yerine, Türkiye'nin sorunlarına odaklanan, ülkemize katma değer yaratarak toplumsal yarara dönüştüren bir amaç edindi. Bu bağlamda hepinizin yakından izlediği Teknokent'i kurdu. Bugün orada 150 firmamız 2 bin çalışan ile ODTÜ yerleşkesinde eğitim kurumu ile el ele ediyor. Hem ülkemize hem de uluslar arası pazara birçok ürün üretmekte, ihracat yaratmakta, katma değer yaratmaktadır.

Yine aynı zamanlarda "yaygınlaştırılmış ulusal ve uluslar arası projeler" başlığı altın-

da bir dizi projeler başlattık. Bugün ODTÜ yerleşkesinde gerek kendi Teknokentimizde, gerek çeşitli sanayi kuruluşlarımızla birlikte, gerekse uluslar arası platformlarda yaklaşık 60 milyon dolarlık araştırma projesi gerçekleştirilmektedir.

Çok büyük bir mutlulukla ifade etmek istiyorum ki, bu projelerin yarısı uluslararasıdır. Kalan kısmı Devlet Planlama Teşkilatı ve TÜBİTAK tarafından desteklenen projelerdir, savunma sanayi tarafından desteklenen, Sanayi Bakanlığımızca desteklenen projelerdir.

ODTÜ bugün sanayicinin yanına geldi. Üretim merkezi Ostim'e gelerek ODAGEM'i kurdu. Diğer sanayi merkezlerimize ve üniversitelere örnek olmasını diliyorum.

### Ömer Cebeci (TÜBİTAK Başkan Yardımcısı): Sanayi kesimi araştırmaya daha fazla fon sağlamalı



Bugün mutlu bir gündeyiz. Sanayici ve üniversite evliliği yaşanıyor. "Ostim ve ODTÜ evleniyor" dediler. TÜBİTAK olarak bundan ayrıca mutluluk duyuyoruz. Üniversite sanayi ortak araştırma projeleri var. Bunlardan ODTÜ ve Ostim arasında oluşan ODAGEM faaliyete geçiyor.

TÜBİTAK, sanayici ve üniversite bir araya geliyorsa destek veriyor. Üniversiteler araştırmalarını sanayi ihtiyaçlarına yönelik olarak gerçekleştirme imkânı buluyor. Üretime katkı veriyor. TÜBİTAK bu araştırma hizmetlerine destek veriyor. Sanayisi gelişmiş ülkelerde araştırma faaliyetlerini fonlama ve yürütme faaliyetleri içinde sanayici payı çok büyük. ABD'de sanayi kesimi ülkenin tüm araştırma faaliyetlerinin %63'ünü fonlarken, %69 oranında kullanıyor. Japonya'da %74-74, Almanya'da %65 fonlarken %69 oranında kullanıyor. Rusya'da %33 fonluyor %70 kullanıyor. Türkiye'de ise ters oranlar var. Sanayi kesimi araştırmaların % 43'ünü fonluyor %33'ünü kullanıyor. Yani bu noktada küçülme söz konusu ise, sanayi küçülüyor. Türkiye'de araştırma faaliyetlerinin sanayici kesim tarafından fonlanma oranı da, kullanım oranı da yükseltilmeli.

ODAGEM gibi üniversite-sanayi işbirliği ile kurulan Ar-Ge merkezlerinde sanayicimizin, tek başına rekabet edemediği araştırma faaliyetlerinin bu kadar da zor olmadığını gördüklerini, daha fazla araştırma yapacaklarını ve fon sağlayacaklarını düşünüyoruz.

## ODAGEM nedir?

### TÜBİTAK-ODAGEM OSTİM Ortadoğu İleri İmalat Sistemleri ve Teknolojileri Ar-Ge Merkezi



### Veli Sarıtoprak

TÜSİAV Yönetim Kurulu Başkanı

### Teknoparklar (2)

### Teknoparkların avantajları

#### a) Kurumlar vergisi muafiyeti:

Teknoparklarda-yasadaki adıyla teknoloji geliştirme bölgelerinde şirket kuran, yatırım yapan ve gerçekleştirdikleri faaliyetleri dolayısıyla elde ettikleri kazançları, Türkiye'nin Avrupa Birliği üyeliğinin gerçekleştiği tarihe kadar gelir ve kurumlar vergisinden müstesnadır.

#### b) Gelir Vergisi Muafiyeti:

Bu bölgelerde iş yapan gelir vergisi mükellefleri, bölgedeki yazılım ve Ar-Ge faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları ve bölgedeki araştırmacı yazılımcı Ar-Ge personelinin ücretleri 2013 yılı sonuna kadar gelir vergisinden muafittir.

#### c) KDV Muafiyeti:

Türkiye'den serbest bölgeye yapılan mal ve hizmet satışı ihracat sayıldığından söz konusu mal ve hizmetleri katma değer vergisinden muaf tutulur.

#### d) Diğer Vergi Muafiyetleri

Serbest bölgelerdeki işlemler her türlü vergi, resim, harç ve fonlardan muaf tutulur. Banka muamele vergisi alınmaz.

#### e) Vergisiz Makine ve Teçhizat Alımları:

Gümrük hattı dışında sayılan serbest bölgelerde yurtdışından getirilen makine, teçhizat, yatırım malları için gümrük vergisi, diğer vergiler ve fon ödenmez.

#### f) Bu bölgelerde yabancı sermaye mevzuatı çerçevesinde yabancı uyruklu yönetici ve ye-

#### tmiş, vasıflı Ar-Ge personeli çalıştırılabilir.

#### g) Ucuz Enerji Kullanımı:

Serbest bölgelerde elektrik ve yakıt vergiden muafittir. Dolayısıyla ucuz enerji kullanımı avantajı vardır.

#### h) Serbest Bölgeden Gelir Transferi:

Serbest bölgelerdeki faaliyetler sonucu elde edilen kar ve gelirler, istenilen bölgeye vergilendirilmeden serbestçe transfer edilebilir.

#### i) İhracat Fiyatına Mal Satın Alabilme:

Türkiye'den bölgeye yapılan satışlar ihracat sayıldığından bölgedeki yerleşik firmalar Ar-Ge faaliyetleri için gerekli hammadde, ara malı ve yatırım mallarını Türkiye'den ihracat fiyatına KDV'siz alabilirler.

Görüldüğü gibi, Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde faaliyet gösterecek firmalara bir yılın avantaj sağlanmaktadır. Bu firmalar tamamen yerli firmalar olabileceği gibi yüzde yüz yabancı sermayeli firmalar da olabilmektedir. Keza bu bölgelerde dövizle alışveriş yapıldığından firmaların işletme sermayelerini enflasyon karşısında korumaları da mümkün olabilecektir.

Önümüzdeki ay Türkiye'deki teknoparklar ve teknoparklardaki yatırım konularını bilgilere sunmaya çalışacağım.

TÜBİTAK-ÜSAMP, Üniversite-Sanayi Ortak Araştırma Merkezleri Programı çerçevesinde ODTÜ-Ostim işbirliği ve TÜBİTAK desteğiyle kurulmuş bir Ar-Ge Merkezi'dir.

TÜBİTAK-ODAGEM, Ostim Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü ve Orta Doğu Teknik Üniversitesinin kuruculuğunda, 17 Ostim sanayi kuruluşunun ortaklığı ve katkısı, Ostim Vakfının ve TÜBİTAK'ın mali destekleri ile kuruldu.

TÜBİTAK-ODAGEM Yönetim Kurulu, TÜBİTAK-ÜSAMP Programı Uygulama Esaslarının öngördüğü şekilde, ODTÜ, TÜBİTAK ve Ostim Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü'nün birer temsilcisiyle altı Ostim sanayicisinden oluşuyor.

Merkez Müdürü ODTÜ öğretim üyesidir. Merkez çalışanları merkez müdürü ve proje esaslı Ar-Ge elemanlarından oluşuyor.

### TÜBİTAK-ODAGEM'in misyonu:

Üniversite-sanayi işbirliğine örnek gösterilebilecek dünyanın sayılı Ar-Ge mükemmeliyet merkezlerinden biri ha-

line gelmektedir. Bu süreç içinde OSTİM, dünya piyasasında yer edinmiş yüksek teknoloji ürünleri üretebilen bir sanayi bölgesi düzeyine gelecek; ODTÜ, yüksek teknoloji ve bilim üreten, yüksek düzeyde eğitim veren dünyanın sayılı üniversitelerinden biri olacaktır.

Rekabet gücünüzü teknolojiniz belirliyor.

- Ürünlerimi nasıl daha kaliteli hale getirebilirim?

- Gelişen teknoloji ne zaman nasıl bir talep oluşturacak?

- Gelecekteki talepleri tam zamanında karşılamak için şu an ne yapmalıyım?

- Değişen piyasa koşullarında rekabet gücümü nasıl koruyabilirim?

- İşletmemi nasıl daha verimli hale getirebilirim?

- Maliyetlerimi arttırmadan nasıl zaman personel çalıştırabilirim?

- Kapasitesinin düşük bir kısmını kullandığım yazılım, Arge personeli vb. kaynakları nasıl ihtiyacım kadar değerlendirebilirim. İş durumuna göre istersem 0 kaynak kullanımı, istersem maksimum kaynak kullanımı yapabilir miyim?

Tüm bu soruların cevabı ortak bir araştırma merkezinin kurulmasından geçiyor. ÜSAMP (Üniversite- Sanayi Ortak Araştırma Merkezleri Programı) adı verilen bir program bu konuda çözüm üretmektedir.

### Sistemin Avantajları

1.ÜSAMP'ın bütçesinin yarısını TÜBİTAK karşılamaktadır. Örneğin sanayiciler 50.000 dolar katılım sağlarsa TÜBİTAK' da 50.000 dolar katılım sağlamaktadır.

2.Bir üniversitenin bilimsel desteği alınmaktadır. Ancak sadece üniversite kaynaklarını kullanılması zorunlu değildir. Üniversitenin yanında diğer teknik kaynaklarda kullanılabilir.

### OSTİM ÜSAMP PROJESİNİ NASIL YÜRÜTECEK?

Ostim ÜSAMP Projesi ODTÜ (Orta Doğu Teknik Üniversitesi) ile birlikte yürütülecektir. Merkez ODAGEM olarak anılacaktır. ODAGEM'e Ostim'de kurulacak sanayicimizin kolayca başvurusu sağlanacaktır.

# Belediyelerin bazı yetkileri OSB lerde

OSB'leri yakından ilgilendiren Kanun Tasarısı, meclisin tatile girmeden önceki son gününde TBMM Genel Kurulu'nda kabul edilerek yasalaştı. OSB'lere, "İşyeri Açma İzni" ve "Çalışma Ruhsatı" verme yetkisi tanındı.

Daha önce kabul edilen, ancak Anayasa Mahkemesi tarafından iptal edilen Belediye Kanunu TBMM'de yeniden görüşülürken, OSB'lerin beklentisi de gerçek oldu. İşyeri Açma İzni, yani GSM'ler ile çalışma ruhsatları, OSB'ler tarafından verilebilir hale geldi. OSB'deki kuruluşlar her türlü izin ve ruhsatlarını artık OSB'lerden alabilecekler.

İşyeri açma izni, daha önce Birinci Sınıf Gayri Sıhhi Müessesler için Sağlık Bakanlığı, İkinci Sınıf Gayri Sıhhi Müesseseler için ise İl Sağlık Müdürlüğü tarafından verilmekteydi. Yerel Yönetim Yasaları ile Birinci Sınıf Gayri Sıhhi Müessese Ruhsatlarını verme yetkisi Büyükşehir Belediyelerine, İkinci Sınıf Gayri Sıhhi Müessese Ruhsatını verme yetkisi ise ilçe belediyelerine geçmişti. Üçüncü sınıf Gayri Sıhhi Müessese Ruhsatları ise eskiden beri İlçe Belediyeleri tarafından verilmekteydi. Ancak yeni düzenleme ile sanayicilere en yakın, yerinden yönetim hizmet birimi olan OSB'lere, bu yetkiler devredilmiş oldu. İşyerleri Bölge Müdürlüğü'nden Birinci veya İkinci Sınıf Gayri Sıhhi Müessese Ruhsatları ile çalışma ruhsatlarını alabilecekler.

Belediye Kanunu'nun 14 üncü maddesi ile OSB'lerin daha önce kazanmış olduğu İmar Uygulamasına ilişkin hakları aynen korundu. Asıl önemli olan 85 inci maddeye yapılan ilave ile OSB içinde "işyeri açma izni (GSM)" ve "çalışma ruhsatı" verilmesi yetkisi OSB'lere verildi. Sadece harçlar ilgisinden tahsil edilip, ilgili idareye OSB tarafından ödenecek.

OSB'ler tarafından memnunlukla karşılanan bu yasa, harçlarından mahrum kalmayan belediyeleri de fazla üzmemiş oldu.

## OSB Yöneticileri Ne Dedi?

**Gebze OSB Bölge Müdürü**  
**Okan Çağlar:**



OSB'lerde arsası olan ve yer açmak isteyen sanayiciler uzun süren bürokratik işlemler yapmak zorunda kalıyorlardı. Tam 303 imza alınması gerekiyordu, düşünabiliyor musunuz? İşte bu kanun hükmü ile izinlerin hepsi bir yerden OSB'lerden alınacak. Yerinden yönetim birimi kurulmuş gibi oldu. Türkiye'deki tek durak ofisi olarak görülebilecek yer OSB oldu. Düşünün; Gebze ile Kocaeli merkez arasında 60 km'lik mesafe var. Burada 303 imzayı toplamak için sürekli git gel çilesi oluyordu. Bu kararın çıkması ile artık sadece bu bölge içinde bütün işlemler kısa süre içinde bitirilecek. Yani yerinde her şeyi yapacaklar. Bu yerinden yönetimin en güzel örneği. Örneğin; İrlanda da Agency diye bir model var. Bu modele göre sanayi odaları kendilerine bağlı olan kuruluşların izin,

ruhsat alımı, tanıtım, altyapı işlemleri gibi bütün işleri aynı yer tarafından yapıyor. Şimdi bu karar ile OSB'ler tek durak olacak. Sanayici OSB'lere gelecek ve tüm işlemlerini yapabilecek. Her şey denetim içinde olacak. Burada ne rüşvet kalacak ne başka bir sorun.

Elektrik ve doğalgaz konusundaki taslakla ilgili olarak da şunları söyleyebilirim:

Doğru olan elektrik üretim dağıtım ve ticaret faaliyetlerinin OSB'lere verilmesidir. Çünkü altyapı dahil her şeyi OSB'ler yapıyor. Örneğin, Gaziantep 4'üncü sanayi böl-

leşmeler olacak. Kayseri OSB elektrik ücretinin en az ucuz olduğu OSB, diğer OSB'lere göre yüzde 11 oranında daha ucuz. Bu karar sonrasında OSB bunu daha da düşürebilir, ya da indirim yerine o parayla hizmetlere ağırlık verebilir.

**Bursa Ticaret ve Sanayi Odası**  
**OSB Bölge Müdürü**  
**Suat Özel:**

Bu kanun aslında OSB'lere maddi yönden bir artı sağlamayacak aksine yük getirecek. Çünkü bu kararda alınan ücretlerin belediyelere ödeneceği belirtiliyor. Yani alınan tüm ücretler belediyelere verilecek ve karşılığında OSB'ler ücret alamayacak. Bunun yanında bu işlemler için personel istihdam edecek. İş yapacağız fakat maddi kazanç olmayacak. Teşekkürünü oluşturmuş OSB'ler için bu çok fazla bir yük getirmez. Fakat sanayici için bu kararın büyük faydaları var. Çünkü sanayiciler belediyelerde birçok prosedür ile uğraşılıyor. OSB'lerde ise bu prosedürler olmayacak ve sanayici rahat edecek.

Elektrik ve doğalgaz konusunda ise daha önceki kanunla bölge dağıtım şebekesini kurmuş, altyapılarını tamamlamış OSB'ler şebekelerini devretmek zorunda kalmıştı. Şimdi alınacak kararlar bu haklarımızı geri verilecek. Dağıtım şebekeleri yeniden OSB'lere verilecek. Zaten bu şebekelere bakan, kontrol eden, tamir eden hep OSB'lerdir. Kaçak zaten yok, sorun yok.

**İstanbul Deri OSB Bölge Müdürü**  
**Çetin Bahadır:**

Daha önce sanayiciler işyeri ruhsatını Sanayi Bakanlığı'ndan, şehir içinde bulunanlar ise belediyelerden alıyorlardı. Yani çok fazla prosedür vardı. Sanayiciler için bu prosedürler ve zaman kaybı ortadan kalkacak. Denetimi zaten OSB'ler yapıyordu ve şimdi ruhsat verme ve işyeri açma yetkisi de OSB'lere verilecek. Ancak bu konuda yapılanması bulunmayan OSB'ler de var. Bunlar ya dışarıdan anlaşmalarla bu konuyu çöz-

### 4562 Sayılı OSB Kanunu'nun 4. Maddesinin 6. Fıkrası

"Yürürlüğe giren mevzii imar planına göre arazi kullanımı, yapı ve tesislerin projelendirilmesi, inşası ve kullanımı ile ilgili ruhsat ve izinler ile işyeri açma ve çalışma ruhsatları OSB tarafından verilir ve denetlenir. İşyeri açma ve çalışma ruhsatının verilmesi sırasında işyeri açma ve çalışma ruhsatına ilişkin harçlar, OSB tarafından tahsil edilerek ilgili belediye veya il özel idaresi hesabına yatırılır." Şeklinde değiştirilmiştir.

### 4628 Sayılı Elektrik Piyasası Kanunu'nun 2. Maddesine Eklenen Fıkrası Hükmü

"g) 4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri (OSB) Kanununa göre kurulan OSB tüzel kişilikleri; onaylı sınırları içerisinde üretim, dağıtım ve ticaret faaliyetlerinden bir veya bir kaçını yetkili organlarının kararı ile yapar. Organize sanayi bölgeleri katılımcıları, OSB yetkili organlarının kurduğu şirket çerçevesinde serbest tüketici sayılır. Ancak kurulan şirket, üretimi veya toptan alımı nedeniyle OSB içindeki serbest tüketicilere piyasada bulabildikleri fiyatların üzerinde elektrik satamaz. Bu halde sadece OSB içi elektrik dağıtım bedeli alınır. Organize sanayi bölgelerinin sınırları içerisinde olup, daha önce bedelsiz olarak veya sembolik bedel ile TEDAŞ'a devir edilen dağıtım şebekelerinin mülkiyeti ve işletme hakları altı ay içinde aynı bedelle OSB'lere devir edilir."

Elektrik ve doğalgaz dağıtım, iletim hakkı veren taslak ile ilgili olarak da şunları söyleyebilirim. OSB'ler arasındaki haksız rekabet kalkmış oluyor. Daha önce bu konuda altyapısını kuran, büyük yatırımlar yapan OSB'ler bu altyapılarını "TEK'e devretmek zorunda bırakılmıştı. Fakat bizim gibi büyük OSB'ler haklarını kullanmaya devam ediyordu. Bu nedenle de OSB'ler arasında haksız rekabet oluyordu. Bu haksız rekabet, bu karar ile ortadan kalkıyor. Ayrıca OSB özel olmasına karşın kendi yaptığı yatırımı başka bir kuruma devretmek zorunda bırakılmıyordu. Yani özeli özelleştirme gibi bir şey vardı. Bu karar ile bundan da kurtulmuş olunacak.

**Gaziantep**  
**OSB Yönetim Kurulu Başkanı**  
**Cahit Nakipoğlu:**

OSB'lerin inşaat ruhsatını kendileri veriyor. İşyeri açma ruhsatının da OSB'ler tarafından verilmesi sanayiciyi rahatlatacak. OSB'nin denetlemesi için de kolaylık olacak. Sanayiciler bir işyeri açarken birçok doküman ile uğraşmak zorunda kalıyorlar. Ayrıca zaman yönünden çok uzun sürelerde bekliyorlar. Bu kanun ile bir şirket sadece bir belge ile bize başvurarak kısa bir sürede işlemlerini yapabilecek. Bizim gelir elde etme önceliğimiz yok. Bizim amacımız sanayicilerin işlerini hızlı ve kolay yapması, hizmetleri en iyi şekilde alabilmesidir.



gesine 25 trilyon liralık bir altyapı yatırımı yaptık. Elektrik, su ve doğalgaz altyapısını kuruyoruz. Bu çalışmamız yıl sonuna kadar tamamlanmış olacak. Düşünün biz hizmet vermek için, ucuza sanayicilerimize altyapı hizmetlerini götürmek istiyoruz. Fakat başkası sadece kar amaçlı olarak buraya gelecek ve altyapı hizmetlerini satacak. Bu bizce yanlış olur. Biz her zaman nasıl ucuza verebiliriz diye çalışıyoruz. Zaten böyle bir şey yoksa OSB'lerin kurulma amacı olmuyor. O zaman sanayici şehir içinde şirketini kurar. Zaten altyapı dahil her şeyi belediye yapıyor.

O zaman OSB'lerin amacı kalmıyor. Bu karar aslında daha önce 4562 kanunu ile OSB'lere tanınmıştı fakat EPDK kanunu ile ters düştüğü gerekçesiyle elimizden alınmıştı. Bu karar ile bu hakkımız bize yeniden verilecek. Bize göre geç kalmış bir karar. İnşallah Cumhurbaşkanlığı tarafından da kabul edilerek yasa haline gelir.

**Kayseri 1. OSB Bölge Müdürü**  
**Orhan Yüksel:**

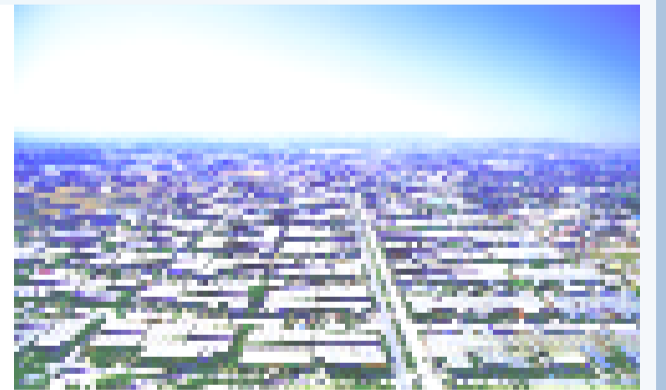
Yeni kanunun sanayicilere büyük yararları olacağı inancındayız. Özellikle sanayicinin yatırıma devam etmesi için bu kanun önemlidir. Sanayiciler caydırıcı bürokratik işlemler yerine işlemlerini OSB'lerden hızlı bir biçimde yapacaklar.

Elektrik ve doğalgaz dağıtım konusunda ise OSB'ler zaten her altyapı hizmetini kendileri oluşturuyor. Kayseri Organize Sanayi Bölgesi 23 milyon 500 bin metrekare alana kurulmuş bir OSB ve buranın tüm altyapı çalışmaları OSB tarafından yapılıyor. Bu nedenle bu yetkilerini OSB'ye vermesi zaten gerekli. Bunun sonucunda maddi yöndeki

me kavuşturacak ya da kendi bünyesinde bu işlemler için yer açacaklar.

Elektrik ve doğalgaz dağıtımına ilişkin yasa taslağı konusunda ise OSB kanunu ve EPDK kanunu arasındaki uyumsuzluk nedeniyle bu konuda büyük sorunlar yaşanıyor. Birçok OSB, EPDK ile mahkemelik oldu. Bu karar ile OSB'ler enerji iletimi ve dağıtımını alarak idari yönden daha güçlü hale gelecekler. Maddi açıdan da bazı artıları yaşanacak. Fakat Bayındırlık Bakanlığı'nın yaptığı bir yasa tasarısı var. "Planlama ve İmar Yasası Tasarısı Taslağı"na göre,

OSB'lerin kendi bölgeleri için imar planı yapma ve uygulama hakları ortadan kalkacak, eskiden olduğu gibi bu hak belediyelere devredilecek. Bunun yasalaşmamasını umuyoruz.



# Her beş gençten biri işsiz

**Türkiye genelinde işsizlik oranı yüzde 10,6 iken genç işsizlerin oranı yüzde 21,3'e kadar ulaştı. İşsizlik daha çok şehirlerde yoğunlaşıyor. Bakan Murat Başesgioğlu, gençlere eğitim tavsiye etti.**

Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Murat Başesgioğlu, her 5 gençten birinin işsiz olduğunu belirterek, Türkiye'nin işsizliği alt etmesi gerektiğini söyledi. Başesgioğlu, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Ostim Hizmet Merkezi İşbirliği Protokolü imza törenine katıldı.

Ostim'deki Çıraklık Eğitim ve Öğretim Vakfı'nda düzenlenen törende konuşan Başesgioğlu, Türkiye'nin en önemli sorunlarının başında işsizlik ve istihdamın geldiğini söyledi.

"Türkiye'nin işsizliği alt etmesi gerekiyor" diyen Başesgioğlu, Türkiye'de genç işsizlik oranının yüksek olduğunu söyledi. Başesgioğlu, genel işsizlik oranı yüzde 10,6 iken genç işsizlerin oranının 21,3 olduğunu belirterek, "Her 5 gençten birinin işsiz olduğu gerçeğiyle karşı karşıyayız" diye konuştu. Hükümetin işsizliği azaltmak için gerekli çalışmaları yaptığını anlatan Başesgioğlu, istihdamın artırılmasına gayret ettiklerini söyledi.

## Bakan: Kendinizi yetiştirin

Başesgioğlu, işsizlere, "İşsizlik karşısında kaderinizle başbaşa değilsiniz. Zor gününüzde yanında

yz. Sesinizi duyuyor ve yüreğimizde hissediyoruz. İmkanları seferber etme gayreti içindeyiz. Belli bir beceriye sahip olmanız lazım. Artık vasıfsız iş gücü piyasada yer bulmuyor. Tavsiyem, kendinizi yetiştirin" diye seslendi.

Bakan Başesgioğlu, 2004 yılında 936 bin kişiye iş imkanı sağlandığını belirterek, "İşsizliği çözümenin sihirli anahtarı yok. Sürekli ve istihdam artırıcı büyümenin gerçekleşmesi lazım. Türkiye'nin her yıl yüzde 6 büyüme göstermesi gerekir, yüzde 4-5 büyüme yetmez. Geçen yıl Türkiye yaklaşık yüzde 9 oranında büyüme gerçekleşti" diye konuştu.

## İşsizliğe karşı sihirli anahtar yok

Aktif istihdam programlarının uygulanması gerektiğinin altını çizen Başesgioğlu, siyasi ve ekonomik istikrar devam ettiği sürece işsizliğin çözümlenebileceğini söyledi. Başesgioğlu, hedeflerinin işsizliği yüzde 10 seviyelerine indirmek olduğunu, sıfırlamanın mümkün olmadığını kaydetti.

Ostim Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın, iş ve aş bulmanın yolunun kaliteli üretimden geçtiğini, bunun

da eğitimle olacağını söyledi. Konuşmaların ardından Bakan Başesgioğlu ile Aydın, protokolü imzaladı.

Başesgioğlu, törenin ardından, Avrupa Komisyonu'nun katkılarıyla oluşturularak Türkiye İş Kurumu tarafından yürütülen

"Ostim İnsan Kaynakları Eğitim Merkezi Projesi" kapsamında eğitim alan kursiyerlerin sertifikalarını verdi.

## Yeni yatırım yasa srececek



**Kamuda** 2006 yılında da yatırım programına acil ve çok zorunlu haller dışında çok yıllık yeni proje alınmayacak. Kamu yatırımlarında, öncelik eğitim, sağlık, teknolojik araştırma, ulaştırma, sulama, içme suyu ve e-devlet yatırımlarına verilecek.

sosyal ihtiyaçları giderecek ve üretken faaliyetleri destekleyecek nitelikteki alt yapıya yönlendirilecek.

2006-2008 döneminde kamu yatırım harcamalarında eğitim, sağlık, teknolojik araştırma, ulaştırma, sulama, içme suyu ve e-Devlet yatırımlarına öncelik verilecek.

**K**amuda, yeni yatırım yasağı 2006 yılında da devam edecek. Devlet Planlama Teşkilatı, 2006-2008 dönemi yatırım programı hazırlıklarını başlattı. DPT'nin bu amaçla hazırladığı genelge ile 2006-2008 dönemi yatırım politikası ve öncelikleri belirlendi. Buna göre kamu yatırımları Orta Vadeli Programda yer alan politikalara uygun bir şekilde, öncelikli

Kamu yatırımları bölgesel kalkınma ve bölgelerarası gelişmişlik farklarının azaltılmasında etkili bir araç olarak kullanılacak, yatırım tahsislerinde Kalkınmada Öncelikli

Yörelere kalkınmasına hız kazandıracı ekonomik ve sosyal altyapı yatırımlarıyla istihdam ağırlıklı projelere öncelik verilecek.

Bölgesel öncelikler ise Güneydoğu Anadolu Projesi Ana Planı (GAP), Doğu Anadolu Projesi Ana Planı (DAP), Doğu Karadeniz Bölgesel Gelişme Planı (DOKAP), Zonguldak, Bartın, Karabük Bölgesel Gelişme Raporu (ZBK) ve Yeşilirmak Havza Gelişim Projesi (YHGP) kapsamında öngörülen yatırımlarda olacak.

Artık Kaliteyi Konuşalım



**DÜPAZ**

İSTANBUL KALINLARI İNŞAAT İNŞAAT İNŞAAT İNŞAAT İNŞAAT İNŞAAT İNŞAAT İNŞAAT İNŞAAT İNŞAAT

Elektrostatik Toz ve Yaş Boyama Hizmetleri

Merkez: 43/A Sok. No: 10 OSTİM / ANKARA  
Şube: 41/A Sok. No: 54 OSTİM / ANKARA

Tel: (0312) 385 14 08 - 385 14 13  
385 90 36 - 385 99 54

Faks: (0312) 364 68 78

dupaz@superonline.com  
www.dupaz.com



# TOSYÖV içini döktü

**Türkiye Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler, Serbest Meslek Mensupları ve Yöneticileri Vakfı (TOSYÖV) müteveli heyet toplantısı yapıldı. Toplantıda TOSYÖV'ün yol göstericilikte daha etkin olması gerektiği vurgulandı.**



TOSYÖV müteveli heyeti Ankara'da toplanarak, faaliyet dönemini değerlendirdi. 2004-2005 faaliyet raporunun okunduğu toplantıda söz alan konuşmacılar kayıt dışı ekonomi, Çin'den yapılan ithalat, özelleştirme, CE işaretlemesi, istihdam ve işsizlik gibi konular üzerindeki görüşlerini dile getirdiler. Konuşmacılar, TOSYÖV'ün kimsenin "arka bahçesi" olmadan doğruları açık yüreklilikle savunması gerektiğini de vurguladılar.

TOSYÖV Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Develi bundan böyle KOBİ'ler ve ekonomik gelişme ilişkini yaptıkları tespitleri açık yüreklilikle topluma iletmeceğini belirtirken, Başkan Yardımcısı Kutbe Alptemoçin de TOSYÖV'ün kendi misyonunu KOBİ kavramını toplumun gündemine yerleştirerek yerine getirdiğini; TOSYÖV'ün söylemlerini paylaştığı başka kurumlar da olduğunu, o yüzden yeni ve gerçekçi önerilerle toplumun huzuruna çıkması gerektiğini savundu.



**Hilmi Develi (TOSYÖV Başkanı):**

## Acı gerçekleri de söylemeliyiz

Türkiye'de güncel sorunlar var. Türkiye bunlara seyirci kalmamalı. 5084 sayılı yasa Türkiye'nin önünde handikap. Erdemir'in satış handikap. Biz özelleştirmeye karşı değiliz. Ülkemizde hammadde sıkıntısının ne olduğunu biliyoruz. Ereğli Demir Çeliğin önemini biliyorum. Dolayısı ile Erdemir'in blok satışının Türkiye ekonomisi açısından ciddi problemler yaratacağını göz ardı edemeyiz. Burada TOSYÖV köşeli olmak zorunda. Bu şu demektir; makro ekonomik dengeler iyi olabilir, bazı kurumlardaki rakamlar olumlu gelişmeleri ifade edebilir. Ama mikro ölçekli işletmeler konusunda dengenin iyi kurulmadığını TOSYÖV olarak dile getirmeliyiz.

İthalatta bir patlama yaşanıyorsa, ihracattaki sıkıntıları kamuoyuna yansıtmalıyız. Cumhuriyet tarihin en büyük ithalatı yaşanıyor. Hammadde değil, yarı mamul değil; tamamen mamul madde ithalatı söz konusu ve bu küçük işletmelerin en büyük çıkmazı olarak karşımıza çıkıyor. TOSYÖV olarak sadece toplantı yapmakla kalmamalıyız. Toplantılar

sonrası bir deklarasyon yayınlama geleneği oluşturmamız. Çünkü son 2.5 yıl içinde kayıt dışı ekonomide % 4 artış olmuş. Garibanlara dokunmayın anlayışı ile bir yere gidilemez. Eleştirileri dinledikten sonra insanlar; "tamam, ama ne yapacağız" diye soruyorlar. Dolayısı ile biz kayıt dışı konusunda görüşlerimizi, önerilerimizi bildirmeliyiz.

Bir diğer sorun çalışanlar üzerindeki vergi yükünün artırılması. Bunu da gündeme getirmeliyiz. Dünyanın en pahalı enerjisi bizde. Vergi karmaşası var. KOBİ'ler konusunda yetki karmaşası var. KOBİ'ler için gündeme gelen her sorun bir sonraki toplantıda yeniden gündeme geliyor. Toplantılarımızda biraz da acı gerçekleri söylememizin zamanı geldi. Çin'den gelen her gemi bir fabrikanın kapanmasına neden oluyor.

Yurt dışı alımlara ilişkin kampanya başlattık. Bir sonuç alamadık. Sanayi Bakanı geldi, çözüm üretiyorlarsa gündemde tutmak gerekir. Türk insanın hafızası zayıf.

CE konusunda sorun var. Önümüzdeki süreçte TOSYÖV önceden olduğu gibi hiçbir siyasi partinin arka bahçesi olmaksızın, ama bir muhalefet odağı da oluşturmadan küçük orta ölçekli işletmeler adına geçtikleri söyleyen yapıyı devam ettirmek zorundadır. Biz o zaman inandırıcı olabiliriz. Yoksa birileri rahatlayacak diye demec vermenin doğru bir mantık olduğunu düşünmüyorum. Bugüne kadar yapmadık bundan sonra da yapmayaacağız. İnandığımız bir çıkış noktası var; üretim, üretim, üretim. Bu konuda tüm kesimleri seferber etmeliyiz.

## A.Kurtcebe Alptemoçin (Başkan Yardımcısı):

### Türkiye'de yatırım yapılmıyor

Arama konferanslarında belirlenen bir vizyon tanımımız vardı. Şimdi pek hatırlanmıyor. Yıllardır bu salonlarda yer alıyoruz. KOBİ tanımı üzerine çok konuşuldu. Kavram ortaya çıktı. TOSYÖV başladığı misyonun birinci hedefini tanımladı. Türkiye'de artık herkes KOBİ'nin önemini anladı. TOSYÖV bunu anlatırken tek başına idi. Şimdi paydaşları var.



Bankalar var, bilişim şirketleri var, KOSGEB var, dernekler var, TOBB var. Şimdi Türkiye'de hep beraber KOBİ diyoruz. Horozu çok olan köy gibi. Şimdi herkes KOBİ diyor. Ama biz TOSYÖV olarak misyonumuzun bir başka kısmını öne çıkarmak durumundayız. Paydaşlarımızla birlikte KOBİ'lerimizin yurt içinde ve yurt dışında sürdürülebilir bir rekabet ortamını yaratacağız.

Birlikte olmaktan söz ettik. Halk Bankası yeni bir takım veriler verdi. KOBİ verileri hakkında. KOBİ'lere ilişkin değerler değişti. Biz de değişmeliyiz. KOBİ'lere, devlete hedef verirken finans talepleri dışında da doğru veriler sunmalıyız. O döneme geldik. Dünyanın her yerinde KOBİ'ler ekonominin lokomotifini deniyor. Herkes KOBİ'lere soyut örnekler veriyor. Biz somut örnekler yaratabilmeliyiz. Hem kendi yöremizde hem genel düzeyde yöneticilere örnekler göstermek durumundayız ki, karar vericiler, politikacılar, kanun yapıcılar, "bir de bu yöntem varmış, bir de bu yolu deneyelim" desinler. Yoksa herkes KOSGEB tarafından yazılmış 28 sayfalık metni alır, değişik yerlerinden birisini tutup, hitap ederken, "KOBİ'ler çok önemlidir" diye konuşma yapar. Bizim artık yapmamız gereken birleşip yurt içi ve yurt dışında gerçek platformlar yaratıp politikacıları yönlendirmek olmalıdır. Özellikle dar gelirli işletmelerde para azalıyor. Çok büyük sıkıntı çekiyorlar. Alışveriş kampanyaları bizi yanıltmasın; hep kredi kartları ile alıyorlar. O kart sarmalına girildi. İnsanlar mağdur oluyor.

Türkiye'ye yatırım yapılmıyor. TOSYÖV misyonunu bitirmedi. KOBİ'leri içerde ve dışarıda güçlü hale getirmek, tanıtmak için yeni girişimlere aktif politikalara ihtiyacımız var.



## Nazmi Kal (Ekonomi Yazarı): Anadolu'nun üretmesi istenmiyor

Türkiye'de uzun yıllar ekonomi programcılığı yaptım. TOSYÖV içinde görev alırsam yararlı olmak isterim. Gözlemlerimin değerli olduğunu düşünüyorum. Türkiye çok zengin bir ülkedir. Herkesin bunu beynine yazmasını istiyorum. Yetenekli bir ülkedir. 25 yıl öncesinde kenar mahallede bıçak tamir eden bir kişi bugün 38 ülkeye yılda 608 ameliyat bıçağı ihraç ediyor. Çeşitli toplantılarda KOBİ'lerle ilgili bir çok sorun gündeme geliyor. Bana göre KOBİ'lerin iki yanlılığı var. Birincisi ani büyüme. Birkaç kuruş kazanınca hemen kendilerini dev aynasında görüyorlar. İki şirket, üç şirket kuruyorlar, dördüncü şirkette batıyorlar. Bu çok önemli. İkincisi aile içindeki kavgalar dolayısı ile bölünüyorlar. Halbuki gümüz koşullarında ancak üretim rakamlarının büyümesi ile ayakta durabilirsiniz. Avrupa ile rekabette bu rakamları büyütmezseniz

bölünerek rekabet edemezsiniz

Türkiye'de maalesef sanayi korunmuyor. Sanayinin korunmasına ihtiyaç var. Her ülke sanayini koruyor. Türkiye'de yanlış bir politika var. İstanbul ithal eder, Anadolu tüketir mantığına gelindi. İstanbul Anadolu'nun üretmesini istemiyor. Sadece tüketici olmasını istiyor. Türkiye yabancıların eline geçiyor. Kendi ülkemizde patron iken işçi olmaya başlıyoruz. "Yapamıyoruz" sözü üzerine bir şey söylemek istiyorum; Atatürk 1930'larda İktisat Kongresi ile yeni bir ekonomik sistem oluşturup çimento, şeker gibi, bez gibi sanayileri kurarken Türkiye liselerinde 631 lise öğretmenleri vardı. İlkokul mezunu bile olmayan merhum Celal Bayar bir banka kurmuştur. Türkiye'de yetişmiş insan ve gücü vardır, bu gücü kullanmasını bilmemiz gerekiyor.



## Mehmet Akyürek (Sanayici):

### Kamunun ithal malı alışkanlığı sürüyor

Türkiye çok önemli bir değişim sürecinden geçiyor. Özellikle küçük işletmelerin ciddi sorunları var. Hızlı bir kapanma sürecine girdiler. Küreselleşen dünya ekonomisinde yer alıp, tutunmakta zorluk çekiyorlar. Sermayeleri dar, işleri yok, yüksek teknolojiye geçemiyorlar. Türk parası aşırı değerlendi. Tahsilatta sıkıntılarımız var. Kapanma sürecinde birçok kişi işsiz kalabilir. Sorun üst, orta ve büyük boy işletmelere yansıtacak. Küçük işletmeler bir okuldur gibidir. Büyük sanayinin yan sanayi tedarikçisidir, üretimdeki riski paylaşmış, sermayeyi tabana yaymışlardır.

Ostim'de bir traktör fabrikasının 60 tedarikçisi vardır. Yaşanan bir krizin küçüklerine nasıl yansıdığını biliyoruz. Küçük işletmelerin kapanması sonucu ekonomide yaşanacak ciddi sıkıntının ne olacağını ortaya koymalıyız. İhracat ve ithalattaki açığın gittikçe büyümesi karşısında yerli üreticinin durumunu tekrar gözden geçirmeliyiz. Kamu alımlarında yabancı ürüne yönelik eğilim sürüyor. Alım şartnamelerine, "ithal yolu ile elde edilecektir" diye madde konuyor. Bu ve benzeri sorunlarımızı kamuoyu önünde değişik platformlara taşımamız gerekiyor.

**KALİTENİZİ BELGELENDİRİN**

ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi  
ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi  
DİĞER ISO 10001 İşletme Sağlığı ve Güvenliği Sistemleri

**YÖNETİM SİSTEMLERİ**

**DANIŞMANLIĞI**

Çap: 0 535 696 88 39  
E-mail: [caliskan@istanbul.org.tr](mailto:caliskan@istanbul.org.tr)

# Doğalgazla daha da güçlendik

Ostim üretim maliyetlerini en aza indirmeyi amaçlayan projeleri hayata geçiriyor. Geçen yıl bölgenin elektrik enerjisini sağlamak üzere otoprodüktör kuran Ostim, bu yıl da doğalgaz şebekesini hizmete açtı.



Ostim doğalgaz şebekesi açıldı. Açılışa Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Hilmi Güler, TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, sanayici ve iş adamları temsilcileri ile bölge esnafı katıldı.

Bakan Hilmi Güler, şebeke açılışında yaptığı konuşmada enerjide yerli kaynaklara ağırlık verdiklerini, yüksek fiyatlarda yurtdışından gelen doğalgaz fiyatlarını aşağı çektiklerini söyledi.

Güler, "Biz hükümet olarak sözü işe döküyoruz da işi söze pek dökmüyoruz. Onun için bunları pek anlatmadığımız için yapılanlar pek bilinmiyor" dedi. Elektrik üretiminde doğalgazın payını azaltıp suya ve kömüre yöneldiklerini ve maliyeti da-

ha düşük hale getirdiklerini belirten Güler, bunun sonucunda 31 aydır elektriğe zam yapılmadığını söyledi. Güler, şöyle konuştu: "Yerli kaynaklara daha fazla ağırlık vererek dış kaynaklı doğalgazın elektrik üretimindeki payını azalttık. Elektrik üretiminde doğalgazın yüzde 65 olan payını yüzde 60'lardan daha aşağı çektiğimiz ve maliyetleri düşürdük. Böylece elektriğe zam yapmadan gidiyoruz. Hatırlarsanız eskiden her hafta elektrik fiyatlarında dünyadaki bazı ülkelere göre daha iyi olduğumuzu söyleyebilirdim. Doğalgazın elektrik üretiminden daha çok şehir ısıtmasında ve sanayide kullanılmasını arzu ediyoruz. Bunun için bizden önce

5 ilde doğalgaz vardı. Şu anda doğalgaz kullanan il sayısında 20 yerleşim merkezini geçtik, hedefimiz 65. Bu konuda yoğun bir çalışma içindeyiz."

Kaçak elektrik kullanımına karşı amansız bir mücadele içinde olduklarını vurgulayan Güler, şu anda 780 bin elektrik hırsızının yakalandığını bildirdi. Kaçak elektrik kullananların parasının elektrik faturasını düzgün bir şekilde ödeyen abonelerden çıktığını söyleyen Enerji Bakanı, "bu nedenle bu konuda bize yardımcı olun. Kaçak elektrik konusunda sizden birlikte hareket etmeyi bekliyoruz, destek bekliyoruz" diye konuştu.

TOOB Başkanı Hisarcıklıoğlu da törende yaptığı konuşmada, memur ve öğrenci kenti olarak bilinen Ankara'nın bir sanayi şehri haline gelmesinde Ostim Organize Sanayi Bölgesi'nin büyük katkısı olduğuna değindi.

Özel sektör olarak Türkiye'yi layık olduğu yere taşıyacak azim ve güce sahip olduklarını vurgulayan Hisarcıklıoğlu, şöyle konuştu:

"Bu noktada hükümetimizden de en büyük beklentimiz girişimcinin önündeki engellerin kaldırılmasıdır. Eğer ekonomideki yapısal reformlar

tamamlanır, eşit şartlarda rekabet ortamı tesis edilirse, hiç kimsenin şüphesi olmasın ki istihdam sağlayan, istikrarlı ve yüksek bir büyüme hızını bu ülke yakalayacaktır. Türk insanı rekabetçi piyasa ekonomisinde başarılı olmak için gereken dinamizme sahiptir. Türk özel sektörünün son 10 yılda dünyada eşi az görülen istikrarsız bir ortamda gösterdiği performans da bunun en güzel kanıtıdır."

Yaklaşık 1.5 Milyon Dolara mal oldu.

Ostim tarafından başlatılan çalışmaların devamı sırasında Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın da

katılımı ile OSTİM-BOTAŞ-EGO arasında ortak bir protokol imzalanarak bölgede kullanılacak doğalgazın EGO'dan temin edilmesi kararlaştırıldı.

EGO ile 16.03.2004 tarihinde kesintisiz doğalgaz sözleşmesi imzalanarak doğalgaz şebekesi inşaatı sözleşme şartlarına uygun olarak tamamlandı. Şebeke inşaatı sırasında yapılan imalâtlar EGO ve müşavir firma tarafından teknik şartnamelere uygunluk yönünden denetlenmiş ve kullanıma hazır hale getirildi.



## ORSİAD temsilcilerinin artıracak

Ostim Organize Sanayi Bölgesi Sanayici, İş Adamları ve Yöneticileri Derneği 6. mali genel kurulu yapıldı. Yöneticiler önümüzdeki dönemde derneğin temsil gücünü artıracak çalışmalar yapılacağını söylediler.

Ostimli KOBİ'leri çeşitli platformlarda temsil eden ORSİAD, mali genel kurulunu yaparak yeni dönem çalışmalarına hız verdi. Genel kurulda Yönetim Kurulu Başkanı Birol Duygu, derneğin bir yıllık faaliyetleri ve bilançoları ile gelecek döneme ilişkin hedefleri hakkında bilgiler verdi. Genel kurul ayrıca görev süresi dolan denetim kurulunu da yeniden belirledi. Buna göre, Mustafa Korkmaz, Hamza Akça ve Ahmet Özen denetim kuruluna asil üye olarak seçildiler.

Dernek faaliyetlerine yaptıkları katkılardan dolayı Ostim



Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın'a, İkinci Başkan Sıtkı Öztuna'ya ve üyelerden Abdullah Köroğlu, Atilla Dündar, Ahmet Özen ve Yılmaz Doğan'a birer teşekkür plâketi verildi.

Divan Başkanlığı yapan Ostim Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın, OSB'nin bölgedeki sivil toplum örgütlerinin de projelere yaptığı katkılar ile başarılı projelere imza attığını söyledi. Aydın, "Ostim'i tamamlayan kuruluşlarımız var. Vakıflarımız var, derneklerimiz var, okullarımız var, sağlık ve spor kuruluşlarımız var. Bu özelliğimiz ve kimliğimizle OSB'ler içinde bir numarayız" dedi. Aydın Türkiye'de Ostim'den sayıca üstün OSB'ler bulunduğunu, ancak hedefe yönelik en organize olmuş

OSB'nin Ostim olduğunu söyledi. Aydın, ORSİAD üyelerine yönelik yaptığı konuşmada önümüzdeki dönemde Ostim'de yapılacak altyapı, üniversite-sanayi işbirliği, eğitim ve danışmanlık hizmetlerine

ilişkin projelere ilişkin bilgiler verdi.

ORSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Birol Duygu da, dernek olarak üyelerinin gerek finansal, gerek eğitim açılarından Ostim'deki sanayicilerin eksiklerini tamamlayıcı çalışmalar yaptıklarını, Ostim OSB yönetimi ile AB projelerinde yerel ortaklık yaptıklarını dile getirerek, önümüzdeki çalışma döneminde üye beklentilerine yönelik daha etkin faaliyetlerde bulunacaklarını söyledi. Duygu, "Sivil toplum örgütleri önem kazanıyor. Sorunlarımızı birlikte çözmeliyiz, o nedenle Ostim'li sanayici ve işadamlarını derneğimize üye olmaya davet ediyorum. Amacımız başarılı bir SİAD olarak bölgeye hizmet etmektir" dedi.

### ORSİAD'ın 2005 Yılı Çalışma Programı

- Derneğimizin kamuoyundaki etkisini artırmak, sanayici ve iş adamlarımızın sorun ve taleplerinde sivil, bürokrat ve siyasi çevrelerde baskı grubu oluşturmak amacıyla üye potansiyelimizi genişletmek.
- Üst birliklere katılmak,
- Dernek üyelerimizin ulusal ve uluslararası piyasada iş yeteneklerinin geliştirilmesi amacıyla İGEME, TÜBİTAK, TTTGV, vs. gibi kurumlar ile birlikte eğitim ve seminer çalışmalarını yapmak,
- Sosyal kültürel etkinlikler düzenlemek,
- Oluşturulmakta olan İnternet sitesi ile üyelere ait firmaların detaylı bilgilerinin yayınlamak, iş olanaklarını genişletmek,
- Firmalarımızı uluslararası ticarete hazırlamak, bu hususlarda eğitim ve danışmanlık hizmetlerinin verilmesini sağlamak,
- Açılmış veya açılacak olan ihalelere girmek için üyelerimiz arasında konsorsiyumlar oluşturmak,
- Yurtiçinde ve yurtdışında açılacak fuarlara yapılacak organizasyonlarla katılım sağlamak,
- Üyelerimizin ve bölge insanımızın meslek odalarında alınacak kararlarda daha çok söz sahibi olmalarını temin etmek üzere çalışmalar yapmak.

## TANDOĞAN NİKELAJ

### BAKIR-NİKEL-KROM-KAPLAMA ATÖLYESİ

57. Sok. No: 10 Ostim-ANKARA

Tel: 0 312 385 44 14



# Rusya; sıkıntılı ama cazip pazar

Ostim OSB'nin düzenlediği seminerde konuşan eski Moskova Ticaret Müşaviri Aydın Sezer, Türkiye Cumhuriyeti'nin ilk kuruluş yıllarından başlayarak yönetimi elinde bulunduran tüm siyasi iktidarların Rusya ile ekonomik ilişkilerin geliştirilmesine önem verdiğini söyledi.

Sezer, Adnan Menderes, Süleyman Demirel, Turgut Özal, Mesut Yılmaz ve son olarak AKP iktidarı döneminde Rusya ile ikili ticari ilişkilerin geliştirildiğini söyledi.

Cumhuriyetin ilk yıllarında başlayan ikili ticari ilişkilerin 1960'lı yıllarda makine, şişe cam sanayi, deri sanayi, petrol rafine tesisleri gibi alanlarda Sovyetler Birliği'nin destekleri ile tesisler kurulduğunu anlatan Sezer, 1967 yılından itibaren Seydişehir Alüminyum, İskenderun Demir Çelik fabrikalarının kurulmasında ve tekstil, iş makineleri ve turizm alanlarında işbirliği yapıldığını belirtti.

Türkiye'nin enerji alanındaki en

**Ostim OSB tarafından organize edilen "Türkiye-Rusya Federasyonu Ekonomik ve Ticari İlişkileri" konulu seminerde konuşan eski Moskova Ticaret Müşaviri Aydın Sezer, "Rusya Türk iş dünyası için vazgeçilemez bir pazardır" dedi.**

hayati projelerini Rusya federasyonu ile gerçekleştirdiğinin altını çizen Sezer, bu ülke pazarlarına girişte iş adamlarını ve sanayicileri bekleyen sıkıntıları da anlattı.

Rusya'da başta inşaat ve taahhüt olmak üzere pek çok alanda artık batılı rakipleri ile yarışan Türk girişimcileri ve firmaları olduğunu belirten Sezer şöyle konuştu:

"Rusya'ya yönelik bavul ticareti, kargo ticareti, müteahhitlik hizmetleri, turizm, nakliye gibi alanlardaki ticari etkinlikleri topladığımızda muazzam bir rakam çıkıyor. Avrupa Birliği ile Bağımsız Devletler Topluluğu arasındaki temel fark şu; bir tarafta tüketici bilinci gelişmiş, tercihleri belirlenmiş, belli bir maddi gücü olan, gelişmiş bir pazar, diğer tarafta ise nispeten göreceli olarak fakir olsalar bile sahip oldukları doğal kaynaklar ve enerji kaynakları nedeniyle yakın gelecekte kişi başına düşen milli

gelirleri daha da artacak olan, henüz tüketici kimliği ve tercihleri gelişmemiş, bunların oluşturulması da firmalarımız tarafından yapılabilecek, Türkiye'nin göreceli olarak üstün olduğu tüm ürünlere açık olan bir pazar."

Rus pazarına girişte 1990'dan bu yana Türk firmaları açısından çeşitli sıkıntılar yaşandığını, pazarı iyi etüt edip, şube açanların, yerel organizasyonlar oluşturanların başarılı olduklarını belirten Sezer, Rusya'da girişimci profilinin de sadece 15 yıllık bir geçmişe sahip olduğunu, bugün 30'lu yaşlarındaki Rusların tamamının Sovyet döneminde, kapitalizm düşmanlığı ile eğitildiklerini, girişimci bir sınıf yaratmak için birkaç jenerasyonun geçmesi gerektiğini belirtti.

Akla gelen hemen her sektörde Rusya'ya yatırım ve ihracat olanakları olduğunu, pazara girişte çizilecek stratejinin önem arz ettiğini belirten Sezer şunları söyledi:

"Rusya'yı ticari ilişki aşamasında batılı bir ülke gibi görmemek gerekiyor. Mektupla, faksla, E-mail'le, telefonla anlaşarak, fiyat teklif ederek, akreditif açtırarak, malı buradan yükleyerek, orada ithalatının malı gümrükten çekmesini bekle-

yerek ticaret yapılıması istisnadır. Bunun nedeni, Rusların gi-

rimci niteliklerinin olmamasıdır. Ticaretle iştigal etmek istiyorlar ama, malı siz getirin, bir yere yakın, gümrükten siz çekin, göstereceği yere satın, parasını da mümkünse torba içinde kaydı da olmayacak şekilde verin. Bunu istiyorlar. Ta-bi bu tanım küçük ve orta ölçekli Rus iş adamlarının anlayışı.

Türk iş adamlarının deneyimlerinden gördüğümüz olgu yerel örgütlenmelerdir. Rusya'ya girişin anahtarı yerel örgütlenmedir. Rusya'da bir altyapıya sahip olmak gerekiyor. Birincisi Rusya'da Türkçe

ve İngilizce kartvizitle iş yapmanız istisnalar dışında mümkün değildir. Fuara katılmak, birisi ile tanışmak, işadamları ile konuşmak sözde kalır. Hiçbir işe yaramaz. Onun için Rus'un anlayacağı dilde; yani kiril alfabesi ile basılmış bir kartvizitiniz olmalı. Şunu unutmayın; Rusya kendi diline, edebiyatına, sanatına öylesine bağlı bir ülkedir ki Mc.Donalds bile bu ülkede tabelasını kiril alfabesine göre yaparak asabilmiştir. Rusya'ya giderken İngilizce bilmeniz işinize yaramaz. Türkçe bilmeniz daha çok işinize yarayabilir. Ruslar dillerine aşırı bağlıdır. Ruslarla ilişkiye girerken bir Rusça kartvizit, bir Rusça mektup, her şeyden önemlisi kartvizitinin üzerinde Moskova'ya ait bir telefon, faks, adres gibi iletişim bilgilerinizin olmasıdır. Rusça bir web sayfası olabilir. 5 sayfalık Rusça bir web sayfasını çok kolay hazırlatabilirsiniz."



## Zorunlu çıraklık eğitimi



## İçin kayıtlar başladı

Ostim Meslekî Eğitim Merkezi Müdürlüğü'nden yapılan açıklamaya göre 1 Temmuz'da başlayan 2005 - 2006 Öğretim yılı çırak öğrenci kayıtları 30 Eylül'de sona erecek.

3308 Sayılı Meslekî Eğitim Kanunu kapsamında olan 113 Meslek dalında işyerlerinde istihdam edilen 19 yaş gurubu altındaki gençler zorunlu, 19 yaş gurubu üzerindeki yetişkinler (Lise ve dengi okul ile Yüksek okul mezunları dahil) isteğe bağlı olmak üzere çıraklık eğitime kayıt yaptırabilecekler.

Meslekî Eğitim Merkezi Merkez Müdürü Bayram Kocaman konuşa ilişkin olarak

yaptığı açıklamada şunları söyledi:

"Çıraklık Eğitime kayıt yaptıranların tüm SSK işlemleri ve giderleri Merkezimiz tarafından karşılanmakta ve gerçekleştirilmektedir. 1111 Sayılı yasa gereği askerlik tecilleri eğitimleri süresince yapılmakta olup, öğrenci pasosu alabilmektedirler. Ayrıca, Merkezimizde eğitim alan öğrencilerin tamamına ücretsiz öğle yemeği hizmetleri, elbise ve kırtasiye yardımı Çırak Eğitim ve Öğretim Vakfı tarafından karşılıksız olarak verilmektedir.

3308 Sayılı Meslekî Eğitim

Kanununa göre vasıflı/kalifiye elaman olarak çalışabilmek veya kanun kapsamında olan mesleklerde kendi işyerini açabilmek için mutlak surette çıraklık eğitimine katılma mecburiyeti vardır. Bu nedenle açıkta ve boşta olan işsiz gençlerin istihdamı ve ileride kendi işyerlerini kurabilmeleri için çıraklık eğitimine katılmaları zorunludur. Daha geniş ve ayrıntılı bilgi ve kayıt belgeleri setinin Merkezimizden alınarak gerekli müracaatların süresi içinde Merkezimize yapılması gerekiyor."

## Bölgesel asgari ücret tartışılacak

**Çalışma Bakanı Murat Başesgioğlu, işsizliğin azaltılması, istihdamın artırılması konusunda her türlü öneriyi dikkatle izlediklerini belirtirken, bölgesel asgari ücret önerisini tartışacaklarını söyledi.**

Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı Zafer Çağlayan'ın gündeme getirdiği Bölgesel Asgari Ücret konusunu tartışılacak. Başesgioğlu, öneriyi Üçlü Danışma Kurulu ve Ekonomik ve Sosyal Konsey'de tartışacaklarını açıkladı.

ASO Başkanı Zafer Çağlayan ve Yönetim Kurulu Üyeleri Çalışma Bakanı Murat Başesgioğlu'nu ziyaret etti. Çağlayan, Başesgioğlu'na "İşsizlik ve Bölgesel Gelir Dağılımı

Eşitsizliğiyle Mücadele İçin Yerel Asgari Ücret Uygulaması" raporunu sundu.

Başesgioğlu, DİE'nin son verilerinin kısmi de olsa işsizlikte bir azalma olduğunu gösterdiğini, işsizlik oranının yüzde 11.7'den 10.6'ya düştüğünü söyledi. Hükümet olarak

işsizlik oranını yüzde 10'un altına düşürmeyi amaçladıklarını ifade eden Başesgioğlu, "Dünyada işsizlik oranını sıfırlamak mümkün değil. Bugün en gelişmiş, istihdam sorunu olmayan ülkelerde

bile işsizliğin yüzde 3-5'lerin kabul edilebilir oranlar olduğu görülmektedir. AB'de bile bu oran şanda yüzde 10-11'ler civarındadır" dedi.

Bölgesel Asgari Ücret Tartışılacak ASO'nun bölgesel asgari ücret önerisinin tartışmaya değer olduğunu söyleyen Başesgioğlu şunları söyledi:

"İşsizliği önleme için ücret politikalarının gözden geçirilmesi noktasında asgari ücretin yerel, bölgesel veya sektörel bazda uygulanabilirliğini toplum olarak, sosyal taraflar olarak tartışmamız gerekiyor. Ama bunun için öncelikle toplumda bir uzlaşma yaratılması gerekir. Önümüzdeki süreçte bu konunun muhataplarıyla da görüşeceğiz. Ben de bu görüşmelerinizi takiben konuyu Üçlü Danışma Kurulumuza ve ESK Yasası çıktıktan sonra orda da bunu enine boyuna bütün sosyal taraflarla tartışmamız ve bir neticeye bağlamamız gerektiği kanaatindeyim."

TÜRKİYE'NİN KALBİNDE!

Ankara'ya 40 dakika

Esenboğa Hava Limanına 60 dakika

İstanbul'a 3 saat

# Kızılcahamam Akasya Termal Devremülkleri

dört mevsim tatil, sürekli sağlık...



## SAĞLIK

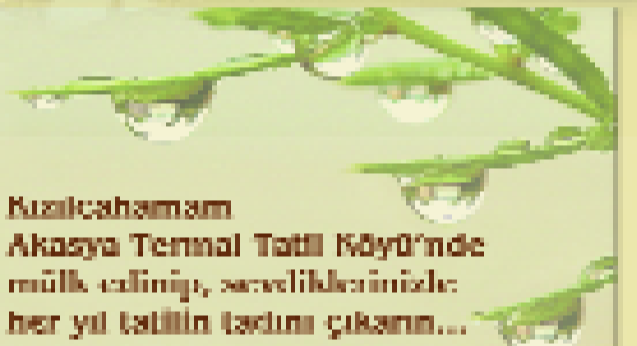
Sağlık ve güçlüğü için...  
Aile tıbbı,  
Termal banyolar,  
Özsu, İyodiyum,  
Mavi, tuzlu banyolar...  
Rizotermiyoterapi...

## YÜZME HAVUZLARI

Yazın en sağlıklı rekreatif  
aktivite termal sudur...  
su ve banyo banyoları,  
Çocuk banyoları,  
Açık ve kapalı yüzme banyoları,  
su oyunları,  
Özel jiletli, sıcak, hamam ve banyolar

## TATİL KÖYÜ

Yeşil bir doğa ile paha biçilemez ayarın  
Pahalıya gelmez  
gemi ile ulaşılabilir...  
Sihirli ve ruhani,  
Pisaj alanları,  
8 mevsim için,  
Sağlık...



Kızılcahamam  
Akasya Termal Tatil Köyü'nde  
mülk edinip, seveliklerinizde  
her yıl tatilin tadına çıkarmın...

Tatil yanı sıra aile için de çok sayıda konfor ve  
rahatlık için köhün ayrıntıları planlanmıştır, 62 ve  
72 metrekarelik 2000 devremülk, size her yıl  
kendinizi yenileme fırsatı sunuyor...  
Devremülklerde: 24 saat termal su, çil köylük  
özel jiletli, her 1000 litre su için tam  
kaynatılmış mülk, led aydınlatma, ledler ve internet  
alanları olarak hizmetmektedir. Devremülk sahibi  
olarak Kızılcahamam Akasya Termal Tatil  
Köyü'nün "tatilci hamam" anlayışıyla sunulan  
bütün hizmetlerden faydalanabilirsiniz...

## KONAKLAMA

Ankara ve Kızılcahamam için  
Aile konakları...  
Mükemmel su, termal su,  
Deniz, banyoları...  
24 saat Termal su ve jiletli,  
Çocuklar için banyolar...

## KONGRE MERKEZİ

AKSİT Köyü Akasya Termal Tatil Köyü'nde  
en büyük kongre merkezi...  
Çok amaçlı toplantı salonları,  
Akademi konferans salonları,  
Dinamik özel kabinler,  
AKSİT Köyü Akasya Termal Tatil Köyü'nde

## RESTAURANT

Hamamın banyolarında,  
sadece aydınlatma...  
Açık köhün,  
Deniz banyoları aydınlatma,  
Sıcak jiletli,  
Sihirli ve banyolar için

## ALIŞVERİŞ

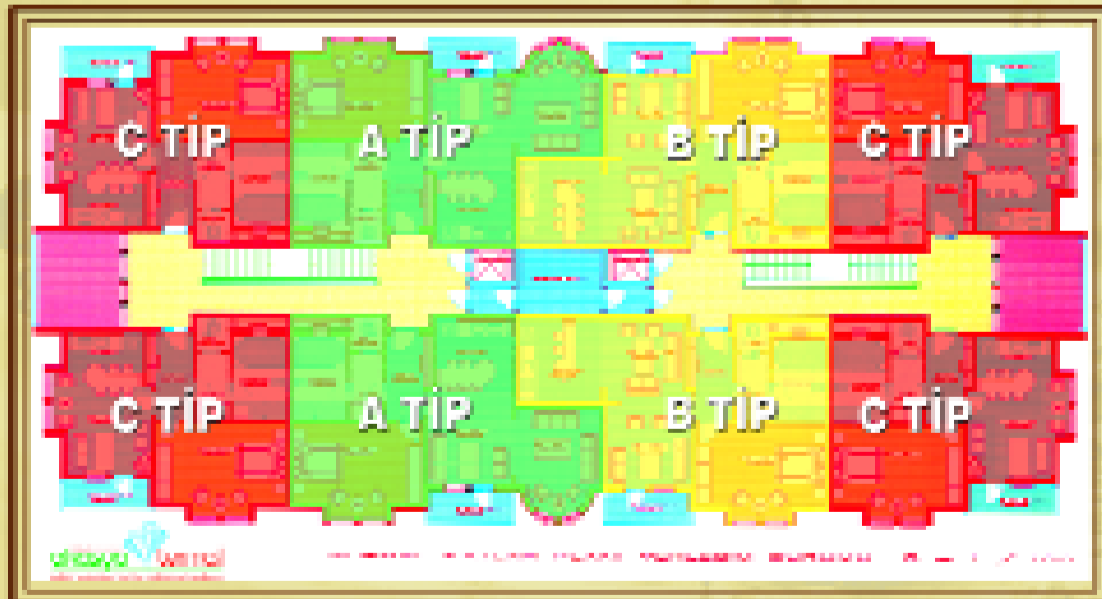
Tatil için köhün banyoları için  
Kızılcahamam Akasya Termal Tatil  
Köyü alışveriş merkezi...  
Mükemmel,  
Tatil için banyolar,  
Sıcak jiletli,  
Tatil için banyolar

## DOĞA VE SPOR

Termal suyun içinde spor...  
çamaşır için jiletli alanlar  
Termal su,  
Akasya Termal Tatil Köyü,  
Her yıl, deniz, köhün, voleybol,  
Basketbol sahaları...

## ÇOCUKLARIMIZ

Çocuklar için, jiletli ve mülk  
alanları için jiletli alanlar...  
Çocuk su banyoları,  
Köyü,  
Çocuk parkı,  
Akasya Termal Tatil Köyü,  
Akasya Termal



## Cazip fiyatlar

konut kredisi ve taksit imkanı

[www.akasyatermal.com](http://www.akasyatermal.com)

**MÜŞTERİ HİZMETLERİ**

**0312-385 88 70**

## İRTİBAT BÜROSU

Ankara / Polatlı Yolu 47. Cadde ANKARA, Tel: (312) 385 88 70 (Pn) + Fax: (312) 385 88 70

İA III KÖYÜ

Akasya Cad. No:26 Kızılcahamam-ANKARA Tel: (0312) 738 00 17 • Faks: (0312) 738 00 18

akasya termal